



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ЗАТВЕРДЖЕНО

Розпорядження начальника
міської військової адміністрації
від 20.07.2026 № 207

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
ПОЛОГІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ
ПОЛОГІВСЬКОГО РАЙОНУ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ
НА 2021-2027 РОКИ ТА
ПЛАН ЗАХОДІВ З ЇЇ РЕАЛІЗАЦІЇ НА 2026-2027 РОКИ**



Зображення згенеровано за допомогою ШІ з урахуванням відповідей мешканців громади щодо їх бачення громади у майбутньому

**Пологівська
громада:**

Вільна
Сильна
Процвітаюча

Запоріжжя, 2026



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



Стратегію розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та План заходів з її реалізації на 2026-2027 роки оновлено за підтримки Програми «U-LEAD з Європою» у межах комплексної навчальної програми «Оновлення стратегії розвитку територіальної громади». Зміст цього документа не обов'язково відображає позицію Програми «U-LEAD з Європою» та її донорів.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ЗМІСТ

ВСТУП	8
РОЗДІЛ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА.....	10
1. Історичний розвиток громади	10
2. Географічне розташування	12
3. Природно-ресурсний потенціал	15
4. Характеристика населення та трудових ресурсів	21
5. Інфраструктура.....	25
6. Містобудівна документація	44
7. Економічний розвиток.....	46
8. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади.....	52
9. Органи управління громадою	56
10. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань.....	59
11. Результати опитування заінтересованих сторін.....	61
РОЗДІЛ 2. SWOT – АНАЛІЗ.....	76
РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ ПОЛОГІВСЬКОЇ ГРОМАДИ	85
РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ПОЛОГІВСЬКОЇ ГРОМАДИ	93
РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАЦІЙНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ ПОЛОГІВСЬКОЇ ГРОМАДИ.....	94
Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для відновлення громади.....	97
Стратегічна ціль 2. Покращення умов життя та безпека	105
Стратегічна ціль 3. Розвиток відкритої до інвестицій громади	116
Аналіз відповідності положень Стратегії та Плану заходів відповідній регіональній стратегії розвитку та Державній стратегії регіонального розвитку України	123
РОЗДІЛ 6. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ	128
ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2026-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПОЛОГІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ПОЛОГІВСЬКОГО РАЙОНУ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ НА 2021-2027 РОКИ.....	135
Додаток до Плану заходів. Каталог технічних завдань на проекти місцевого розвитку.....	160



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Перелік таблиць

Таблиця 1.2.1. Населені пункти Пологівської міської територіальної громади.....	12
Таблиця 1.4.1. Характеристики місцевої спільноти.....	21
Таблиця 1.4.2. Структура населення громади, яке проживає у м. Запоріжжі.....	23
Таблиця 1.5.1. Дошкільні, позашкільні та загальноосвітні навчальні заклади.....	25
Таблиця 1.7.1. Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності Пологівської міської територіальної громади.....	46
Таблиця 1.7.2. Найбільші роботодавці Пологівської міської територіальної громади.....	47
Таблиця 1.8.1. Доходи бюджету громади, млн.грн.....	52
Таблиця 1.8.2. Видатки бюджету громади, млн.грн.....	54
Таблиця 1.8.3. Найбільші платники податків до бюджету громади у 2025 році, млн.грн.....	55
Таблиця 2.1. SWOT-аналіз Пологівської міської територіальної громади.....	76
Таблиця 5.1. Структура стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади на період до 2027 року.....	95
Таблиця 5.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.1. Створення сприятливих умов для відновлення громади.....	97
Таблиця 5.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.2. Збереження ідентичності громади.....	99
Таблиця 5.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.3. Формування партнерської бази для відновлення громади.....	103
Таблиця 5.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів.....	105
Таблиця 5.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах.....	107
Таблиця 5.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення.....	110
Таблиця 5.8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.1. Розвиток співробітництва.....	116
Таблиця 5.9. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.2. Розвиток малого та середнього бізнесу.....	119
Таблиця 5.10. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.3. Відкрите урядування.....	121
Таблиця 5.11. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки.....	124
Таблиця 5.12. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року.....	126
Таблиця 6.1. Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки.....	132
Таблиця 1. Критерії відбору пропозицій до технічних завдань Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади.....	136



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Таблиця 2. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки....	139
Таблиця 3. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю А. «Створення сприятливих умов для відновлення громади».....	142
Таблиця 4. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю В. «Покращення умов життя та безпека».....	144
Таблиця 5. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю С. «Розвиток відкритої до інвестицій громади».....	146
Таблиця 6. Фінансове забезпечення реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки.....	150
Таблиця 7. Перелік проєктів місцевого розвитку Плану заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки.....	155



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Перелік рисунків

Рисунок 1.2.1. Карта Пологівської громади.....	12
Рисунок 1.2.2. Пологівська громада у регіональному вимірі.....	12
Рисунок 1.2.3. Карта тимчасово окупованих територій України.....	13
Рисунок 1.2.4. Тимчасово окуповані громади Запорізької області.....	13
Рисунок 1.3.1. Характеристика ґрунтів Пологівської громади.....	16
Рисунок 1.4.1. Розподіл населення Пологівської громади в межах регіонів.....	22
Рисунок 1.4.2. Характеристика трудових ресурсів за професіями.....	23
Рисунок 1.7.1. Реєстрація та закриття бізнесу, ЮО.....	48
Рисунок 1.7.2. Реєстрація та закриття бізнесу, ФОП.....	48
Рисунок 1.7.3. Юридичні особи за видами діяльності.....	49
Рисунок 1.7.4. ФОП за видами діяльності.....	49
Рисунок 1.11.1. Розподіл респондентів за статтю.....	61
Рисунок 1.11.2. Розподіл респондентів за віком.....	61
Рисунок 1.11.3. Розподіл респондентів за місцем реєстрації.....	62
Рисунок 1.11.4. Розподіл респондентів за місцем перебування.....	62
Рисунок 1.11.5. Розподіл респондентів за сферою діяльності.....	62
Рисунок 1.11.6. Характеристика відповідей громадян щодо бажання повернутися в Пологівську громаду після деокупації.....	63
Рисунок 1.11.7. Характеристика відповідей громадян щодо бажання залишитися проживати у громаді після деокупації.....	63
Рисунок 1.11.8. Характеристика умов за яких громадяни готові повернутись жити у Пологівську громаду після деокупації.....	63
Рисунок 1.11.9. Характеристика умов за яких громадяни НЕ готові повернутись жити у Пологівську громаду після деокупації.....	64
Рисунок 1.11.10. Оцінка мешканцями громади якості послуг, що надаються структурами Пологівської міської ради.....	64
Рисунок 1.11.11. Оцінка мешканцями громади рівня надання послуг до повномасштабного вторгнення.....	65
Рисунок 1.11.12. Оцінка мешканцями громади якості надання послуг в умовах релокації.....	65
Рисунок 1.11.13. Характеристика відповідей респондентів щодо пріоритетних напрямків для Пологівської громади сьогодні.....	66
Рисунок 1.11.14. Пріоритетність напрямків для відбудови Пологівської громади.....	67
Рисунок 1.11.15. Характеристика основних ресурсів громади, на думку громадян, які матимуть вплив для подальшого відновлення та розвитку Пологівської громади.....	67
Рисунок 1.11.16. Розподіл представників бізнесу за періодом започаткування власної справи.....	68
Рисунок 1.11.17. Розподіл представників бізнесу за формою власності.....	69
Рисунок 1.11.18. Розподіл респондентів за видом діяльності.....	69
Рисунок 1.11.19. Аналіз представників бізнесу за ринком збуту.....	70
Рисунок 1.11.20. Характеристика намірів представників бізнесу щодо реалізації продукції, наданні послуг у 2026 році.....	70
Рисунок 1.11.21. Характеристика основних ресурсів розвитку бізнесу.....	71
Рисунок 1.11.22. Характеристика наявності трудових ресурсів.....	71
Рисунок 1.11.23. Динаміка використання найманої праці у розрізі років.....	71
Рисунок 1.11.24. Аналіз готовності бізнесу інвестувати у збільшення виробництва продукції (послуг).....	72



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Рисунок 1.11.25. Аналіз готовності бізнесу для розширення виробництва зі створенням додаткових потужностей в інших адміністративно-територіальних одиницях.....	72
Рисунок 1.11.26. Пріоритетність завдань, які необхідно здійснити для відновлення та розвитку громади.....	73
Рисунок 1.11.27. Перспективні напрямки розвитку бізнесу.....	73
Рисунок 1.11.28. Рівень співпраці з органами влади та іншими державними установами.....	74
Рисунок 2.1. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Порівняльні переваги».....	79
Рисунок 2.2. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Виклики».....	81
Рисунок 2.3. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Ризики».....	83
Рисунок 5.1. Дерево цілей Пологівської міської територіальної громади.....	94
Рисунок 1. Потреба фінансового ресурсу по роках (тис.грн.).....	146
Рисунок 2. Джерела фінансування Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку (тис.грн.).....	147
Рисунок 3. Розподіл за стратегічними цілями планових видатків на впровадження Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку.....	147
Рисунок 4. Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль А.....	148
Рисунок 5. Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль В.....	148
Рисунок 6. Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль С.....	148



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ВСТУП

Стратегія розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та План заходів з її реалізації на 2026-2027 роки (далі – Стратегія та План заходів) є документом стратегічного планування місцевого рівня, що визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади, розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та відповідної регіональної стратегії розвитку Запорізької області.

Стратегія та План заходів покликані об'єднати зусилля усіх зацікавлених сторін - місцевих мешканців, бізнесових структур, влади, громадських активістів - задля забезпечення відновлення громади, місцевого економічного та соціального розвитку через використання стратегічних переваг громади.

Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та План заходів з її реалізації на 2026-2027 роки оновлена відповідно до законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку», а також з врахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Стратегія та План заходів узгоджується зі стратегічними і оперативними цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня: Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695) та Стратегією регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року (затверджено рішенням сесії Запорізької обласної ради від 12.12.2019 № 134).

Під час оновлення Стратегії та Плану заходів застосовано гендерно-орієнтований підхід відповідно до Закону України «Про забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків», Державної стратегії забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків на період до 2030 року, Постанови Кабінету Міністрів України «Деякі питання забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків» та міжнародних зобов'язань України. Гендерний компонент інтегровано на всіх етапах стратегічного планування, зокрема:

1. Для організації процесу стратегічного планування і оновлення Стратегії та Плану заходів розпорядженням начальника Пологівської міської військової адміністрації від 29.01.2026 р. № 22 утворено Робочу групу з оновлення Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки (далі – Робоча група) (Робоча група є гендерно збалансованою: 61% її складу становлять жінки, а 39% — чоловіки).

2. Залучення представників різних соціальних груп: до обговорень було залучено представників різних соціальних груп: ветеранів і ветеранок, молодь, людей з інвалідністю (вони становлять 30% від загальної кількості учасників засідань), у тому числі внутрішньо переміщених осіб.

3. Опитування жителів та бізнесу: проведено комплексне опитування (222 респонденти) за допомогою гендерно чутливого інструментарію. Усі зібрані дані дезагREGOVANO за статтю та віком, що дозволило виявити специфічні потреби різних груп населення громади.

4. Аналітична частина: соціально-економічний аналіз проведено з урахуванням гендерно-дезагREGOVаних даних. Опис демографічної ситуації, ринку праці, підприємництва та соціальної сфери містить розподіл показників за статтю та віком, що дозволило виявити



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

приховані розриви (жінки у громаді стикаються зі складною ситуацією на ринку праці: основні можливості зосереджені у сфері торгівлі, освіти, охорони здоров'я та органах влади, тоді як у сільському господарстві їхня зайнятість має переважно сезонний характер).

5. Цілепокладання: на основі виявлених потреб сформовано гендерно чутливі стратегічні та оперативні цілі. Зокрема, Оперативну ціль 2.3. «Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення» сформульовано з урахуванням забезпечення рівних прав та можливостей для ветеранів і ветеранок, а також інших вразливих груп населення.

6) План заходів з реалізації стратегії: гендерний підхід враховано при розробці конкретних проєктів та програм розвитку громади. До каталогу проєктів включено проєкт «Ветеранський простір для мешканців Пологівської міської територіальної громади в місті Запоріжжі», спрямований на вирішення проблем та підтримку ветеранів і ветеранок Пологівської громади.

7) Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та Плану заходів, а також управління ризиками: до системи моніторингу та оцінювання включено гендерно чутливі індикатори.

При розробленні стратегії враховано вплив на довкілля і здоров'я населення.

До процесу формування бачення і визначення пріоритетів розвитку громади були долучені представники органів місцевого самоврядування та регіональної влади, бізнес спільноти, представники усіх сфер життєдіяльності громади та громадянського суспільства.

Аналіз соціального-економічного стану Пологівської міської територіальної громади та проблем її розвитку, SWOT - аналіз, визначення сценаріїв розвитку громади, формування стратегічних та оперативних цілей було здійснено спільними зусиллями Робочої групи.

Стратегія та План заходів громади орієнтовані на потреби бізнесу та громадськості, що були виявлені, під час анкетування усіх активних та зацікавлених представників громади у 2026 році. Процес оновлення та впровадження документа державного планування має публічний характер. З цією метою через вебсайт та офіційні сторінки Пологівської громади у соціальних мережах було повідомлено про початок роботи над проєктом Стратегії та Плану заходів, встановлено строки та форми подання пропозицій від зацікавлених сторін, проведено відкриті розширені засідання Робочої групи з оновлення Стратегії та Плану заходів, оголошено збір ідей щодо проєктів місцевого розвитку та організовано їх громадське обговорення.

Стратегія та План заходів є документом, що враховує спільні інтереси та бачення відновлення громади після її деокупації, поступового розвитку та орієнтована на забезпечення економічного розвитку громади і покращення рівня життя її мешканців.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Розділ 1. Аналітична частина

1. Історичний розвиток громади

Місто Пологи засновано наприкінці XIX століття. Основним фактором, котрий вплинув на виникнення міста є спорудження залізниці, яка з'єднувала морський порт Бердянськ з Донбасом і Харковом.

Місто засноване переселенцями сіл Пологи – Вергуни та Пологи – Яненки з Київщини. Слово «пологи» в багатьох місцях лівобережжя означає «степова западина», «поділ», «рослині луги й сінокоси».

У 1887 році, під час будівництва залізничної колії Катеринослав – Бердянськ, виник грабарний пункт та було засновано селище, яке згодом злилося зі слободою Нові Пологи. Робітниче селище увійшло до складу Олександрівського повіту Катеринославської губернії і було назване – Пологи.

З 1890 року, між грабарним пунктом і річкою Конкою з'явилося кілька будинків, в яких проживали будівельники та працівники залізниці. З 1894 року тут вже почали працювати ремонтні залізничні майстерні і було побудовано залізничну станцію.

У 1904 році станція Пологи стала важливим залізничним вузлом. Було відкрито рух поїздів за маршрутом Катеринослав—Бердянськ, Олександрівка—Волноваха. У 1905 році на станції збудували нове депо, розпочали діяльність кілька шевських і швейних майстерень, близько десятка магазинів і шинків.

До 1917 року у селищі Пологи діяли: невелика аптека, церковно-парафіяльна школа, чоловіча гімназія, паровий млин, склосавод, перукарня, фотосалон, кілька невеликих крамниць та шинків, що належали переважно євреям. Варто зазначити, що управління селищем здійснювалося адміністрацією залізниці. До 1913 року в селищі проживали 2 246 пологівців.

Згідно з постановою Всеукраїнського Центрального Виконавчого Комітету 7 березня 1923 рік був утворений Пологівський район. З 1933 року село Пологи було перейменоване на Чубарівку на честь земляка, голови Ради Народних Комісарів УРСР Власа Яковича Чубаря і віднесено до категорії селище міського типу.

20 травня 1934 року постановою ВУЦВКу центр Чубарівського (Пологівського) району був перенесений до селища Гуляйполе. У лютому 1935 року центром району знову стала Чубарівка (Пологи).

3 грудня 1938 року (за ін. джерелами з 1937 року) – селище отримало статус міста районного підпорядкування. Одночасно було повернуто назву Пологи. Місто набуло не лише нового статусу, а й вигляду. У 1938 році забрукована центральна вулиця, озеленено інші. В місті з'являються нові багатоповерхові будинки, діє водогін.

Мирне життя перервала Друга світова війна. Дізнавшись про напад фашистської Німеччини на Радянський Союз, пологівці зібралися на мітинг, де виявили рішуче бажання стати на захист країни. В 1941 році почалася тимчасова окупація району. На території міста Пологи була створена німецька військова комендатура, яка розмістилася в колишній лікарні.

17 вересня 1943 року, місто Пологи було звільнене від німецько-фашистської окупації військами 50-ої гвардійської і 230-ої стрілецької дивізій 5-ої ударної армії Південного фронту під командуванням полковника Антона Владиченського та полковника Андрія Українського. Ця дата щороку і відзначається як День міста.

Пологівська міська територіальна громада Запорізької області утворена шляхом об'єднання міської та восьми сільських рад з адміністративним центром у м. Пологи.

Об'єднання проходило у два етапи: Пологівська міська об'єднана територіальна громада утворена 30 червня 2019 року. До складу громади увійшли місто Пологи та 3 сільських ради.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Після завершення процесу децентралізації, розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.06.2020 року № 713-р «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Запорізької області» було утворено Пологівську міську територіальну громаду до складу якої увійшло ще 5 сільських рад. День громади – 25 липня.

Таким чином, Пологівська громада налічує 23 населених пункти: місто Пологи, село Басань, село Джерельне, село Багате, село Інженерне, село Новокарлівка, село Новofедорівка, село Павлівське, село Українське, село Дмитрівське, село Нова Дача, село Семенівка, село Вербове, село Григорівка, село Костянтинівка, село Решетилівське, село Чумацьке, село Пологи, село Івана Франка, село Тарасівка, село Андріївське, село Романівське, село Шевченкове.

В межах громади утворено 8 старостинських округів: Басанський, Вербівський, Григорівський, Інженерненський, Костянтинівський, Пологівський, Семенівський, Тарасівський.

З 03 березня 2022 року по теперішній час територія Пологівської міської територіальної громади перебуває під тимчасовою окупацією та входить до Переліку територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих російською федерацією, затвердженого наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 28.02.2025 №376 (зі змінами і доповненнями)¹.

У зв'язку з відсутністю організаційних і технічних умов, Пологівська міська військова адміністрація, виконавчі органи Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області здійснюють повноваження за межами Пологівської міської територіальної громади, а саме – в м. Запоріжжі.

На жаль, війна нанесла непоправну шкоду об'єктам історичної та архітектурної спадщини Пологівської громади. Більшість архітектурних об'єктів пошкоджені або зазнали руйнувань. Тривала окупація, відсутність доступу до об'єктів та можливості їх реконструкції призводить до незворотного процесу – їх руйнації.

З більш детальною інформацією щодо історичного розвитку населених пунктів громади, об'єктами архітектурної та культурної спадщини Пологівської громади можна ознайомитися у Профіль Пологівської міської територіальної громади, сформованому на підставі проведеного соціально-економічного аналізу під час оновлення Стратегії та Плану заходів.

Висновки

1. Місто Пологи – адміністративний центр Пологівської міської територіальної громади є адміністративним центром Пологівського району.
2. Місто Пологи має сторічну історію. Заснування населених пунктів громади та адміністративного центру пов'язані з важливими історичними подіями.
3. Територія Пологівської міської територіальної громади з 03 березня 2022 року по теперішній час є тимчасово окупованою.
4. Тривала окупація території Пологівської міської територіальної громади призводить до знищення та руйнації об'єктів історичної та архітектурної спадщини.

¹ Наказ Міністерства розвитку громад та територій України 28 лютого 2025 року № 376 «Про затвердження Переліку територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих Російською Федерацією», ст. 137, 03.03.2026 <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0380-25#n16>



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

2. Географічне розташування

Пологівська міська територіальна громада розташована в північно-східній частині Запорізької області на лівому березі річки Конка, між двома промисловими центрами обласним центром містом Запоріжжя та містом Бердянськ. Місто Пологи є стратегічно важливим залізничним вузлом що з'єднує промислові райони Донбасу і Бердянська, Запоріжжя і Дніпра. У радіусі близько 100 км від центру громади розташовані Запоріжжя і Бердянськ з доступом до узбережжя і порту Азовського моря.

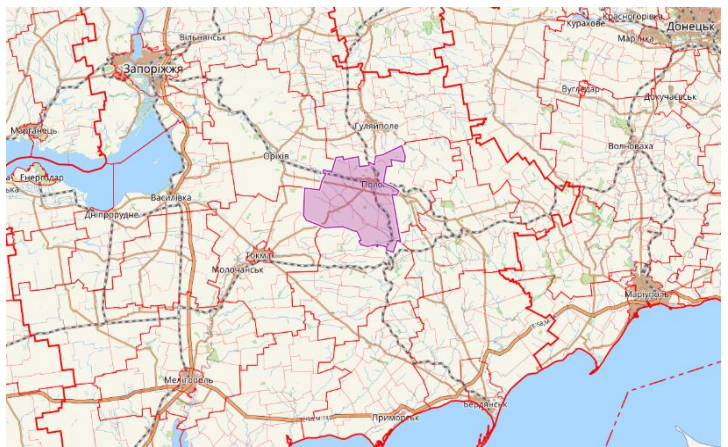
По території громади проходять національна автомобільна дорога державного значення Н-08 - Бориспіль - Дніпро - Запоріжжя (через м. Кременчук) - Маріуполь та територіальна автомобільна дорога державного значення Т-04-01 Дніпро - Васильківка - Покровське - Гуляйполе - Пологи – Мелітополь.

Пологівська міська ТГ займає площу 80423,6 га (804 км²), на якій проживає 31 796 осіб (станом на 01.01.2021).



Джерело: atu.minregion.gov.ua

Рисунок 1.2.1. Карта Пологівської громади



Джерело: atu.minregion.gov.ua

Рисунок 1.2.2. Пологівська громада у регіональному вимірі

Основні характеристики Пологівської громади у розрізі населених пунктів (станом на 1 січня 2022 р.) наведено у таблиці 1.2.1.

Таблиця 1.2.1. Населені пункти Пологівської міської територіальної громади

№	Назва населеного пункту	Площа населеного пункту, км.кв.	Відстань до центру ТГ, км	Чисельність населення, чол.	Кількість домогосподарств приватні/багатоповерхові
1.	Місто Пологи – адміністративний центр Пологівської міської ТГ	83,5	X	20 351	4960/161
	Басанський старостинський округ	109,831	-	1 394	-
2.	село Басань (центр старостинського округу)	8,564	26,3	1110	420
3.	Джерельне	3,559	11,8	284	138
	Вербівський старостинський округ	101,518	-	712	-
4.	село Вербове (центр старостинського округу)	8,462	30,3	712	272
	Григорівський старостинський округ	75,728	-	857	-
5.	село Григорівка (центр старостинського округу)	6,223	34,4	857	430
	Інженерненський старостинський округ	115,802	-	2 137	-



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

6.	село Інженерне (центр старостинського округу)	2,43	13,1	997	396
7.	село Багате	0,46	18,3	299	194
8.	село Новокарлівка	1,26	19,2	205	173
9.	село Нововедорівка	2,53	25,0	359	179
10.	село Павлівське	1,27	23,3	59	45
11.	село Українське	1,48	15,5	218	107
	Костянтинівський старостинський округ	41,017	-	526	-
12.	село Костянтинівка (центр старостинського округу)	2,342	15,0	310	162/1
13.	село Решетилівське	1,708	19,4	180	88
14.	село Чумацьке	0,721	18,1	36	34
	Пологівський старостинський округ	84,798	-	3 189	-
15.	село Пологи (центр старостинського округу)	6,057	2,0	2959	1321/3
16.	село Івана Франка	0,761	12,3	230	92
	Семенівський старостинський округ	81,035	-	844	-
17.	село Семенівка (центр старостинського округу)	8,144	30,7	823	445
18.	село Дмитрівське	1,224	15,1	16	18
19.	село Нова Дача	0,532	22,9	5	12
	Тарасівський старостинський округ	111,40	-	1 786	-
20.	село Тарасівка (центр старостинського округу)	6,183	18,4	1067	352
21.	село Андріївське	0,914	26,4	12	21
22.	село Романівське	1,757	25,5	109	49
23.	село Шевченкове	6,756	22,9	598	185
	Разом:	804,269	-	31 796	10 258/165

За адміністративно-територіальним устроєм Пологівська міська територіальна громада входить до Пологівського району Запорізької області і межує з Гуляйпільською, Федорівською, Воскресенською, Смирновською, Токмацькою, Малотокмачанською громадами Пологівського району, Чернігівською громадою Бердянського району Запорізької області.

З 03 березня 2022 року по теперішній час територія Пологівської міської територіальної громади перебуває під тимчасовою окупацією.



Джерело: uk.wikipedia.org <http://surl.li/uyrfac>, 04.03.2026

Рисунок 1.2.3. Карта тимчасово окупованих територій України



Джерело: uk.wikipedia.org <http://surl.li/pvnsdy>, 04.03.2026

Рисунок 1.2.4. Тимчасово окуповані громади Запорізької області



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

З більш детальною інформацією щодо громади можна ознайомитися у Профіль Пологівської міської територіальної громади, сформованому на підставі проведеного соціально-економічного аналізу під час оновлення Стратегії та Плану заходів.

Висновки

1. Активні бойові дії на території України, зокрема наближеність лінії фронту до міста Запоріжжя та окупація значної частини територіальних громад Запорізької області, призводять до поглиблення диспропорцій у розвитку регіонів та збільшення кількості територій, які потребують державної підтримки і застосування спеціальних механізмів та інструментів стимулювання їх розвитку. Водночас існує обмеження залучення міжнародної технічної допомоги у регіони наближені до зони бойових дій, що суттєво скорочує доступ до додаткових ресурсів для розвитку та відновлення територій.

2. У період до 24.02.2022 року Пологівська міська територіальна громада була спроможною громадою.

3. Війна та тимчасова окупація території Пологівської громади має негативний вплив на інфраструктуру громади, повністю знищено її економічний потенціал, окупація спричинила погіршення демографічної ситуації у громаді.

4. За безпековою ознакою Пологівська міська територіальна громада має «Другий тип – тимчасово окуповані території, якими є декілька регіонів чи їх частини, території яких в установленому законодавством порядку віднесені до тимчасово окупованих російською федерацією територій України.»



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

3. Природно-ресурсний потенціал

Ландшафтні особливості рельєфу

Пологівська міська територіальна громада розташована в зоні степу на Азовсько-Придніпровському підвищенні на північному сході Запорізької області.

Територія громади має рівнинну поверхню з загальним нахилом з південного сходу на північний захід. На території помітно виділяються підвищені і понижені ділянки, які відрізняються одна від одної своєю формою, віком і походженням.

Місто Пологи розташоване в центрі Запорізької області на позначці 102 метри над рівнем моря на лівому березі річки Конка, яка бере свій початок у смт. Кам'янка Пологівського району Запорізької області, звідки тече двома рукавами – Мокра Конка і Суха Конка. Струмки утворюють річку в селі Кінські Роздори і далі несуть свої води через усе місто до Дніпра та Каховського водосховища. Вище за течією примикає село Воскресенка, нижче за течією примикає село Інженерне, на протилежному березі – село Пологи.

В місті Пологи на берегах р. Конка облаштована зона відпочинку «Бублик», котра потребує проведення сучасної реконструкції.

Кліматичні умови

Географічне положення громади обумовлює властиві цьому району своєрідні кліматичні умови: клімат – помірно-континентальний посушливий, літо — сухе, зима — м'яка.

Середньорічна кількість опадів становить 440—450 мм. Потік арктичних мас повітря викликає похолодання навесні і восени. Влітку його вплив не значний. Основна маса вологи приноситься разом з потоком атлантичних повітряних мас. Це буває у весняно-літній період, коли слабшає вплив сибірського антициклону. Значна сухість клімату зумовлена вторгненням сухих мас повітря з північної Африки, Малої Азії, Балканського півострова, зима — м'яка.

Природно – кліматичні умови дозволяють вирощувати на території громади майже всі сільськогосподарські культури, отримуючи високі врожаї.

Громада отримує значну кількість тепла. Число годин сонячного сяйва досягає 2070 на рік. На рік у середньому припадає 225 сонячних днів, рівень опадів становить 448 мм. Найтепліший місяць року – серпень, найхолодніший – січень. Максимальна температура серпня +35,4 °С, мінімальна температура січня -21,6 °С. Середньорічна температура +9,7 °С.

Географічне положення та кліматичні умови надають можливість розвитку відновлювальних джерел енергії на території Пологівської громади.

Характеристика земельних ресурсів і ґрунтів

Загальна площа території Пологівської міської територіальної громади становить 80423,6 га. Серед усіх категорій земель громади найважливіше економічне значення мають землі сільськогосподарського призначення, вони займають 89,39% від загальної площі земель, що є досить характерним для громад регіону (землі сільськогосподарського призначення Запорізької області складають 82,5 % в структурі земельних угідь регіону). Всі інші категорії земель мають дуже низьку питому вагу в складі земель громади.

Угіддя розташовані в зоні недостатнього та нестійкого зволоження. Кожні 6-8 років з 10 оцінюються як сухі та посушливі. Площа сухої та дуже сухої зони постійно зростає.

Надмірна розораність території погіршує екологічні умови та можливості саморегулювання агроландшафту, знижує активність ґрунтоутворюючих процесів та природної родючості ґрунтів, посилює їх ерозію.

На території Пологівської громади переважають родючі чорноземи, що є типовими для Запорізької області та характеризуються високим вмістом гумусу. Це зона високородючих земель, придатних для інтенсивного сільського господарства, зокрема вирощування зернових культур. Поширені чорноземи типові, лучно-чорноземні та лучні ґрунти.

Інформація щодо якості ґрунтів на території громади відображено за даними Карти ґрунтів України на рисунку 1.3.1.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



- Чорноземи звичайні малогумусні глибокі
- Чорноземи звичайні середньогумусні
- Чорноземи звичайні малогумусні неглибокі
- Чорноземи південні малогумусні
- Чорноземи на щільних глинах
- Чорноземи солонцюваті на щільних глинах
- Чорноземи переважно щебенюваті на елювії твердих некарбонатних порід
- Лучні та чорноземно-лучні поверхнево-солонцюваті ґрунти
- Лучні та чорноземно-лучні глибоко-солонцюваті ґрунти

Рисунок 1.3.1. Характеристика ґрунтів Пологівської громади

Гідрологія

Водний фонд Запорізької області складають ріка Дніпро, розташовані на ній Каховське та Дніпровське водосховища з об'ємами води в них відповідно 18,2 і 3,3 км³.

Територія Пологівської громади має негусту річкову сітку. Територією громади протікають річки:

Кінська (Конка, Кінські Води) — ліва притока Дніпра (м. Пологи, с. Інженерне);

Ожерельна (Інженерна) – Ліва притока Кінської (басейн Дніпра). Тече переважно на північний захід через села Джерельне і між Новокарлівкою та Інженерним впадає у річку Кінську, ліву притоку Дніпра.

Мала Токмачка — ліва притока Кінської (басейн Дніпра) (с. Григорівка, с. Семенівка, с. Тарасівка, с. Басань);

Вербова — ліва притока Кінської (басейн Дніпра) (с. Вербове).

Найбільшою з них є р. Конка (Кінська). Довжина річки складає 149 км, площа водозбірного басейну 2600 км².

Значення річок невелике. В основному вони використовуються для поливу городів, водопостачання і будівництва ставків. Наявні ставки відіграють значну роль у розвитку громадського тваринництва й риборозведення.

Всього в Пологівській громаді налічується 50 водних об'єктів загальною площею 368,8665 га, розташованих в місті та селах громади.

Джерелами централізованого водопостачання є 29 артезіанських свердловин, в тому числі: м. Пологи – 10 шт.; Басанський старостинський округ – 1 шт.; Вербівський старостинський округ – 2 шт.; Інженерненський старостинський округ – 6 шт.; Костянтинівський старостинський округ – 4 шт.; Пологівський старостинський округ – 7 шт., з яких діючі 5 шт.; Семенівський старостинський округ – 1 шт.

На території Басанського старостинського округу (с.Басань) здійснювався видобуток столової мінеральної води для промислового розливу. Глибина Басанської свердловини сягає майже 100 метрів. А сучасні дослідження підтвердили, що вода містить мінеральні речовини, які корисні для нормальної роботи шлунку, печінки, нирок.

На екологічний стан поверхневих водних об'єктів громади мали антропогенний вплив суб'єкти господарювання.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Найбільш суттєвими чинниками, що визначають екологічний стан водних об'єктів, є:

- скидання забруднених та недостатньо очищених зворотних вод через неефективну роботу очисних споруд;
- змив забруднюючих речовин;
- річки приймають дренажні води при захисті зрошуваних сільськогосподарських угідь, населених пунктів від підтоплення, з котрими до водних об'єктів вимиваються мінеральні солі, фосфати, органічні речовини, мінеральні добрива, пестициди і гербіциди.

Корисні копалини

Територія Пологівської громади багата корисними копалинами. Головні з них - неметалічні.

Тверді корисні копалини представлені розвіданими родовищами каоліну, вогнетривкої глини, формовочних пісків Пологівського родовища, гранітами та пігматитами Кінсько-Роздорівського та Шевченківського родовищ, запасами сировини для виготовлення керамічної цегли, апатитів.

Підвищення південно-східні ділянки. Це окраїни Приазовської височини. В результаті тривалої ерозії її схили згладилися і сформувалися річкові долини, численні балки і рови. Кристалічні породи у вигляді червоних і сірих гранітів виходять на поверхню по схилу рік і балок. Такі оголення є в селах Кінські Роздори, Тарасівка, Вербове і інших.

На правому березі Кінської, біля сіл Кінські Роздори, Воскресенка, Пологи залягають великою товщиною каолінові глини, які видобуваються відкритим способом. Крім того, є значні запаси вогнетривких глин, високоякісних пісків, є гончарні глини, граніт і пісковики.

Величезні запаси найбільш якісних каолінів залягають в Пологівському районі. На території Пологівської громади знаходяться значні поклади глини Положського родовища каолінів та вогнетривкої глини, яке простягнулося смугою в 30 км при ширині 5 км від с. Кінські Роздори на сході до с. Новокарлівка на заході по обидва береги р. Конки. Характерним для даного родовища є те, що під шаром вторинного каоліну залягає шар сірої вогнетривкої глини. Середня потужність залягання каолінів та глин складає 5-8 метрів. Розробка Положського родовища ведеться з 20-их років минулого століття. Запаси каоліну на 01 січня 1971 року були затверджені в об'ємі 17,7 млн. тон. Каоліни і глини Положського родовища використовуються у вогнетривкій та металургійній промисловості, а також при виробництві фарфору, керамічних і фаянсових виробів, паперу, формувальних сумішей, будівельних матеріалів, штучних шкір і тканин, кормових добавок.

На правому березі р. Конка, поблизу, м. Пологи залягають дрібнозернисті чисті білі кварцові піски, які використовують як баласт. Потужні шари пісковиків (до 10 м) на глибині від 4 до 12 м залягають на південний захід від ст. Пологи.

До повномасштабного вторгнення товариство з обмеженою відповідальністю «Гірничодобувна компанія «Мінерал» (далі - ТОВ «Гірничодобувна компанія «Мінерал») було одним з найпотужніших гірничодобувних підприємств Запорізької області та й України в цілому по добуванню гірничої маси. Основним споживачем добувної сировини ТОВ «Гірничодобувна компанія «Мінерал» були вогнетривкі заводи України. Продукція підприємства користувалася попитом і за кордоном.

ТОВ «Гірничодобувна компанія «Мінерал» експлуатувало Пологівське (Положське) родовище вогнетривких глин та каоліну (ці корисні копалини відносяться до копалин загальнодержавного значення). Родовище розробляється двома кар'єрами: Західним і Центральним. Проектна потужність кар'єру по корисним копалинам (каолін та вогнетривка глина) становить 1100 тис. тон на рік.

З 03 березня 2022 року по теперішній час територія Пологівської міської територіальної громади перебуває під тимчасовою окупацією. Через тимчасову окупацію території громади



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

дослідити стан земельних ресурсів, ґрунтів, водних об'єктів, родовищ корисних копалин, кліматичних змін на даний момент неможливо.

Природно-заповідний фонд

На території Пологівської громади розташовані об'єкти природно-заповідного фонду місцевого значення.

Заказники місцевого значення:

Балка Куркулі (24,14 га), створений рішенням Запорізької обласної ради № 36 від 27.08.2015, категорія: «Ландшафтний».

Болотяні місця (14,60 га), створений рішенням Запорізької обласної ради № 12 від 05.07.2011 року, категорія: «Ландшафтний».

Верхів'я річки Малої Токмачки (44,50 га), створений рішенням Запорізької обласної ради № 28 від 22.11.2012 року, категорія: «Ландшафтний».

Цілинна балка (50,00 га), створений рішенням Запорізької обласної ради № 7 від 17.08.1999 року, категорія: «Ботанічний».

Пам'ятки природи місцевого значення:

Токмак-могила (Синя гора) (3,00 га), створений рішенням Запорізького облвиконкому № 206 від 24.05.1972 року, категорія: геологічна.

Територія Пологівської міської територіальної громади з 03 березня 2022 року по теперішній час є тимчасово окупованою. Дослідити стан об'єктів природно-заповідного фонду, станом на 01.07.2026 року, не має можливості.

Екологічний стан території

До повномасштабного вторгнення на стан навколишнього природного середовища Пологівської громади мали вплив:

- атмосферне забруднення повітря;
- забруднення ґрунтів;
- акустичне забруднення;
- електромагнітне забруднення;
- підтоплення ґрунтовими водами;
- санітарно-захисні зони.

Головними джерелами атмосферного забруднення були автомобільні дороги, а також потужні промислові підприємства, які діяли в місті Пологи, а саме: приватне акціонерне товариство «Пологівський олійноекстракційний завод» (далі - ПРАТ «Пологівський ОЕЗ»), товариство з обмеженою відповідальністю «Дніпрокераміка» (далі - ТОВ «Дніпрокераміка»), товариство з додатковою відповідальністю «Пологівський хімічний завод «Коагулянт» (далі - ТДВ «ПХЗ «Коагулянт»), товариство з обмеженою відповідальністю «Гірничодобувна компанія «Мінерал» (ТОВ «Гірничодобувна компанія «Мінерал»).

ПРАТ «Пологівський ОЕЗ» був включений в Екологічний паспорт Запорізької області, 2021 рік, як основний забруднювач атмосферного повітря (речовини у вигляді суспендованих твердих частинок, сполуки азоту, діоксид та інші сполуки сірки, оксид вуглецю, інші речовини), а також до Переліку екологічно небезпечних об'єктів був включений ТДВ «Пологівський хімічний завод «Коагулянт» (виробництво хімічних реагентів спеціального призначення).

Промисловий характер громади протягом багатьох років спричиняв несприятливе використання природних ресурсів. Розвиток важкої промисловості призводить до незворотних втрат у навколишньому середовищі. Діяльність кар'єру вплинула на зниження рівня ґрунтових вод (6-8 м за останні 4 роки) і висихання річки Конка. Крім цього, ці води часто забруднюються в результаті гірничодобувної діяльності та діяльності виробництв хімічної промисловості. Майже 100-річна експлуатація родовищ каоліну.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Розміщення пустих порід у відвалах не тільки спотворюють ландшафт, але і представляють реальну загрозу для навколишнього середовища. Вони генерують величезну кількість шкідливого пилу.

Проблемою є також сільськогосподарські монокультури, які руйнівні впливають на якість ґрунтів. Для сільського господарства все ще невирішеною проблемою є забруднення ґрунту засобами захисту рослин.

За антропоєкологічною оцінкою сумарного пестицидного навантаження на ґрунти (в умовних одиницях Кс), в межах громади воно перебуває в діапазоні від 1,0 до 2,30 і є умовно допустимим.

Серед комплексу агротехнічних заходів, спрямованих на підвищення родючості ґрунтів, підтримання позитивного балансу поживних речовин у них, важливе місце належить внесенню мінеральних та органічних добрив.

Погана якість води в зоні впливу хімічного заводу (мікрорайон з ТДВ «Пологівський хімічний завод «Коагулянт»).

Частка домогосподарств з централізованим водопостачанням у місті Пологи складає 76% від загальної чисельності домогосподарств. Частка домогосподарств з централізованим водовідведенням складає 49% від загальної чисельності домогосподарств. Послугами з вивезення побутових відходів охоплено 75% домогосподарств (2019-2020).

В місті Пологи відведення і очищення побутових та виробничих стічних вод здійснюється за повною роздільною схемою централізованою комунальною каналізаційною системою міста. Скид стічних вод після очисних споруд здійснюється в річку Конка по самопливному скидному колектору діаметром 500 мм. довжиною 7 км.

За період експлуатації капітальний ремонт очисних споруд практично не проводився. Відсутність сучасних і ефективних систем очищення промислових і комунальних стічних вод призводить до того, що вони потрапляють неочищеними в довколишні річки і водотоки.

Проте, природний рельєф, з різницею геодезичних позначок у 34 м. на повздовжніх крайніх межах міста Пологи, дозволяє влаштування самозливної системи як господарсько-побутової, так і дощової каналізації з кінцевими очисними спорудами.

Окремим питанням є наявність у місті Пологи одночасно діючих 9 кладовищ, що своїми санітарно-захисними зонами (300 м) накладаються на існуючу житлову забудову, що заважає її господарському розвитку та можливості реконструкції.

Відсутність якісної системи ефективного управління відходами, наявність стихійних та незаконних звалищ негативно впливають на екологічний стан міста Пологи.

Відсутність моніторингу стану навколишнього середовища не дає інформації про масштаби негативного впливу промисловості на навколишнє середовище, спостерігається пов'язана з відсутністю інформації відсутність усвідомлення про необхідність захисту навколишнього середовища.

Тимчасова окупація та ведення активних бойових дій на території Пологівської громади мають катастрофічний вплив на довкілля: руйнування міської інфраструктури та промислових об'єктів, регулярні ракетні обстріли та пожежі, стихійні поховання в зонах рекреації, вирубка зелених насаджень, створення стихійних сміттєзвалищ, пошкодження каналізаційних очисних споруд та припинення їх роботи, нашість гризунів та диких тварин, загибель великої кількості тварин.

До основних проблем, які постають після деокупації територій, належить забруднення територій вибухонебезпечними предметами, відходами, що утворилися внаслідок обстрілів, проведення ексгумації та перепоховання останків громадян, які загинули внаслідок війни або були поховані не на спеціально відведених земельних ділянках, призначених для поховання тіл або праху померлих людей.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Ведення бойових дій та пересування військової техніки спричиняють масштабне забруднення та руйнування ґрунтового покриву. Основним джерелом забруднення під час проведення вогневих стрільб є продукти вибуху, які проникають у ґрунт разом з водою, та уламки боєприпасів.

Через тимчасову окупацію території Пологівської громади не має можливості здійснити моніторинг стану навколишнього середовища та оцінити масштаби негативного впливу війни на довкілля.

Проте, за даними Державної служби України з надзвичайних ситуацій, станом на 17.03.2026 року загальна площа потенційно небезпечних територій складає 133 тис. 300 кв.км.

З більш детальною інформацією щодо природно-ресурсного потенціалу Пологівської громади можна ознайомитися у Профіль Пологівської міської територіальної громади, сформованому на підставі проведеного соціально-економічного аналізу під час оновлення Стратегії та Плану заходів.

Висновки

1. На території Пологівської міської територіальної громади наявні поклади глини Положського родовища каолінів та вогнетривкої глини. Запаси каоліну сягають 17,7 млн.тон.
2. На території громади поширені ґрунти чорноземи, які належать до родючих, що дозволяє розвивати сільськогосподарське господарство.
3. Географічне положення та кліматичні умови надають можливість розвитку відновлювальних джерел енергії на території Пологівської громади. Кількість сонячного сьйва дозволяє розвивати сонячну енергетику.
4. Проблемою для громади є технічна зношеність каналізаційних очисних споруд та періодичне виникнення на її території несанкціонованих сміттєзвалищ.
5. Бойові дії на території України спричинили суттєве погіршення екологічної ситуації, що проявляється у знищенні природних ресурсів, забрудненні територій вибухонебезпечними предметами та зростанні екологічних ризиків для населення.
6. Ведення бойових дій та пересування військової техніки спричиняють масштабне забруднення та руйнування ґрунтового покриву.
7. На території промислових підприємств залишилися зберігатися речовини, які використовувалися у виробництві та є небезпечними для здоров'я людини. Відсутність доступу до об'єктів та постійні обстріли несуть ризик потрапляння цих речовин у воду та ґрунти.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

4. Характеристика населення та трудових ресурсів

Станом на 01.01.2021 року чисельність населення Пологівської міської територіальної громади становила 31796 мешканців, у тому числі 1760 внутрішньо переміщених осіб. Чисельність постійного населення – 31002 мешканці.

Міське населення складає 20351 осіб, або 64% від загальної чисельності жителів громади, сільське населення – 11445 осіб, або 36%.

Жінки складають більше половини населення громади – 53,59%. Кількість чоловіків практично дорівнює кількості жінок у молодшому за працездатний віці. У віковій групі 65 років і старше переважають жінки – 65,4% (в середньому по області 67,55%). У статевій структурі всього населення протягом трьох років стабільно переважають жінки – 53,6%, тоді як чоловіки становлять 46,4%. Ці показники ідентичні даним по Україні за 2020 рік – відповідно 53,6% та 46,4%.

Вікова структура населення співмірна з середніми показниками по області: високою є частка населення у працездатному віці – 57,8% (68,0% по області), однак низька частка дітей – 15,4% (14,7% по області).

Питома вага населення віком 60 років і старше серед всього населення області має тенденцію до зростання і у 2020 році становила 26,8%. За шкалою Россета (18,0% і більше) цей показник розцінюється «як надзвичайно високий рівень демографічної старості». Показник України за 2020 рік – 23,9%.

Станом на 01.01.2021 року міграційний баланс становив –90 мешканців. Крім того, несприятливим явищем, що посилювало демографічну кризу громади у 2015–2019 роках, був від’ємний природний приріст – близько 200 осіб щороку.

Місцева спільнота є етнічно різноманітною. Серед національностей, що проживали на території громади, можна виокремити українців, росіян, білорусів, болгар, євреїв та представників ромської меншини, яка мешкала в одному з мікрорайонів.

Через війну на сході України на території громади значно збільшилася кількість учасників бойових дій, а також з’явилися внутрішньо переміщені особи (ВПО), які потребували додаткового соціального захисту, психосоціальної реабілітації, підтримки у процесі інтеграції та ресоціалізації. На початок 2021 року на територію громади прибуло 1760 внутрішньо переміщених осіб, що становило 5,5% від загальної чисельності населення громади. Більшість внутрішньо переміщених осіб проживали у місті Полігги.

У структурі населення громади домінують жінки. На території громади у 2020 році мешкало понад 16000 жінок і 14000 чоловіків.

Демографічна структура громади є несприятливою з огляду на високу частку людей післяпрацездатного віку та стійкий негативний міграційний баланс. Відносно велику групу мешканців громади складають особи з інвалідністю – 2278 осіб. Із понад 31000 мешканців громади більш як 12000 осіб – пенсіонери.

Жінки беруть активну участь у житті громади: молодіжну раду очолювала молода активна жінка, також жінка очолювала міську організацію ветеранів. Активність жінок проявляється під час проходженні опитувань, розробки програм, стратегічних документів, місцевого плану економічного розвитку та інших документів, які забезпечують реалізацію локальних політик. 30% складу ради громади це – жінки. Жінки є лідерами важливих соціальних ініціатив, які висуваються в рамках громадського бюджету.

Таблиця 1.4.1. Характеристики місцевої спільноти

Населення	Показник		Кількість осіб
	Разом		31002
	Чоловіків		14389
	Жінок		16613



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Віковий розподіл	0-17	4888
	18-39	8811
	40-59	9105
	60 і старші	8274
Економічні фактори	Рівень міграції (%)	Даних немає
	Рівень бідності (%)	Даних немає
Рівень безробіття	Кількість безробітних (дані центру зайнятості)	603
Вразливі групи	Внутрішньо переміщені особи/Біженці	1760
	Люди з інвалідністю	2278
	Пенсіонери	12389
	Учасники бойових дій (в тому числі АТО)	410
Етнічні групи в ТГ	росіяни, білоруси, болгари, євреї, роми	

Територія Пологівської міської територіальної громади з 03 березня 2022 року по теперішній час є тимчасово окупованою, що вплинуло на демографічну ситуацію в громаді.

Від початку повномасштабного вторгнення РФ понад 70% населення Пологівської громади переміститься в більш безпечні регіони України або за кордон. Найбільший відсоток населення Пологівської громади проживає в місті Запоріжжі – 8153 особи (внутрішньо переміщені особи), в тому числі 57% населення складають жінки, а 43% відповідно – чоловіки. З них 1921 особа, або 23,5% населення – це молоді люди віком 14-35 років, 1281 осіб – люди віком 55-70 років, або 16% внутрішньо переміщених осіб Пологівської громади.

Загалом на тимчасово окупованій території, станом на 01.01.2026 року, залишилося проживати 7851 особа, в тому числі в місті Пологи близько 4000 осіб, а в населених пунктах громади – 3800 осіб.

Станом на 01.05.2025 року, за даними Управління соціального захисту населення, 12865 мешканців Пологівської громади перемістилися на підконтрольну Україні територію та оселилися в інших територіальних громадах.

Населення Пологівської громади (ВПО) у розрізі областей, осіб

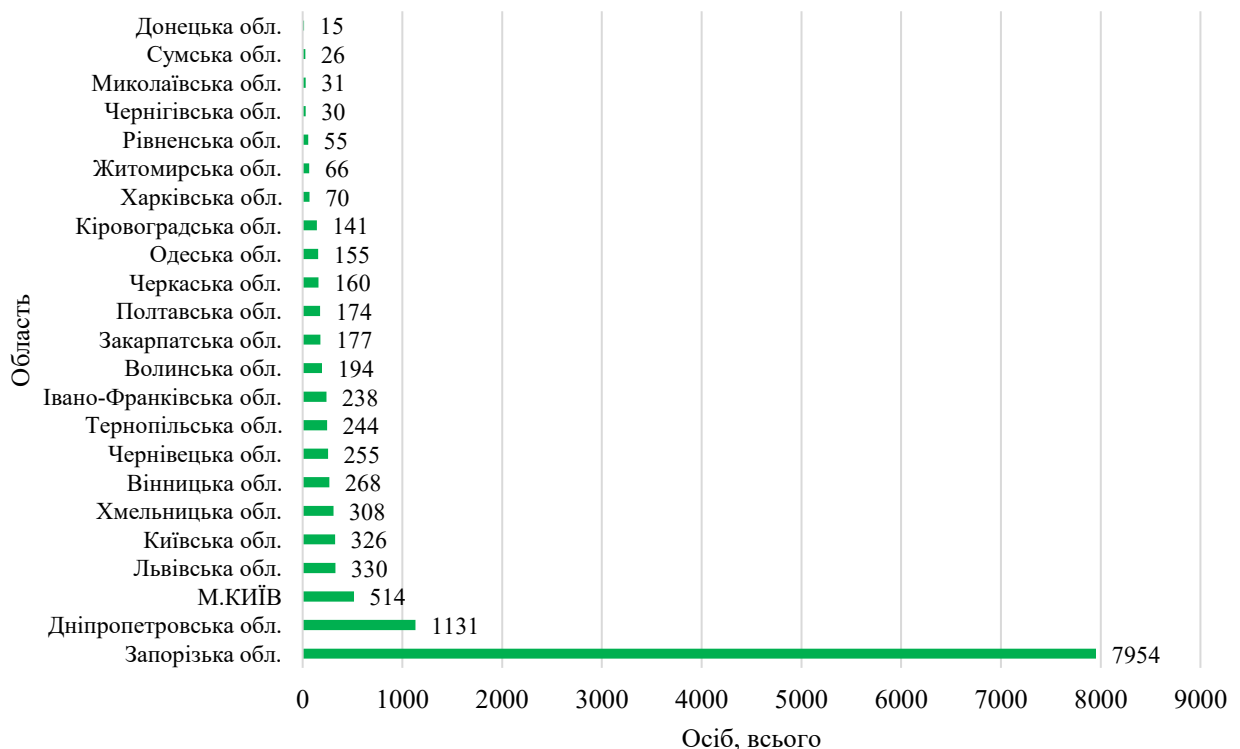


Рисунок 1.4.1. Розподіл населення Пологівської громади в межах регіонів



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Дані щодо структури населення, яке проживає у м. Запоріжжя (внутрішньо переміщені особи) наведено у таблиці 1.4.2.

Таблиця 1.4.2. Структура населення громади, яке проживає у м. Запоріжжі

Кількість осіб	Станом на 01.01.2026 року
ВПО в м. Запоріжжя	8153
Люди похилого віку (60+)	1382
Всього дітей (0-18 років):	1559
Дівчата	748
Хлопці	811
з них 0-5 років (включно)	294
6-18 років	1265

Пологівською міською радою Пологівського району Запорізької області здійснюється облік ветеранів громади, членів сімей загиблих/померлих військовослужбовців, а також військовослужбовців, які проходять службу у формуваннях Збройних Сил України, Національної гвардії України, Державної прикордонної служби України, Державної спеціальної служби транспорту, Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України, Служби безпеки України, Державної служби України з надзвичайних ситуацій, Міністерства внутрішніх справ України, відповідно до якого, станом на 01.02.2026 у громаді:

- ветеранів – 121, з них 14 ветеранів АТО;
- членів сімей загиблих – 88;
- військовослужбовців – 672.

Станом на 01.01.2022 року загальна кількість працездатного населення у Пологівській громаді у віці 18–60 років становила 17500 осіб. Кількість зайнятого населення – 10116 осіб. Домінують професії, пов'язані з аграрним типом економіки громади. Передусім це працівники, які знаходять роботу в обслуговуванні аграрних і промислових підприємств: водії автотранспортних засобів і тракторів, механіки сільськогосподарських машин, зварювальники, слюсарі, охоронці.

Характеристика та тенденції робочої сили у Пологівській громаді за видами діяльності (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ, всього осіб) наведено на діаграмі.

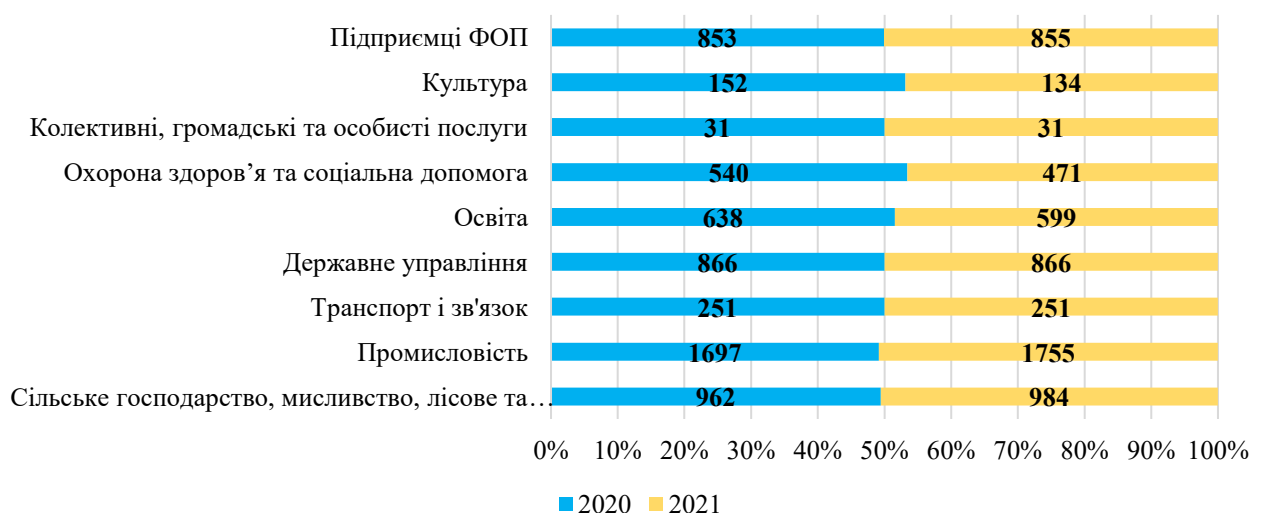


Рисунок 1.4.2. Характеристика трудових ресурсів за професіями

Станом на 01.01.2021 року кількість офіційно зареєстрованих в центрі зайнятості безробітних складала 603 особи. В той же час у громаді існувала складна ситуація жінок на



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ринку праці. Жінки в першу чергу знаходили роботу в торгівлі, освіті, охороні здоров'я, органах виконавчої влади та органах місцевого самоврядування. У сільському господарстві робота для жінок носить сезонний характер.

Переробка сільськогосподарської продукції застосовує трудомісткі процеси. Місцева агропродовольча переробна промисловість генерує робочі місця, які займають жінки, проте умови праці важкі і низькооплачувані. Звідси і міграційний тиск на молодих мешканців у напрямку місць, де економічний розвиток робить можливими інші умови працевлаштування.

Через окупацію військами російської федерації території Пологівської громади населення втратило все своє майно, житло та роботу, бізнес – основні засоби та готову продукцію, що зберігалася на складах. Внутрішньо переміщені особи мають шукати нове місце роботи у приймаючій громаді. Ці фактори впливають на зниження купівельної спроможності населення.

У 2024 році в місті Запоріжжі за фінансової підтримки Програми USAID «Децентралізація приносить кращі результати та ефективність» (DOBRE) відкрито швейну майстерню, основна мета діяльності якої, сприяння самозайнятості населення та стимулювання підприємництва.

Детальна інформація щодо населення та трудових ресурсів Пологівської громади наведена у Профіль Пологівської міської територіальної громади, сформованому на підставі проведеного соціально-економічного аналізу під час оновлення Стратегії та Плану заходів.

Висновки

1. Станом на 01.01.2022 року у громаді зберігалася тенденція систематичного зменшення кількості населення як наслідок звуженого відтворення населення, коли наступні покоління кількісно менші від попередніх. Основною причиною зменшення кількості населення у громаді є суттєве перевищення рівня смертності над рівнем народжуваності, а також міграція населення у більш розвинені регіони або за кордон.

2. В громаді існувала проблема з трудовою зайнятістю населення, особливо у сільській місцевості, оскільки існуючі підприємства малого та середнього бізнесу не в змозі забезпечити робочими місцями населення громади працездатного віку. Населення змушене виїздити на роботу в інші міста країни та за кордон.

3. Війна та тимчасова окупація території Пологівської громади спричинила релокацію населення в інші регіони України або за кордон та зубожіння населення громади.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

5. Інфраструктура

Зручне розташування, сучасна та доступна інфраструктура є важливим фактором для ефективної діяльності бізнесу та якісних умов життєдіяльності населення громади.

Пологівська міська територіальна громада мала досить розвинену інфраструктуру, але більша її частина була зосереджена в адміністративному центрі громади – місті Пологи. Проте кожен населений пункт громади мав транспортне сполучення та був охоплений послугами пасажиро перевезення.

Соціальна інфраструктура

Станом на 01.01.2022 року в Пологівській міській територіальній громаді діяли:

- 11 закладів дошкільної освіти, які відвідували 653 дитини;
- 16 закладів загальної середньої освіти, кількість учнів – 3258 осіб;
- 4 позашкільні навчальні заклади. Кількість дітей, які відвідували заклади позашкільної освіти 1006 осіб;
- 7 закладів та установ культури;
- 3 заклади охорони здоров'я;
- Центр надання соціальних послуг.

Заклади освіти

Мережа закладів освіти у 2021 році в цілому забезпечувала гарантоване законодавством України право громадян на здобуття якісної дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти.

Станом на 01.09.2025 року мережа закладів освіти Пологівської міської ради виглядає наступним чином:

- 11 закладів дошкільної освіти (далі – ЗДО), з них працюють дистанційно 8 закладів, 3 – перебувають на простой;
- 16 закладів загальної середньої освіти (далі - ЗЗСО), з них працюють у змішаному форматі – 3, дистанційно – 4 установи, 9 – призупинено (без контингенту);
- 3 заклади позашкільної освіти (далі - ЗПО), з них працює 1 заклад освіти, 2 – призупинено (без контингенту).

Структура освітньої мережі Пологівської міської територіальної громади станом на 01.01.2026 року у порівнянні з аналогічним періодом 2022-2025 років наведена у таблиці 1.5.1.

Таблиця 1.5.1. Дошкільні, позашкільні та загальноосвітні навчальні заклади

Показники	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2024	01.01.2025	01.01.2026
Кількість дошкільних закладів, одиниць	11	11	11	11	11
Кількість дітей в дошкільних закладах, осіб	653	678	553	454	341
Завантаженість дошкільних закладів (дітей на 100 місць)	76	79	65	53	40
Кількість персоналу дошкільних закладів, осіб	268	271	246	200	188
Кількість дошкільних підрозділів при ЗЗСО, одиниць	2	2	1	1	1
Кількість дітей в дошкільних підрозділах закладів освіти, осіб	45	0	0	0	0
Завантаженість дошкільних підрозділів при ЗЗСО (дітей на 100 місць)	100	0	0	0	0
Кількість закладів освіти (опорний заклад, загальноосвітні школи, гімназій, початкові школи), одиниць	16	10	10	10	7



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	3258	2798	2529	2197	2002
Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	409	360	340	321	304
Кількість закладів позашкільної освіти, одиниць (у тому числі позашкільні підрозділи ЗЗСО)	3	3	3	3	3
Кількість учнів у закладах позашкільної освіти, осіб	1006	582	247	194	90

У 2025/2026 навчальному році спостерігається тенденція щодо зменшення чисельності учнів ЗЗСО на 39% порівняно з 2021 роком. Ситуація з дошкільнятами ідентична – у 2025 році порівняно з 2021 загальна кількість дітей у закладах дошкільної освіти скоротилася на 48%. Основною причиною зменшення кількості дітей є збройна агресія проти України, тимчасова окупація території Пологівської громади та переміщення населення в інші регіони або за кордон. Це призводить до скорочення чисельності дітей як у закладах дошкільної освіти, так і в закладах загальної середньої освіти вже у найближчі роки.

Заклади загальної середньої освіти

У 2021 році до складу мережі закладів загальної середньої освіти входило 16 закладів загальної середньої освіти комунальної форми власності з контингентом 3258 учнів.

У сільській місцевості розташовано 11 ЗЗСО (69 % від загальної кількості), де навчалися 997 школярів, або 31 % здобувачів освіти. Станом на 01.09.2021 року в ЗЗСО навчалось 3258 здобувачів освіти (2267 – у місті та 991 – у старостинських округах).

Для забезпечення потреб диференційованих освітніх запитів учнів та їх батьків на території громади діяли 4 гімназії, 11 ліцеїв. У всіх закладах були створені належні умови та можливості для здобуття повної загальної середньої освіти.

В умовах релокації, у місті Запоріжжі, комунальна установа «Пологівський ліцей № 1» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КУ «Пологівський ліцей № 1») та комунальна установа «Пологівський ліцей № 2» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КУ «Пологівський ліцей № 2») працюють у змішаному форматі в орендованому приміщенні підземної школи комунального закладу «Запорізька спеціалізована школа-інтернат II-III ступенів «Січковий колегіум» Запорізької обласної ради. Комунальна установа «Пологівський ліцей «Основа» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КУ «Пологівський ліцей «Основа») – на базі Запорізького електротехнічного фахового коледжу.

Станом на 01.01.2026 року контингент закладів загальної середньої освіти: 7 закладів загальної середньої освіти, 102 класи, 2002 учнів.

Загальна кількість педагогічних працівників 304, з них:

- працюють 189 осіб;
- на простой 19 осіб;
- призупинено дію трудового договору 96 осіб.

Технічні працівники: 118 осіб, з них:

- працюють дистанційно 17 осіб;
- на простой 27 осіб;
- призупинено дію трудового договору 74 особи.

Заклади дошкільної освіти

Дошкільна освіта в Пологівській громаді спрямована на здійснення завдань щодо задоволення потреб у догляді, оздоровленні, вихованні та навчанні дітей дошкільного віку.

Станом на 01.01.2022 року в Пологівській громаді функціонувало 11 закладів: 10 ясел-садків, 1 дитячий садок, а також 1 дошкільний підрозділ при комунальній установі



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

«Семенівський ліцей» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КУ «Семенівський ліцей»).

У 51 групі закладів дошкільної освіти виховувалось 653 дитини, або 64,5% від проєктної потужності закладів.

Із 321 дитини п'ятирічного віку, зареєстрованої у Пологівській громаді, 254 вихованки та вихованці відвідували заклади дошкільної освіти, що становить 79%. Це сприяє підвищенню рівня підготовки дітей до навчання у школі.

У 2021 році заклади дошкільної освіти підготували і випустили до школи 265 вихованців.

У трьох закладах дошкільної освіти - комунальному закладі дошкільної освіти ясла-садок № 5 «Лисичка» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КЗДО я-с №5 «Лисичка»), Комунальному закладі дошкільної освіти ясла-садок № 3 "Віночок" Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КЗДО я-с №3 «Віночок») та комунальному закладі дошкільної освіти ясла-садок № 1 «Теремок» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КЗДО я-с №1 «Теремок») функціонували групи інклюзивного навчання, в яких виховувалися четверо дітей з особливими освітніми потребами. Кожна інклюзивна група була забезпечена асистенткою або асистентом вихователя.

Середній показник чисельності дітей у закладах дошкільної освіти громади з розрахунку на 100 місць у 2021 році становив 90 дітей.

Станом на 01.01.2026 року контингент закладів дошкільної освіти: 22 групи, 341 дитина, з них 41 – від 1-го до 3-х років, 300 дітей віком від 3-х років до 6/7 років.

Місце перебування вихованців ЗДО:

- 277 осіб на території, підконтрольній Україні;
- 54 осіб знаходиться за межами України;
- 10 осіб – на тимчасово окупованій території.

Педагогічні працівники:

- 44 особи на території, підконтрольній Україні;
- 10 осіб – за межами України;
- 16 осіб – на тимчасово окупованій території.

Інклюзивна освіта

З метою забезпечення права дітей з особливими освітніми потребами віком від 2 до 18 років на здобуття дошкільної та загальної середньої освіти, в тому числі у закладах професійної (професійно-технічної) освіти та інших закладах освіти у Пологівській територіальній громаді функціонувала комунальна установа «Пологівський інклюзивно-ресурсний центр» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КУ «Пологівський ІРЦ»).

В 9 закладах загальної середньої освіти громади було створено 32 інклюзивних класи, в яких навчається 51 дитина з особливими освітніми потребами. У 3 дошкільних закладах відкрито 3 інклюзивні групи.

В умовах війни для дітей з особливими освітніми потребами у закладах загальної середньої освіти організовано індивідуальне навчання за формами:

- 78 педагогічного патронажу;
- 1 сімейною (домашньою);
- 4 екстернатною.

У 4 закладах загальної середньої освіти відкрито 12 інклюзивних класів для 18 дітей з особливими освітніми потребами.

Велику роль у доступі до якісної інклюзивної освіти відіграє КУ «Пологівський ІРЦ». У 2025 році фахівцями центру проведено:



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- 8 комплексних оцінок дітей з особливими освітніми потребами;
- 411 консультацій для батьків та педагогів;
- 509 розвитково-корекційних занять.

В рамках допомоги щодо отриманих психологічних травм під час війни звернулися 8 осіб, яким надано 17 консультацій. Відновила роботу «Школа. Бути батьками».

Позашкільні навчальні заклади

Серед позашкільних закладів освіти Пологівської міської ради окреме місце займала комунальна установа «Пологівська дитячо-юнацька спортивна школа» Пологівської міської ради (далі - КУ «Пологівська ДЮСШ» ПМР). У закладі функціонувало чотири відділення: футболу, легкої атлетики, гандболу та пауерліфтингу. У 2021 навчальному році кількість вихованців склала 517 учнів. Учасниками змагань з різних видів спорту виступили 444 особи, з них – 107 дівчат та 337 юнаків. Таким чином гуртковою роботою (в ЗЗСО та ЗПО) охоплено 2063 учні.

Восени 2025 року серед здобувачів освіти закладів загальної середньої освіти КУ «Пологівська ДЮСШ» ПМР було проведено міський етап Всеукраїнських змагань з футболу «Шкільний м'яч». Проведений захід був покликаний сприяти масовому розвитку дитячого футболу, виявленню здібних юних футболісток і футболістів, зміцненню здоров'я учнів, формуванню духу єдності, дружби та здорового суперництва.

На території громади діяла комунальна установа «Міжшкільний навчально-виробничий комбінат» Пологівської міської ради (далі - КУ «МНВК» ПМР), яка забезпечувала профільне навчання за трьома напрямками: водій автотранспортних засобів категорії «В», водій автотранспортних засобів категорії «С1», оператор комп'ютерного набору. У 2021 році свої професійні наміри реалізовували 226 осіб.

У 2025 році профільною середньою освітою охоплено 365 учні 10-11 класів закладів загальної середньої освіти. Напрямки: технологічний (38 учнів), суспільно-гуманітарний (24 учні), філологічний (295 учнів), природного-математичний (46 учнів).

Станом на червень 2025 року КУ «МНВК» ПМР забезпечив навчання 57 учнів за двома профілями: водій автотранспортних засобів категорії «В» та оператор комп'ютерного набору. Усі вихованки та вихованці були атестовані й отримали свідоцтва.

У 2021 році одним із позашкільних осередків зайнятості учнів у позаурочний час, де були створені умови для розвитку здібностей вихованок і вихованців, стала комунальна установа «Комплексний позашкільний навчальний заклад будинок дитячої та юнацької творчості» Пологівської міської ради (далі - КУ «КПНЗ БДЮТ» ПМР). У закладі діяло 24 гуртки різного спрямування, які відвідували 345 дітей та підлітків.

У січні – травні 2025 року КУ «КПНЗ БДЮТ» ПМР забезпечив роботу гуртка англійської мови для 45 вихованок і вихованців із трьох груп.

Спортивно – оздоровча інфраструктура

Система інфраструктури підтримки здоров'я представлена закладами спортивного спрямування (спортивні зали, ігрові майданчики, тренажерні зали та майданчики, стадіони, спортивні школи).

В громаді діяли КУ «Пологівська ДЮСШ» ПМР, СК ПРАЙД (самбо, бойове самбо, дзюдо, пауерліфтинг, гімнастика, кросфіт), КУ «Пологівський ліцей № 1» (бокс, теніс, гандбол), громадська організація «Спортивний клуб «СЛАВІЯ»» (військово-спортивні багатоборства, бойове двоборство – стрільба та рукопашний бій, кікбоксинг), КУ «КПНЗ БДЮТ» ПМР, Салон краси фітнес SPA «7 небо», КЗ ЦКД «Гірник», Тренажерний зал «АТЛЕТ», КЗ Спортивний клуб «Пологи».

З січня 2021 року почав функціонувати комунальний заклад «Спортивний клуб «Пологи» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КЗ «СК «Пологи»).



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

За час свого існування спортивний клуб неодноразово проводив змагання з футболу, приймаючи гостей турнірів та чемпіонатів на території м. Пологи на стадіоні «Локомотив», «Мінерал» та, виїжджаючи до інших міст.

На балансі КЗ «СК «Пологи» перебуває три стадіони: стадіон «Локомотив» (штучне покриття), м. Пологи, Стадіон «Мінерал» (природне покриття), м. Пологи та стадіон на с. Пологи з футбольним полем стандартних розмірів з природнім покриттям.

До повномасштабного вторгнення КЗ «СК «Пологи» підтримував та розвивав ветеранський футбол. Учасники змагань ветеранського футболу неодноразово брали участь у змаганнях на територіях інших міст та гідно представляли Пологівську громаду. КЗ «СК «Пологи» започаткував проведення заходу «Свято вихідного дня».

Пологівська міська рада на виконання Указу Президента України брала участь у реалізації соціального проекту «Активні парки – локації здорової України». У 2021 році було встановлено дві локації: у парковій зоні біля КУ «Центральний будинок культури» ПМР та в мікрорайоні Пологи-5.

Медичні заклади

До повномасштабного вторгнення надання медичних послуг у Пологівській міській територіальній громаді здійснювалося наступними медичними підприємствами та установами:

Первинний рівень:

- Комунальне підприємство «Пологівський центр первинної медико-санітарної допомоги» Пологівської міської ради (далі - КП «Пологівський ЦПМСД»).

Вторинна медична допомога:

- Комунальне некомерційне підприємство «Пологівська багатопрофільна лікарня інтенсивного лікування» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КНП «Пологівська БЛІЛ»).

- Комунальна установа «Пологівська районна стоматологічна поліклініка» Пологівської міської ради (далі - КУ Пологівська райстоматполіклініка).

Комунальне підприємство «Пологівський центр первинної медико-санітарної допомоги» Пологівської міської ради мало ліцензію на провадження медичної практики.

Укладено з НСЗУ договори:

- про медичне обслуговування населення щодо надання первинної медичної допомоги;

- вакцинація від гострої респіраторної хвороби COVID-19, спричиненої коронавірусом SARS-CoV-2.

В КП «Пологівський ЦПМСД» приміщення де надавалася медична допомога було облаштовано згідно вимог для доступності осіб з інвалідністю та інших мало мобільних груп населення.

Станом на 01.01.2022 року, 19-ма лікарями та лікарками за договором про медичне обслуговування надано послуги 88,1% населення, що складає 28645 осіб. Переважна більшість людей, які звертаються за допомогою, - це люди поважного віку та діти: у віці 65+ – 5411 осіб; у віці 40-64 роки – 10811 осіб; у віці 18-39 років – 6942 особи; у віці від 6 до 17 років – 4145 осіб; у віці до 5 років – 1428 осіб.

Структура комунального підприємства «Пологівський центр первинної медико-санітарної допомоги» Пологівської міської ради:

1. Керівний склад Центру ПМСД;
2. Інший адміністративно-управлінський та допоміжний персонал;
3. Інформаційно-аналітичний кабінет;
4. Кабінет медичної допомоги підліткам та молоді «Клініка дружня до молоді»;
5. Пункт невідкладної медичної допомоги;



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

6. Амбулаторія загальної практики сімейної медицини м. Пологи (20 ліжок денного стаціонару);
7. Амбулаторія загальної практики сімейної медицини Пологи-5 (5 ліжок денного стаціонару);
8. Вербівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини (5 ліжок денного стаціонару);
- 8.1. Новофедорівський фельдшерський пункт;
9. Тарасівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини (5 ліжок денного стаціонару);
- 9.1. Шевченківський фельдшерський пункт;
10. Семенівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини (5 ліжок денного стаціонару);
- 10.1. Григорівський фельдшерський пункт;
11. Федорівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини 5 ліжок денного стаціонару);
- 11.1. Новоселівський фельдшерський пункт;
- 11.2. Балочківський фельдшерський пункт;
12. Амбулаторія загальної практики сімейної медицини с. Пологи (5 ліжок денного стаціонару);
- 12.1. Костянтинівський фельдшерський пункт;
13. Інженерненська амбулаторія загальної практики сімейної медицини (5 ліжок денного стаціонару);
- 13.1. Український фельдшерський пункт;
- 13.2. Фельдшерський пункт с. Франко.

Амбулаторії:

1. Амбулаторія загальної практики сімейної медицини м. Пологи розташована в приміщенні КНП «Пологівська БЛЛ». Займана площа амбулаторії 498,1 м².
2. Амбулаторія загальної практики сімейної медицини м. Пологи – 5 знаходиться за адресою: м. Пологи, вул. Магістральна, 486.
3. Амбулаторія загальної практики сімейної медицини с. Пологи знаходиться за адресою: Пологівський район, с. Пологи, вул. Центральна, 178. Віддаленість від центру громади 4 км.
4. Інженерненська амбулаторія загальної практики сімейної медицини розташована за адресою: Пологівський район, с. Інженерне, вул. Центральна, 93. Віддаленість від центру громади 15 км.
5. Тарасівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини розташована за адресою: Пологівський район, с. Тарасівка, вул. Центральна, 11. Віддаленість від центру громади 19 км.
6. Федорівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини знаходиться за адресою: Пологівський район, с. Федорівка, вул. Центральна, 9. Віддаленість від центру громади 45 км.
7. Семенівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини розташована за адресою: Пологівський район, с. Семенівка, вул. Кирилівська, 20. Віддаленість від центру громади 40 км.
8. Вербівська амбулаторія загальної практики сімейної медицини знаходиться за адресою: Пологівський район, с. Вербове, вул. Миру, 145. Віддаленість від центру громади 43 км.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Пункти надання первинної медичної допомоги (ФАП та ФП):

1. Новофедорівський фельдшерський пункт знаходиться за адресою: Пологівський район, с. Новофедорівка, вул. Молодіжна, 101. Кількість обслуговуваного населення з наближеним селищем – 396 осіб. Віддаленість від центру громади 27 км. Віддаленість від базової амбулаторії 12 км.
2. Григорівський фельдшерський пункт знаходиться за адресою: Пологівський район, с. Григорівка, вул. Миру, 54/2. Віддаленість від центру громади 42 км. Віддаленість від базової амбулаторії 4 км.
3. Балочківський фельдшерський пункт знаходиться за адресою: Пологівський район, с. Балочки, вул. Перемоги, 184 а. Кількість обслуговуваного населення з наближеним селищем 234. Віддаленість від центру громади 35 км. Віддаленість від базової амбулаторії 12 км.
4. Новоселівський фельдшерський пункт знаходиться за адресою: Пологівський район, с. Новоселівка, вул. Гагаріна, 78. Кількість обслуговуваного населення з наближеним селищем 854. Віддаленість від центру громади 27 км. Віддаленість від базової амбулаторії 17 км.
5. Шевченківський фельдшерський пункт знаходиться за адресою: Пологівський район, с. Шевченкове, вул. Петропавлівська, 34б. Віддаленість від центру громади 22 км. Віддаленість від базової амбулаторії 7 км.
6. Український фельдшерський пункт знаходиться за адресою: Пологівський район, с. Багате, вул. Гагаріна, 12/7. Кількість обслуговуваного населення з наближеним селищем 663. Віддаленість від центру громади 18 км. Віддаленість від базової амбулаторії 6 км.
7. Костянтинівський фельдшерський пункт знаходиться за адресою: Пологівський район, с. Костянтинівка, вул. Миру, 17. Кількість обслуговуваного населення з наближеним селищем 378. Віддаленість від центру громади 18 км. Віддаленість від базової амбулаторії 13 км.

Комунальне некомерційне підприємство «Пологівська багатoproфільна лікарня інтенсивного лікування» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області

Правові умови:

1. Медична практика з надання вторинної спеціалізованої медичної допомоги населенню.
 2. Організація надання вторинної спеціалізованої медичної допомоги у визначеному законодавством порядку, в тому числі надання пацієнтам невідкладної медичної допомоги в разі гострого розладу фізичного чи психічного здоров'я, а при необхідності переведення ургентних хворих на третинний (високоспеціалізований) рівень надання медичної допомоги.
- Перелік ліцензій: Ліцензія на медичну практику (2019 р.), Ліцензія на наркотичні засоби (2019 р.), Ліцензія на використання джерел іонізуючого випромінювання (2021 р.)

Профіль лікарні: 3 01 квітня 2021 року установа заключила договір з НСЗУ на 11 пакетів:

- Хірургічні операції дорослим та дітям у стаціонарних умовах.
- Стаціонарна допомога дорослим та дітям без проведення хірургічних операцій.
- Медична допомога при пологах.
- Профілактика, діагностика, спостереження, лікування та реабілітація пацієнтів амбулаторних умов.
- Діагностика, лікування та супровід осіб із ВІЛ.
- Стаціонарна паліативна медична допомога дорослим та дітям.
- Стаціонарна допомога пацієнтам з Коронавірусною хворобою (COVID-19).



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- Ведення вагітності в амбулаторних умовах.
- Супровід та лікування дорослих та дітей, хворих на туберкульоз, на первинному рівні медичної допомоги.

- Первина медична допомога.
- Езофагогастродуоденоскопія.

У приміщеннях КНП «Пологівська БЛІЛ», де надавалася медична допомога, було здійснено облаштування відповідно до вимог доступності для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.

У лікарні за штатним розписом, станом на 01.01.2022 року, 365 одиниць медичного та обслуговуючого персоналу, в тому числі: лікарів/ок - 79,75 посад, середнього медичного персоналу – 139,5 посад, молодшого медичного персоналу та інших спеціалістів – 145,75 посад. Фактично зайнятих посад – 350,5 одиниць, у тому числі лікарів/ок – 66,75 посад, середнього медичного персоналу – 138,5 посад, молодшого медичного персоналу та інших спеціалістів – 145,25 посад.

Медична допомога в стаціонарних умовах надавалася за лікарськими спеціальностями: гінекологія, анестезіологія, неврологія, ортопедія і травматологія, терапія, хірургія, педіатрія, офтальмологія, отоларингологія, інфекційні захворювання.

Медична допомога в амбулаторних умовах надавалася за лікарськими спеціальностями: неврологія, ортопедія і травматологія, терапія, хірургія, гінекологія, отоларингологія, офтальмологія, психіатрія, стоматологія, наркологія, дерматологія.

Екстрена, невідкладна допомога надавалася жителям Пологівського району в профільних відділеннях лікарні (через приймальне відділення), а в подальшому планувалося надання екстреної медичної допомоги в приймально-діагностичному відділенні.

Комунальна установа «Пологівська районна стоматологічна поліклініка» Пологівської міської ради

Правові умови: Заклад II другого рівня, ліцензія на медичну практику – лікування стоматологічних захворювань та їх профілактика. Наявний акредитаційний сертифікат лабораторії. Ліцензія на роботу з джерелами іонізуючого випромінювання. Відсутній договір за програмою медичних гарантій з НСЗУ.

Функціональні умови: В структуру КУ «Пологівська райстоматполіклініка» входять підрозділи: стоматологічне відділення та ортопедичне відділення.

Поліклініка обслуговувала населення Пологівської, Федорівської та Воскресенської громад, а також жителів суміжних населених пунктів Пологівського району. Розташована у власному приміщенні, яке мало потребу в реконструкції. Поліклініка збудована у 1991 році. Площа поліклініки – 1086,2 м².

На даний час КНП «Пологівська БЛІЛ», КП «Пологівський ЦПМСД», КУ «Пологівська райстоматполіклініка» медичні послуги не надають.

Заклади надання соціальних послуг

У період до повномасштабного вторгнення соціальні послуги у громаді надавала комунальна установа «Центр надання соціальних послуг» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (КУ «ЦНСП» ПМР) за наступними напрямками:

- догляд вдома;
- соціальна адаптація;
- консультування;
- представництво інтересів;
- соціальна профілактика;
- посередництво (медіація);
- послуга соціальної інтеграції та реінтеграції;
- натуральна допомога.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Цільовою аудиторією Центру надання соціальних послуг були:

- громадяни похилого віку, особи з інвалідністю, хворі (з числа осіб працездатного віку на період до встановлення їм групи інвалідності, але не більш як чотири місяці), які не здатні до самообслуговування і потребують постійної сторонньої допомоги, визнані такими в порядку, затвердженому МОЗ;
- громадяни, які перебувають у складній життєвій ситуації у зв'язку з безробіттям і зареєстровані в державній службі зайнятості як такі, що шукають роботу, стихійним лихом, катастрофою (і мають на своєму утриманні неповнолітніх дітей, дітей з інвалідністю, осіб похилого віку, осіб з інвалідністю), якщо середньомісячний сукупний дохід їх сімей нижчий ніж прожитковий мінімум для сім'ї;
- бездомні особи та особи, звільнені з місць позбавлення волі, які перебувають в складних життєвих обставинах;
- сім'ї, діти та молодь, учасники АТО, внутрішньо переміщені особи, які перебувають в складних життєвих обставинах та потребують сторонньої допомоги.

Територія Пологівської міської територіальної громади з 03 березня 2022 року по теперішній час є тимчасово окупованою.

У зв'язку з тимчасовою окупацією території соціальні послуги не надаються. Мешканцям громади надаються консультації щодо можливості отримання соціальних послуг за фактичним місцем проживання.

Заклади культури

Збереження і розвиток національно-культурної самобутності, народних традицій та звичаїв, у громаді забезпечують:

- комунальна установа «Пологівська централізована клубна система» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КУ «ПЦКС» ПМР);
- комунальний заклад «Пологівський центр культури та дозвілля «Гірник» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КЗ «Пологівський ЦКД «ГІРНИК» ПМР);
- комунальна установа «Пологівська централізована бібліотечна система» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КУ «Пологівська ЦБС» ПМР);
- комунальна установа «Пологівський краєзнавчий музей» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КУ «ПКМ» ПМР ПР ЗО).

Початкову мистецьку освіту надає комунальна установа «Пологівська дитяча школа мистецтв» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (Пологівська ДШМ), де на музичному, хореографічному, художньому відділеннях навчалися 350 учнів.

В клубних закладах культури діяли 93 колективи художньої самодіяльності. Гордістю громади були колективи, яким присвоєно звання «Зразковий(народний)» колектив: зразковий аматорський хореографічний ансамбль «Золотий ключик», зразковий аматорський хореографічний колектив «Овація», зразковий аматорський хореографічний колектив «Союз», зразковий аматорський театральний колектив «БравО», народний театр. Бібліотечними послугами охоплено 12 тисяч мешканців громади.

Для популяризації історичного минулого громади розроблені 7 туристичних маршрутів Пологівським краєм, що демонструють туристам всю красу і велич Пологівщини: «Мандрівка столицею запорізької кераміки», «Пологи промислові», «На берегах Кінської», «Добра глина» та інші.

Адміністративні послуги

Адміністративні послуги надає Пологівський ЦНАП («Центр надання адміністративних послуг» при виконавчому комітеті Пологівської міської ради), створений рішенням Пологівської міської ради № 36 від 15.02.2019 року з метою забезпечення



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

доступності та спрощення отримання адміністративних послуг фізичним та юридичним особам.

Відділ ЦНАП розташовувався в центральній частині міста Пологи. У старостинських округах було організовано віддалені робочі місця адміністратора — загалом вісім одиниць.

Станом на 01.01.2022 року загальна кількість адміністративних послуг, які могли отримати мешканці Пологівської громади склала 278 послуг.

За 2021 рік через відділ ЦНАП було надано 25686 адміністративних послуг, що у 2,1 разів або на 11986 послуг більше ніж за минулий рік (2020 рік -13700).

У зв'язку з тимчасовою окупацією території громади відділ ЦНАП розпочав роботу в місті Запоріжжі. Для забезпечення доступності та зручності мешканців громади у вересні 2025 року відділ ЦНАП було переміщено до просторішого приміщення за адресою: м. Запоріжжя, вул. Незалежної України, 64. Наразі спеціалісти ЦНАП приймають громадян в окремому приміщенні на першому поверсі, яке обладнане необхідними зручностями та укріттям.

Постійно проводиться робота щодо розширення категорій адміністративних послуг. У 2025 році через відділ ЦНАП, згідно затвердженого тимчасового Переліку адміністративних послуг, було доступно для отримання 59 видів адміністративних послуг (на 17 більше ніж у 2024 році), які тимчасово не надавалися у зв'язку з тимчасовою окупацією Пологівської міської територіальної громади. Перелік доповнено 15 адміністративними послугами, у сфері соціального захисту ветеранів, суб'єктом надання яких є Міністерство у справах ветеранів України, 1 послугою Міністерства оборони України.

З 01 січня 2025 року у відділі ЦНАП реєстрація заяв на отримання адміністративних послуг здійснюється з використанням інформаційно-комунікаційної системи для автоматизації роботи центрів надання адміністративних послуг «Вулик». Це дає можливість покращити якість надання адміністративних послуг, облік та контроль за їх виконанням.

Підтримка військовослужбовців, ветеранів війни, їхніх родин та членів сімей загиблих

З метою забезпечення реалізації державної ветеранської політики, зокрема щодо соціального захисту ветеранів та членів сімей ветеранів Пологівської громади, а також забезпечення прав і свобод зазначених осіб під час переходу від військової служби до цивільного життя, військовослужбовців, які звільняються або звільнені з військової служби Пологівської міською радою створено самостійний структурний підрозділ – сектор з питань ветеранської політики виконавчого комітету Пологівської міської ради. Сектор здійснює діяльність з 02 вересня 2024 року. Створено відділ з питань ветеранської політики Пологівської міської військової адміністрації.

З 03 березня 2025 року до комунальної установи «Центр надання соціальних послуг» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області працевлаштовано двох фахівців супроводу ветеранів війни та демобілізованих осіб, які забезпечують індивідуальну підтримку ветеранів, демобілізованих та їхніх родин (включаючи родини загиблих), сприяючи соціальній адаптації та реінтеграції. Вони допомагають оформити документи, отримати статус, житло, психологічну допомогу, юридичну підтримку та працевлаштування.

Працівниками сектору здійснюється облік ветеранів громади, членів сімей загиблих/померлих військовослужбовців, а також військовослужбовців, які проходять службу у формуваннях Збройних Сил України, Національної гвардії України, Державної прикордонної служби України, Державної спеціальної служби транспорту, Державної служби спеціального зв'язку та захисту інформації України, Служби безпеки України, Державної служби України з надзвичайних ситуацій, Міністерства внутрішніх справ України. Фахівці проводять моніторинг проблемних питань, з якими стикаються мешканці зазначеної категорії, надають консультації та відповідні адміністративні послуги.

Станом на 31.12.2025 року у громаді:



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- військовослужбовців – 665;
- військовослужбовців, зниклих безвісти за особливих обставин – 29;
- військовослужбовців, перебування яких підтверджено в полоні – 5 (протягом року 4 військовослужбовці та одну цивільну особу було звільнено з полону агресора);
- ветеранів/ок – 114 з них:
- 13 ветеранів/ок АТО;
- 48 осіб з інвалідністю внаслідок війни;
- членів сімей загиблих – 101;
- 87 загиблих Героїв Пологівської громади.

Стан інфраструктури

Внаслідок бойових дій на території громади, які тривають до цього часу, руйнувань зазнали заклади освіти, культури, охорони здоров'я та адміністративні будівлі. Російськими військами пограбовано соціальні об'єкти, викрадено товарно-матеріальні цінності, медичне обладнання, шкільні автобуси, мультимедійне обладнання, комп'ютерну та побутову техніку.

Через постійні обстріли важкою артилерією агресора знищено або пошкоджено:

- з 11 закладів дошкільної освіти – 7 пошкоджено (4 міських: КЗДО я-с №1 «Теремок»; КЗДО я-с №2 «Буратіно», КЗДО я-с №4 «Сонечко», КЗДО ясла-садок №6 «Казка»; 3 сільських: КЗДО я-с №7 «Золотий ключик», КДНЗ я-с «Росинка», КЗДО я-с «Лісова казка»);
- з 16 закладів загальної середньої освіти – 3 зруйновано (сільські: КУ «Басаньський ліцей», КУ «Новокарлівський ліцей», КУ «Тарасівська гімназія»), 10 пошкоджено: КУ «Пологівський ліцей №1», КУ «Пологівський ліцей №2», КУ «Пологівський ліцей «Основа», КУ «Пологівський ліцей №4», КУ «Пологівський ліцей №5», КУ «Пологівська гімназія №6», КУ «Вербівський ліцей», КУ «Інженерненський ліцей», КУ «Костянтинівська гімназія», КУ Новофедорівська ЗШ;
- пошкоджено 3 заклади позашкільної освіти (КУ «МНВК», КУ «Пологівська ДЮСШ», КУ «КЗПО БДЮТ»);
- пошкоджено будівлі закладів соціального захисту та охорони здоров'я (Будівля БЛЛ, Залізничної лікарні);
- пошкоджено 2 заклади культури, бібліотеку, музей, школу мистецтв;
- зазнали пошкоджень адміністративні будівлі Пологівської міської ради, старостинських округів та будівля ЦНАП.

Після деокупації території Пологівської міської територіальної громади та встановлення безпекової ситуації об'єкти соціальної інфраструктури потребуватимуть проведення заходів з обстеження та встановлення стану об'єкта інфраструктури.

Забезпеченість об'єктами інфраструктури в умовах релокації

У місті Запоріжжі з метою забезпечення соціальної підтримки мешканців Пологівської міської територіальної громади в умовах режиму воєнного стану розпорядженням міського голови від 14.03.2022 №62/1 (зі змінами) утворено Гуманітарний штаб Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області.

Для підтримки та координації надання допомоги населенню Пологівської міської територіальної громади, постраждалому внаслідок збройного конфлікту, рішенням виконавчого комітету Пологівської міської ради від 20.06.2023 №22 утворено Координаційний центр підтримки цивільного населення при виконавчому комітеті Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області.

В обласному центрі - місті Запоріжжі утворено Освітній хаб Пологівської громади, а також хаб для надання послуг внутрішньо переміщеним особам Пологівської громади, які знаходяться в приміщенні Запорізького електротехнічного фахового коледжу Національного університету «Запорізька політехніка» за адресою: м. Запоріжжя, вулиця Незалежної України, 64.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

За цією ж адресою розміщено ЦНАП та у 2026 році відкрито Центр життєстійкості Пологівської громади.

Житлово-комунальна інфраструктура

На території Пологівської міської територіальної громади житлово-комунальні послуги надавали наступні комунальні підприємства:

- комунальне унітарне підприємство «Житло-Сервіс» Пологівської міської ради (далі - КУП «Житло-Сервіс») – задоволення потреб населення в житлово-комунальних послугах.
- комунальне некомерційне підприємство «Благоустрій – Пологи» Пологівської міської ради (далі - КП «Благоустрій-Пологи») – послуги з благоустрою.
- головне комунальне підприємство водопровідно-каналізаційного господарства «Міськводоканал» Пологівської міської ради (далі - ГКП ВКГ «Міськводоканал» ПМР) – послуги з забору, очищення та постачання води та каналізація, відведення та очищення стічних вод.
- комунальне підприємство «Водограй» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КП «Водограй») – послуги з забору, очищення та постачання води, будівництво трубопроводів, будівництво комунікацій, електромонтажні, водопровідні та інші будівельно-монтажні роботи, монтаж водопровідних мереж, систем опалення та кондиціонування, надання в оренду майна, благоустрій та озеленення.
- комунальне підприємство «Злагода» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі - КП «Злагода») – збір, очищення та постачання води.
- комунальне підприємство «Побут» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (далі- КП «Побут») – збір, очищення та постачання води, збирання безпечних відходів.

Станом на 01.01.2022 року житловий фонд Пологівської громади налічував 10258 будинків, в тому числі 165 багатоповерхових будинків та 10093 приватних домоволодінь.

Житлова забудова міста Пологи складає 723,8 га або 38,8% від загальної території міста (1865,44 га).

У місті Пологи 4 960 садибних будинків з житловим фондом 620,146 тис. м² або на 1 чоловіка – 32,2 м². 76% помешкань підключені до комунального водопостачання, 49% - до комунальної системи каналізації.

В місті Пологи в переважній більшості багатоквартирні будинки мають 5 поверхів, є два 9-ти поверхові будинки, інші – малоповерхові мають 2-4 поверхи.

Переважна більшість багатоповерхових будинків у громаді здані в експлуатацію в минулому столітті. Фізичне та моральне старіння конструкцій, внутрішніх інженерних систем значно погіршують технічний стан житлових будинків.

Обслуговування житлового фонду в місті Пологи здійснює комунальне унітарне підприємство «Житло-Сервіс» Пологівської міської ради. Кількість ОСББ (од.) – 3.

Площа існуючих ділянок садибної забудови коливається від 500 м² до 2500 м².

Станом на 01.01.2026 року відомо про факти пошкодженого або зруйнованого приватного житла – 1031 об'єкт та 72 багатоквартирних будинки з 165.

Відділом з правового забезпечення Пологівської міської ради на постійній основі надається консультативна та практична допомога мешканцям Пологівської громади щодо заповнення та подання заяв до Міжнародного реєстру збитків, завданих збройною агресією російської федерації проти України.

Управління відходами

У Пологівській міській територіальній громаді послуги з управління відходами забезпечують комунальне унітарне підприємство «Житло-Сервіс» Пологівської міської ради (м. Пологи), комунальне підприємство «Побут» Пологівської міської ради Пологівського



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

району Запорізької області (Пологівський старостинський округ), комунальне підприємство «Водограй» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області (Костянтинівський старостинський округ).

Для задоволення потреб мешканців міста Пологи у захороненні побутових відходів за межами населеного пункту села Пологи на території Пологівського старостинського округу розташовано полігон побутових відходів. Полігон утворений ще в 1950 році. Загальна площа, зайнята під сміттєзвалище, складає 2,1 га. До полігону проведено інженерні мережі (водопровід, освітлення), є під'їзна дорога. Станом на 01.01.2022 року на полігоні зберігалось понад 500 тис. тон відходів. Обсяги відходів, що вивозилися на полігон складають близько 12000 тон на рік. Здійснюється часткове сортування відходів, на території міста встановлено 47 контейнерів для пластику, що складає 25 % від загальної потреби міста. Рівень охоплення послугою вивезення відходів - 80%. На полігоні відсутнє зважування відходів, збирання та обробка фільтрату, уловлювання полігонного газу. Лінія із сортування відходів відсутня. Компостування органічних матеріалів, таких як харчові та садові відсутнє.

Охопленість домогосподарств договорами на вивезення побутових відходів по Пологівській міській територіальній громаді становить 75%.

Однією з проблем, яка існувала на території Пологівської міської територіальної громади, були стихійні сміттєзвалища. Найбільш гострою ця проблема була у сільській місцевості.

У зв'язку з тимчасовою окупацією території Пологівської громади дослідити стан полігону на даний час неможливо.

Енергетична інфраструктура

Теплопостачання

Централізоване теплопостачання в місті Пологи припинено після завершення опалювального сезону в 2012 році. Жителі багатоповерхових та приватні будинків перейшли на індивідуальне опалення: електро або газове. Приватні домоволодіння як у місті так і селах громади мають пічне опалення, твердопаливні котли, електро або газові котли.

Теплопостачання бюджетних установ здійснювалося за допомогою газових та електричних котлів, а також котелень на твердому паливі та біопаливі (зокрема пелет із лушпиння соняшника). Послуги з теплопостачання надавали ТОВ «БІО-АГРО» та ТОВ «ЗАПОРІЖЖЯ - ОБЛТЕПЛОЕНЕРГО».

Газопостачання

До повномасштабного вторгнення місто Пологи мало централізоване газопостачання майже на всій території. Існуючі потужності задовольняли потреби населення, комунальних підприємств, установ і закладів Пологівської міської ради та бізнесу.

В місті Пологи до газопостачання було підключено 8 617 абонентів. Споживання газу складало 2,0 млн.м.куб/рік. У Інженерненському старостинському окрузі – підключено до газової мережі - 210 абонентів. У Вербівському старостинському окрузі - підключено до газової мережі - 82 абонента. У Костянтинівському старостинському окрузі - підключено до газової мережі - 175 абонентів. У Пологівському старостинському окрузі - підключено до газової мережі - 986 абонентів.

Газопостачанням та газифікацією у громаді займалася газорозподільча компанія АТ «Запоріжгаз». АТ «Запоріжгаз». - підприємство, що забезпечувало безперебійне постачання та транспортування природного газу в місті Запоріжжі та Запорізькій області (крім м. Мелітополь) усім категоріям споживачів: від приватного будинку до великого промислового комплексу, виконувало роботи з ремонту та технічного обслуговування газових мереж, проектування та будівництва газопроводів різної складності і протяжності. У листопаді 2023 року «Запоріжгаз» перейшов під контроль держави та став частиною Групи «Нафтогаз» (ТОВ «Газорозподільні мережі України»).



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

У травні 2022 року внаслідок артилерійського обстрілу військами РФ території громади була пошкоджена магістраль газового трубопроводу середнього тиску.

З 2022 року і до цього часу газопостачання у місті та навколишніх селах відсутнє.

Електропостачання

Електропостачання міста Пологи здійснюється від підстанції 35/10 кВ «Пологи – Городська», 131 КТП, 10/0,4 кВ, 6/0,4 кВ при довжині повітряних ліній 0,4 кВ – 144,0 км та надійністю електропостачання III категорії. Потужність двох трансформаторів на ПС 35/10 кВ «Пологи – Городська» - 2 x 10 000 кВт/А, завантаженість трансформаторів станом на 01.01.2019 року, згідно інформації ПАТ «Запоріжжяобленерго» становить 80%, що дозволяє приєднання додатково передбачених проєктних об'єктів для нормального їх електрозабезпечення.

Майже вся інфраструктура громади зазнала значних пошкоджень. Важкою артилерією знищено електроопори, трансформатори, пошкоджено електро мережі, вуличне освітлення.

Через пошкодження інженерних мереж у громаді є перебої з електроенергією, напруга в електричній мережі зазвичай не досягає 180 Вольт.

Водопостачання та водовідведення

Загальна протяжність водопровідних мереж складає 154,375 км., в т.ч.: м. Пологи – 99,64 км., в сільській місцевості – 54,335 км. Об'єм водопостачання у громаді 690,2 тис.м.куб на рік. Загальний обсяг споживання питної води складає 387,2 тис.м.куб, у тому числі обсяг споживання води населенням складає 324,2 тис.м.куб, підприємствами – 63 тис.м.куб.

Стан мереж водопостачання – задовільний. Близько 30% водопровідних мереж перебувало в аварійному стані.

Загальна протяжність мереж водовідведення всього - 64 км. Обсяг поточної каналізаційної системи у громаді 425,40 тис.м.куб. Стан мереж каналізування – задовільний.

У місті Пологи послуги водопостачання та водовідведення надавало головне комунальне підприємство водопровідно-каналізаційного господарства «Міськводоканал» Пологівської міської ради (ГКП ВКГ «Міськводоканал» ПМР), на балансі якого знаходяться 21 артезіанська свердловина, з них: 10 – в робочому стані, 3 – підлягають ліквідації, 8 - законсервовано та Пологівська дільниця №3 Запорізького будівельно-монтажного експлуатаційного управління Державного підприємства Придніпровська залізниця.

Кількість абонентів (особових рахунків), які отримують послугу з централізованого водопостачання ГКП ВКГ «Міськводоканал» ПМР становить 8384 абонента, угодами про надання послуг охоплено 100% абонентів.

Загальна інформація про систему водопостачання та водовідведення міста Пологи:

1. Джерелами водопостачання є артезіанські свердловини водозабору №1 в Південно-Східній частині міста і водозабору №2 в Північно-Західній частині міста.

Основним водопостачальним об'єктом є II-й підйом Пологівського водозабору. Вода з I-го підйому - 6 артезіанських свердловин в південно-східній частині міста та 4 артезіанських свердловини в північно-західній частині міста Пологівського водозабору - підняття за допомогою насосів типу ЕЦВ по водоводам Ø110, 160, 200, 225 мм. подається на II-й підйом водозабору, СОВ-1 і СОВ-2

2. Проектна потужність: СОВ №1 - 5 тис. м.куб/добу, СОВ №2 - 5 тис. м.куб/добу.
3. Рік побудови: СОВ №1 - 1987 рік, СОВ №2 - 1997 рік.
4. Протяжність водопровідних мереж ГКП ВКГ «Міськводоканал» Пологівської міської ради - 84,2 км, з них в аварійному стані – 39,7 км (47,1%).
5. Кількість магістралей – 2.
6. Діаметр труб - від 20 мм до 500 мм.
7. Відпущено води (тис.м.куб) за 2020 рік – 495,6.
8. Обсяг водовідведення за 2020 рік – 523,6 тис.м.куб.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Каналізування м. Пологи здійснюється за повною роздільною схемою. Відведення і очищення побутових та виробничих стічних вод здійснюється централізованою комунальною каналізаційною системою міста.

Стічні води самопливними колекторами відводяться від житлової забудови та підприємств до каналізаційних насосних станцій (КНС). На території міста знаходяться чотири каналізаційні насосні станції сумарною потужністю 2,92 тис.м.куб/добу. По напірним трубопроводам стічні води направляються на міські каналізаційні очисні споруди. Скид стічних вод після очисних споруд здійснюється в річку Конка по самопливному скидному колектору діаметром 500 мм. довжиною 7 км. Каналізаційні очисні споруди, які займають загальну площу 12,53 га, розташовані на південній околиці міста. Очисні споруди каналізації збудовані та введені в експлуатацію в 1986 році. Встановлена потужність очисних споруд становить 7,8 тис.м3/добу.

Кількість абонентів (особових рахунків), які отримують послугу з централізованого водовідведення ГКП ВКГ «Міськводоканал» ПМР становить 3660 абонентів, угодами про надання послуг охоплено 100% абонентів.

Системи централізованого водопостачання та водовідведення в м. Пологи, збудовані десятки років тому, характеризуються високою енергозатратністю, значними втратами води, технічною зношеністю. Значна частина водопровідних мереж фактично відпрацювала термін амортизації, знос основних фондів складає понад 60%. З кожним роком протяжність аварійних водопровідних мереж підприємства збільшується. З погіршенням технічного стану водопровідних мереж помітно знижується ефективність їх роботи та значно зростають нераціональні втрати води в мережах.

ГКП ВКГ «Міськводоканал» ПМР забезпечує надання послуг водопостачання та водовідведення на території Басанського та Інженерненського старостинських округів. Загальна протяжність водопровідних мереж:

Басанський старостинський округ – 1,5 км.;

Інженерненський старостинський округ – 9,135 км.

У 2020 році введено в експлуатацію водовод в с. Інженерне (проект «Реконструкція водопроводу з будівництвом розвідувально-експлуатаційної артезіанської свердловини у с. Інженерне Пологівського району Запорізької області – коригування», загальна кошторисна вартість якого становить 4170,234 тис.грн.), протяжністю 6 км. Дозвіл на підключення до центральної водопровідної мережі с. Інженерне отримали 89 абонентів.

Введено в експлуатацію водовод в с. Басань (проект «Капітальний ремонт водопроводу в с. Басань Пологівського району Запорізької області», загальна кошторисна вартість якого склала 1252,164 тис.грн., проект «Будівництво розвідувально-експлуатаційної свердловини для водопостачання с. Басань Пологівського району Запорізької області», загальна кошторисна вартість якого склала 1283,878 тис.грн.). 17 абонентів отримали дозволи на підключення до водопровідної мережі (1,66 км.).

Всього артезіанських свердловин на території Басанського старостинського округу – 1 шт., Інженерненського старостинського округу – 6 шт., Семенівського старостинського округу – 1 шт.

Підняття води для забезпечення водопостачання в с. Інженерне здійснюється із свердловини, що розміщена біля центру населеного пункту. Глибина свердловини – 80 м., розрахунковий дебіт свердловини – 240 м3/добу, очікуваний дебіт 10м3/добу, глибина залягання статичного рівня – 4,0 м., довжина фільтрової колони – 25 м., ерліфт та глибинний насос – «Pedrollo»4SR10/15 (напір 98 метрів, продуктивність 15 м3/год., потужність 3 кВт, напруга 380 В).

Загальна протяжність мереж водовідведення Інженерненського старостинського округу – 0,8 км.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Водопостачання та водовідведення у Пологівському старостинському окрузі забезпечує комунальне підприємство «Побут». Протяжність мереж водопостачання 22,6 км., водовідведення - 0,1 км. Кількість артезіанських свердловин на території старостинського округу 7 шт., діючі з них 5.

Комунальне підприємство «Водограй» забезпечує послуги з забору, очищення та постачання води у Костянтинівському старостинському окрузі. Загальна протяжність мереж водопостачання – 14,1 км., водовідведення - 0,1 км. Загальна кількість артезіанських свердловин – 4 шт.

Комунальне підприємство «Злагода» забезпечує збір, очищення та постачання води на території Вербівського старостинського округу. Протяжність мереж водопостачання на території округу – 7 км., артезіанських свердловин – 2 шт.

Централізоване водопостачання відсутнє на території Григорівського, Семенівського та Тарасівського старостинських округів. Централізоване водовідведення відсутнє на території Басанського, Вербівського, Григорівського, Семенівського та Тарасівського старостинських округів. Артезіанські свердловини відсутні на території Григорівського та Тарасівського старостинських округів.

За час повномасштабного вторгнення, внаслідок обстрілів пошкоджень зазнали каналізаційні очисні споруди міста Пологи.

Транспортна інфраструктура

Пологівська громада розташована на відстані 90 км по шосе, або 105 км залізницею, до обласного центру міста Запоріжжя. В близькій доступності міжнародний аеропорт «Запоріжжя».

До портового міста обласного значення м. Бердянськ та узбережжя Азовського моря - 97 км.

По території громади проходять національна автомобільна дорога державного значення Н-08 - Бориспіль - Дніпро - Запоріжжя (через м. Кременчук) - Маріуполь та територіальна автомобільна дорога державного значення Т-04-01 Дніпро - Васильківка - Покровське - Гуляйполе - Пологи – Мелітополь.

Загальна протяжність доріг місцевого значення в громаді становить 330,68 км, в тому числі протяжність автомобільних доріг з твердим покриттям (асфальт, щебенево покриття) – 208,85 км (міські - 83,4 км, сільські – 125,45 км), з ґрунтовим покриттям – 121,83 км (міські - 22 км, сільські – 99,83 км), 70 % доріг комунальної власності - дороги з твердим покриттям.

Місто Пологи є великим транспортним вузлом, де перетинаються залізнична та автомобільні магістралі, є аеродром (недіючий). В місті Пологи знаходиться станція Пологи – важливий залізничний вузол, що з'єднує промислові райони Донбасу і Бердянська, Запоріжжя і Дніпра.

За характером роботи і значенням залізнична станція Пологи відноситься до сортувальних станцій I класу, яка проводить прийом і відправлення поїздів, формування і розформування вантажних поїздів, а також місцеву вантажну і пасажирську роботу. Станція Пологи – вузлова дільнична залізнична станція на перетині ліній Пологи – Комиш-Зоря, Пологи – Верхній Токмак I, Запоріжжя II – Пологи та Чаплине – Пологи. Розташована у місті Пологи Запорізької області між станціями Челюскін (10 км), Гусарка (9 км), Гуляйполе (24 км) та Кирилівка (21 км). На станції Пологи розташовано кілька підрозділів Укрзалізниці: СП «Пологівське локомотивне депо», СП «Пологівське вагонне депо», СП «Запорізька дирекція залізничних перевезень» станція Пологи, СП «Пологівська дистанція колії», СП «Пологівська дистанція сигналізації та зв'язку», СП «Дніпровський загін воєнізованої охорони» Стрілецька команда станції Пологи.

В адміністративному центрі громади – місті Пологи розташована автостанція, яка знаходиться в пішій доступності від залізничної станції Пологи. Автостанція забезпечувала



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

міжміські та міжобласні перевезення з 6:00 до 20:00. Основний напрямок маршрутів до м. Запоріжжя (близько 30 маршрутів щоденно), що проходять через с. Інженерне, с. Новокарлівка Пологівської громади та м. Оріхів.

Усі населені пункти Пологівської міської територіальної громади охоплені пасажиро перевезеннями. Відстань до найвіддаленішого населеного пункту громади складає близько 35 км.

Внаслідок руху великогабаритної військової техніки транспортне полотно на території громади знищене.

Мережі зв'язку

ТОВ «Союз», ТОВ «Інфотерра груп», ПП «Інфотерра» та ТОВ «Пологівські телекомунікаційні системи» є лідерами з надання швидкісного фіксованого доступу до мережі Інтернет. Послуги з надання інтернету надавалися також ПАТ «Укртелеком», яке є однією з найбільших компаній України, що надає повний спектр телекомунікаційних послуг. ПАТ «Укртелеком» займає провідні позиції на ринку фіксованої телефонії. Станом на 01.01.2020 року всі населені пункти громади телефонізовано, кількість абонентів складала 2366. Послуги мобільного зв'язку на території громади надавали такі провайдери як «Київстар», «Водафон» та інші.

Поштовий зв'язок та банки

Поштовий зв'язок на території громади представлений Українським державним підприємством поштового зв'язку «Укрпошта». Станом на 01.01.2021 року функціонували 14 відділень, із них 4 стаціонарних та 10 пересувних відділень поштового зв'язку ЗДАТ «Укрпошта».

У громаді діяли загальнонаціональні мережі поштового зв'язку та експрес доставки: мережі «Нова пошта», «Ін Тайм», «Делівері».

Фінансова інфраструктура відділення банків представлена наступними установами: АТ «Ощадбанк», АТ КБ «ПриватБанк», АТ «КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК», АТ «Райффайзен Банк».

Внаслідок бойових дій на території громади знищено або пошкоджені відділення поштового зв'язку та банків. У 2022 році усі відділення банків та банкомати пограбовано.

Інфраструктура торгівлі та послуг

Станом на 01.01.2021 року на території Пологівської громади функціонувало 366 об'єктів торгівлі, ресторанного господарства та побутового обслуговування населення:

- 38 закладів побутового обслуговування;
- 328 закладів торговельного обслуговування населення з роздрібною торгівлі, у тому числі:

- продовольчі магазини - 40;
- непродовольчі магазини - 127;
- магазини змішаного типу - 69;
- торговельні павільйони (кіоски, відділи) - 92;
- заклади ресторанного господарства (кафе, бари, ресторан) - 28;
- підприємств оптової торгівлі - 10;
- ринки - 3;
- літні майданчики (тимчасово з травня по жовтень) - 4.

Інфраструктура аграрного ринку Пологівської громади налічує два оптово-продовольчі ринки: ринок «Колгоспний» (ПП Кравчук, м. Пологи, вул. імені Героя України Сацького В.А., 11) та ринок «Хитрий» (ЗАТ «Омега» (м. Пологи, пров. Станційний, 2). На ринках реалізувалися не лише продовольчі та промислові товари, а й продукція власного виробництва — як сільськогосподарських підприємств, так і приватного сектору (м'ясо, молоко, яйця, овочі тощо). Крім того, здійснювався продаж домашньої худоби.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

На площі біля універмагу райспоживспілки (м. Пологи, пров. Станційний, 10) проводилися щотижневі продовольчі ярмарки з продажу сільгосппродукції та продуктів переробки з залученням до участі місцевих сільгоспвиробників, переробних підприємств, а також сільгоспвиробників, переробних підприємств та суб'єктів господарювання з інших районів Запорізької області.

З 03 березня 2022 року по теперішній час територія Пологівської міської територіальної громади перебуває під тимчасовою окупацією та входить до Переліку територій, на яких ведуться (велися) бойові дії або тимчасово окупованих російською федерацією, затвердженого наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 28.02.2025 №376 (зі змінами і доповненнями).

Більшість інфраструктури об'єктів торгівлі та надання послуг були знищені або зазнали руйнації: невеликі магазини, супермаркети (АТБ), салони краси, приватні стоматології, кафе та ресторани, які діяли на території громади.

Рівень збитків, завданий внаслідок збройної агресії та стан об'єктів можливо визначити лише після деокупації громади.

Туристична інфраструктура

На території Пологівської громади збереглося багато історичних будівель минулих століть, огляд яких і вивчення їх історії викликають неабиякий інтерес для всіх, хто цікавиться історією, архітектурою. Багатьох з них уже немає та деякі залишилися і є матеріальною візиткою громади дев'ятнадцятого століття.

Відділом культури і туризму Пологівської міської ради розроблено різноманітні туристичні маршрути, що охоплюють краєзнавчі, промислові та історичні об'єкти Пологівського району. Популярні маршрути включають «Сім чудес Пологівського району», «Мандрівка до столиці запорізької кераміки» та екскурсії «Пологи промислові». Також діють «Роздори на Кінській», «Добра глина», «На берегах Кінської» та пам'ятні маршрути.

На території громади діяли три готелі, які могли запропонувати послуги з розміщення гостей: ФОП Омесь В.С., ФОП Дука Е.М. та ФОП Шепель М.В.

Найбільш відвідувані культурні заходи в громаді:

- День громади.
- День міста Пологи.
- ярмаркове дійство «Славимо Великдень».
- свято до Дня вишиванки: «Веселкою сплелися кольори».
- обрядове дійство до Дня Івана Купала «Купальський вінок».
- фестиваль народного мистецтва «Спас іде – гостей веде» з виставкою декоративно-прикладного мистецтва.
- регіональний фестиваль пісенно-поетичної творчості ім. О. Бойко «Злет натхнення».
- фестиваль вина «POLOGY-WINE-FEST».

З 03 березня 2022 року по теперішній час територія Пологівської міської територіальної громади перебуває під тимчасовою окупацією. Більшість архітектурних пам'яток на території громади були пошкоджені або зруйновані.

Після деокупації громади потрібно провести інвентаризацію та вивчення стану об'єктів інфраструктури, історичних пам'яток та курганів, які розташовані на території Пологівської громади та можуть нести цінність для розвитку туризму.

Детальна інформація щодо наявної інфраструктури (транспортна, житлово-комунальна, поштова та зв'язок, соціальна, торгівлі та послуг, туристична та інша) Пологівської громади, її стану та ступеню руйнування наведена у Профіль Пологівської міської територіальної громади, сформованому на підставі проведеного соціально-економічного аналізу під час оновлення Стратегії та Плану заходів.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Висновки

1. Система транспортного сполучення у громаді розвинена: наявна автостанція та залізнична станція.
2. Технічний стан частина доріг місцевого значення є незадовільним, окремі ділянки потребують ремонту та підвищення транспортно-експлуатаційних якостей.
3. На території громади на високому рівні забезпечено надання адміністративних послуг, у старостинських округах утворені віддалені робочі місця. В умовах релокації ЦНАП Пологівської громади продовжує надавати адміністративні послуги в місті Запоріжжі.
4. Сфера освіти у громаді була досить розвинутою та представлена закладами дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти.
5. У 2025-2026 навчальному році на 39% порівняно з 2021-2022 навчальним роком зменшилась кількість учнів у ЗЗСО, на 48% зменшилась загальна чисельність відвідувачів закладів дошкільної освіти. Основною причиною зменшення кількості здобувачів освіти є тимчасова окупація території громади, відсутність достатньої матеріально-технічної бази, безпекова ситуація.
Проте, попри окупацію території Пологівської громади важливим чинником є збереження освітньої мережі та контингенту у освітніх закладах.
6. Мережа охорони здоров'я громади до повномасштабного вторгнення була достатньо розвинута. На сьогоднішній день медичні послуги медичними закладами Пологівської міської територіальної громади не надаються.
7. Стан житлово-комунальної інфраструктури громади задовільний (станом на 24.02.2022 року). Створено 3 ОСББ, проте, спостерігалася низька активність громадян щодо створення ОСББ.
8. Експлуатаційний стан більшості доріг комунальної власності перебуває у задовільному стані. Проте через навантаження на полотно автомобільних доріг сільськогосподарської техніки половина з них уражена ямковістю.
9. Технічна зношеність каналізаційно-очисних споруд громади та їх пошкодження внаслідок бойових дій на території громади.
10. Водопровідне господарство характеризується зношеністю водопровідних мереж та високим відсотком втрат в мережі.
11. На території громади є потреба вдосконалення системи управління твердими побутовими відходами.
12. Інфраструктура торгівлі та послуг загалом є досить розвинутою у місті Поліг, проте через скорочення населення у сільській місцевості скорочується і пропозиція надання послуг.
13. Після деокупації територій Пологівської громади питання, які потребуватимуть вирішення: відсутність доступу до базових житлово-комунальних, адміністративних та соціальних послуг внаслідок руйнування інженерних мереж, соціальної інфраструктури та житлового фонду.
14. Знищення і значні пошкодження інфраструктури та її невідповідність актуальним потребам людини, економіки та вимогам безпеки.
15. У місті Запоріжжі діє Освітній хаб Пологівської громади, Хаб для надання послуг внутрішньо переміщеним особам, Центр життєстійкості.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

6. Містобудівна документація

Основним інструментом регулювання планування, забудови та іншого використання територій територіальної громади є містобудівна документація, розроблення якої спрямоване на створення і підтримання повноцінного життєвого середовища. Містобудівна документація є основою для вирішення питань раціонального використання територій, регулювання розселення, встановлення та зміни меж населених пунктів тощо.

Згідно із Законом України «Про регулювання містобудівної діяльності» забудова територій має здійснюватися виключно на підставі затвердженої містобудівної документації. Зокрема, реалізація інвестиційних проєктів потребує наявності планів зонування території або детальних планів територій для видачі забудовникам містобудівних умов та обмежень. Стратегічні документи, у тому числі програми економічного, соціального та культурного розвитку територій повинні узгоджуватись з містобудівною документацією.

Містобудівною документацією на місцевому рівні є: генеральний план населеного пункту, детальний план території, комплексний план просторового розвитку території територіальної громади.

Генеральний план населеного пункту визначає принципове вирішення розвитку, планування забудови та іншого використання території. Генеральний план населеного пункту - одночасно містобудівна документація на місцевому рівні та землепорядна документація, що визначає принципові рішення розвитку, планування, забудови та іншого використання території населеного пункту

Детальний план території громади визначає планувальну організацію та розвиток території.

Комплексний план просторового розвитку території територіальної громади (далі – комплексний план) визначає планувальну організацію, функціональне призначення території, основні принципи і напрями формування єдиної системи громадського обслуговування населення, дорожньої мережі, інженерно-транспортної інфраструктури, інженерної підготовки і благоустрою, цивільного захисту, охорони земель та інших компонентів навколишнього природного середовища, формування екомережі, охорони і збереження культурної спадщини та традиційного характеру середовища населених пунктів, а також послідовність реалізації рішень, у тому числі етапність освоєння території.

Комплексний план розробляється на всю територію територіальної громади. Він передбачає узгоджене прийняття рішень щодо цілісного (комплексного) просторового розвитку населених пунктів як єдиної системи розселення і території за їх межами.

Комплексний план включає планувальні рішення щодо перспективного використання всієї території територіальної громади, а також:

- генеральний план адміністративного центру територіальної громади;
- генеральні плани населених пунктів та детальні плани території у межах території територіальної громади, затверджені до прийняття комплексного плану, які відповідають вимогам законодавства, узгоджуються з планувальними рішеннями комплексного плану і підлягають включенню до нього;
- генеральні плани населених пунктів у межах території територіальної громади, необхідність розроблення яких встановлена рішенням про затвердження комплексного плану (включаються до складу комплексного плану одночасно з їх затвердженням);
- планувальні рішення генеральних планів інших населених пунктів та детальних планів територій у межах території територіальної громади в обсязі, визначеному Кабінетом Міністрів України;
- детальні плани території у межах території територіальної громади (включаються до складу комплексного плану одночасно з їх затвердженням);



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- межі функціональних зон усієї території територіальної громади з вимогами до забудови та ландшафтної організації таких зон (плани зонування територій населених пунктів у межах території територіальної громади розробляються у складі генеральних планів та включаються до складу комплексного плану одночасно із затвердженням відповідних генеральних планів).

Наявність та доступність містобудівної документації значно спрощує та зменшує тривалість процедури оформлення документів на землю, отримання технічних умов та вихідних даних на проектування, будівництво та прийняття в експлуатацію об'єкту. Старі генеральні плани ускладнюють процедуру інвестування у розвиток територій, адже такий генплан може не відповідати реальній ситуації.

Пологівська міська територіальна громада має 11 розроблених і затверджених генеральних планів:

1. м. Пологи (2020 рік);
2. с. Басань (2018 рік);
3. с. Інженерне (2018 рік);
4. с. Семенівка (2017 рік);
5. с. Григорівка (2017 рік);
6. с. Костянтинівка (2017 рік);
7. с. Решетилівське (2018 рік);
8. с. Пологи (2018 рік);
9. с. Івана Франка (2017 рік);
10. с. Тарасівка (2019 рік);
11. с. Романівське (2019 рік).

Генеральні плани відсутні в 12 населених пунктах громади:

1. с. Джерельне (Ожерельне ст. назва);
2. с. Багате;
3. с. Новокарлівка;
4. с. Новофедорівка;
5. с. Павлівське;
6. с. Українське;
7. с. Дмитрівське;
8. с. Нова Дача;
9. с. Вербове;
10. с. Чумацьке;
11. с. Андріївське;
12. с. Шевченкове.

Висновки

1. Відсутність генеральних планів у дванадцяти населених пунктів створює перепони для подальшого відновлення та економічного розвитку громади, ускладнюючи процедуру інвестування у розвиток територій.

2. Розроблення генеральних планів необхідно вирішувати в комплексі з розробкою Комплексного плану просторового розвитку території Пологівської громади.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

7. Економічний розвиток

Структуру економіки Пологівської міської територіальної громади формують суб'єкти підприємницької діяльності: фізичні особи-підприємці та підприємства промислового виробництва, сільського господарства, сфери послуг. До повномасштабного вторгнення на території Пологівської громади працювало 853 СПД-фізичних осіб та 408 СПД-юридичних осіб. Більшість суб'єктів господарювання – представники мікро - та малого бізнесу.

Юридичні особи різних форм власності Пологівської громади, або 21,04% від загальної кількості суб'єктів підприємництва, працювали в наступних галузях: сільське господарство – 7,25%, оптова та роздрібна торгівля – 4,36%, транспорт - 1,56%, промисловість – 1,79%, сфера послуг різної спрямованості – 6,08%.

Фізичні особи-підприємці Пологівської громади, або 59,16% від загальної кількості суб'єктів підприємництва, працювали в наступних галузях: оптова та роздрібна торгівля – 37,41%, транспорт – 4,52%, промисловість – 2,42%, інформація та телекомунікація – 3,97%, тимчасове розміщення і організація харчування – 1,33%, сільське господарство – 1,64%, будівництво – 1,01%, сфера послуг різної спрямованості – 6,86%.

Візитною картою Пологівської громади є такі галузі промислового комплексу: харчова, добувна, хімічна та інші.

Переважна частина ґрунтів на території громади представлені чорноземами, що створює умови для розвитку агропромислового сектору. Одним із провідних видів економічної діяльності Пологівської громади є сільське господарство.

Мале і середнє підприємництво є потужним ресурсом розвитку громади і суттєво впливає на обсяги виробництва, стан ринку праці, формування доходної частини бюджету Пологівської міської територіальної громади.

Характеристика суб'єктів господарської діяльності у громаді (сумарно по всіх населених пунктах, що увійшли до складу ТГ) наведена у таблиці 1.7.1.

Таблиця 1.7.1. Зареєстровані суб'єкти господарської діяльності Пологівської міської територіальної громади

№ з/п	Показники	2021 рік, одиниць	2020 рік, одиниць	2019 рік, одиниць
1	Усі суб'єкти:	427	408	416
1.1	з них СПД - юридичні особи	4	4	4
1.2	з них малі підприємства	423	404	412
2.	Фізичні особи-підприємці	855	853	1296
3.	Кількість малих підприємств	423	404	412
3.1	Середньорічна кількість найманих працівників на малих підприємствах	дані відсутні	3405	3689

До повномасштабного вторгнення на території Пологівської міської територіальної громади сфера торгівлі та надання послуг займала вагоме значення в структурі місцевої економіки.

Загальна кількість суб'єктів господарювання, які зайняті у сфері надання послуг різної спрямованості складає 6,08% від загальної кількості суб'єктів підприємництва, у сфері оптової та роздрібно торгівлі – 4,36% відповідно.

Станом на 01.01.2022 року на території громади функціонувало 366 об'єктів торгівлі, ресторанного господарства та побутового обслуговування населення, в тому числі:

- 38 закладів побутового обслуговування;
- 328 закладів торговельного обслуговування населення з роздрібно торгівлі.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Промисловий потенціал

Основу промислового комплексу Пологівської громади представлено наступними галузями: переробна, добувна, хімічна промисловість, виробництво іншої неметалевої продукції.

Промислові підприємства, що діяли на території громади, були найбільшими роботодавцями. Характеристика підприємств наведена у таблиці 1.7.2.

Таблиця 1.7.2. Найбільші роботодавці Пологівської міської територіальної громади

№ з/п	Назва підприємства	Вид діяльності (основний)	Кількість працюючих, 2021 рік
1	ПрАТ «Пологівський олійноекстракційний завод»	10.41 Виробництво олії та тваринних жирів	817
2	ТОВ «Гірничодобувна компанія «Мінерал»	23.42 Виробництво керамічних санітарно-технічних виробів	338
3	ТДВ «Пологівський хімічний завод «Коагулянт»	20.13 Виробництво інших основних неорганічних хімічних речовин	223
4	ТОВ «Дніпрокераміка»	23.42 Виробництво керамічних санітарно-технічних виробів	377

Переробна промисловість: виробництво харчових продуктів.

Приватне акціонерне товариство «Пологівський олійноекстракційний завод» (ПРАТ «Пологівський ОЕЗ») - одне з найпотужніших підприємств в Україні і країнах СНД з переробки олійних культур; сучасне високотехнологічне підприємство з повним циклом виробництва. Цей комплекс забезпечує переробку 1500 тон насіння соняшнику за добу; виробничі потужності підприємства з переробки насіння сої становлять 900 тон за добу, з переробки насіння ріпаку – 600 тон за добу. Вся продукція виробляється підприємством у відповідності до вимог зовнішніх нормативних документів і при збереженні технічних вимог до виробничого процесу. Підприємство постійно модернізується, відбувається заміна застарілого обладнання на нове, більш потужне, освоюються нові технології; проведено запуск нових ліній німецького виробництва з вимороження олії, безперервної дезодорації рослинних олій та італійської лінії фасування в ПЕТ пляшки.

Продукція заводу випускалася під торговою маркою «Славія», «Смачна крапля». Підприємство використовує сучасне обладнання та екологічно чисту сировину, і саме ці фактори забезпечують успіх у споживача не лише в Україні і країнах СНГ, а й в Іспанії, Канаді, Туреччині, Польщі, Індії та ін.

Добувна промисловість.

Товариство з обмеженою відповідальністю «Гірничодобувна компанія «Мінерал» (ТОВ «Гірничодобувна компанія «Мінерал») - гірничодобувне підприємство, основним напрямком діяльності якого є розробка Пологівського родовища вторинних каолінів та вогнетривких глин з їх подальшою реалізацією. Цінність пологівського каоліну визначається його білизною, відсутністю крупнозернистого піску, а також мінімальним вмістом сполук заліза. Особливо цінуються в промисловості фізико-хімічні властивості каоліну – висока дисперсність, пластичність, білий колір, вогнетривкість. Крім вітчизняних споживачів, продукція ТОВ «Гірничодобувна компанія «Мінерал» відвантажується до країн Європи та Близького Сходу.

Хімічна та нафтохімічна промисловість.

Товариство з додатковою відповідальністю «Пологівський хімічний завод «Коагулянт» (ТДВ «ПХЗ «Коагулянт»), що є найбільшим виробником коагулянтів в Україні. Більша частина реагентів, що виробляються постачалися на підприємства господарсько-питного водопостачання. Споживачами коагулянтів є практично усі водоканали України. Висока якість продукції підприємства добре відома в Україні, Молдові, країнах Балтії й Середньої Азії та



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

інші країни. Реконструкція заводу з введенням у 2000 році в експлуатацію нового цеху коагулянтів продуктивністю 176 тисяч тон на рік та освоєння сучасних технологій надали підприємству можливість зайняти передові позиції в галузі. Структурним підрозділом заводу є виробничий комплекс по виготовленню керамічної цегли.

Виробництво іншої неметалевої продукції.

Товариство з обмеженою відповідальністю «Дніпрокераміка» (ТОВ «Дніпрокераміка») високорозвинене сучасне виробництво, відоме не тільки в Україні, але і за її межами. Висококласна санітарно-технічна кераміка, що випускається, користується попитом на вітчизняному ринку й експортувалася у Вірменію, Азербайджан, Казахстан та інші країни.

З 03 березня 2022 року по теперішній час територія Пологівської міської територіальної громади перебуває під тимчасовою окупацією.

У зв'язку з окупацією громади, підприємства не мали можливості евакуювати основні засоби, машини, транспорт промислових підприємств та готову продукцію, яка зберігалася на складах. Виробничі потужності та адміністративні будівлі пошкоджено внаслідок обстрілів.

Підприємництво

До повномасштабного вторгнення на території Пологівської міської територіальної громади працювало 853 СПД-фізичних осіб та 408 СПД-юридичних осіб. Більшість суб'єктів господарювання – представники мікро - та малого бізнесу.

Найбільша кількість підприємств юридичних осіб Пологівської громади (21,04% від загальної кількості суб'єктів підприємництва) успішно працюють в наступних галузях: сільське господарство – 7,25%, оптова та роздрібна торгівля – 4,36%, транспорт – 1,56%, промисловість – 1,79%, сфера послуг різної спрямованості – 6,08%.

Найбільша кількість фізичних осіб-підприємців Пологівської громади (59,16% від загальної кількості суб'єктів підприємництва) успішно працюють в наступних галузях: оптова та роздрібна торгівля – 37,41%, транспорт – 4,52%, промисловість – 2,42%, інформація та телекомунікація – 3,97%, тимчасове розміщення і організація харчування – 1,33%, сільське господарство – 1,64%, будівництво – 1,01%, сфера послуг різної спрямованості – 6,86%.

За даними інформаційної платформи Clarity Hromada бізнес Пологівської громади можливо охарактеризувати наступним чином: загальна кількість ФОП – 468 осіб, юридичних осіб - 395. Дані наведено на діаграмі 1.7.1. та 1.7.2.

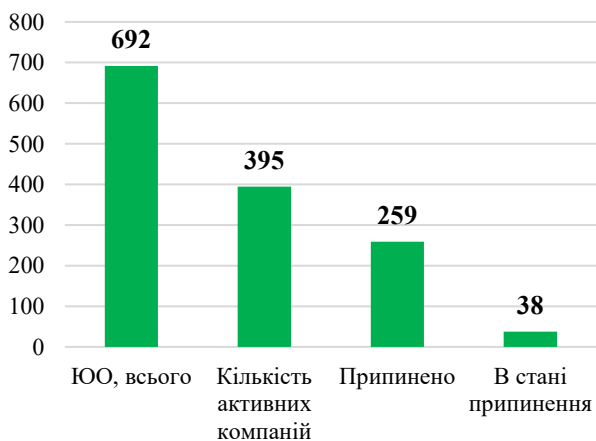


Рисунок 1.7.1. Реєстрація та закриття бізнесу, ЮО

Характеристика юридичних осіб за видами діяльності наведена на діаграмі 1.7.3.

Характеристика фізичних осіб за видами діяльності наведена на діаграмі 1.7.4.

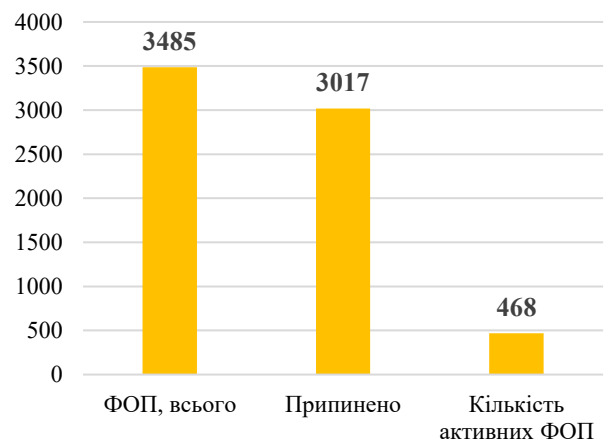


Рисунок 1.7.2. Реєстрація та закриття бізнесу, ФОП



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



Рисунок 1.7.3. Юридичні особи за видами діяльності



Рисунок 1.7.4. ФОП за видами діяльності

З 03 березня 2022 року по теперішній час територія Пологівської міської територіальної громади перебуває під тимчасовою окупацією. Малий та середній бізнес припинив діяльність на тимчасово окупованій території Пологівської громади.

В умовах релокації є бізнес, який відновив роботу на підконтрольній Україні території:

- сільськогосподарське підприємство ТОВ «Агро Ком 1990» розпочало вирощування різних видів ягід, зокрема полуниці, малини та лохини на Мукачівщині.

- ПП «Полетехніка-Сервіс»;
- керамічна майстерня «Добра глина»;



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- фізичні особи – підприємці за наступними напрямками: виробництво хлібобулочних, кондитерських та м'ясних виробів, роздрібна торгівля, сфера послуг: Beauty послуги, СТО, IT-послуги.

Візитівкою Пологівської громади є керамічна майстерня «Добра глина», заснована 21 серпня 1997 року в місті Пологи подружжям народних майстрів України Віктора та Лариси Нагурних. У майстерні виготовляли: настінні тарілки, аромалампи, вази, чашки, горнятка, макітри та інший побутовий і декоративний український посуд. Керамісти експериментували з формою та кольором і виробили власний стиль, який можна впізнати за темно-коричневим покриттям та яскравими рослинними і тваринними самотніми малюнками. Найпопулярнішими серіями посуду були «Вишенька», «Полянка», «Хуторок», «Різдво», «Букет». Та найбільше українцям припала до душі серія посуду «Вишенька». Це була класика «Доброї глини» та своєрідна візитна картка міста Пологи.

Після тимчасової окупації території Пологівської громади, народні майстри евакуювавшись на підконтрольну уряду України територію, відновили виробництво керамічних виробів у місті Запоріжжі та місті Миргород Полтавської області. На жаль, евакуювати обладнання з міста Пологи не було можливості. Виробництво відновлено вже на новому місці власними силами підприємців.

Більшість підприємців продовжують сплачувати податки до бюджету Пологівської громади.

Сільське господарство

Одним із основних видів економічної діяльності Пологівської громади є сільське господарство. На території громади працювало 25 великих сільськогосподарських підприємства, 55 селянських (фермерських) господарств. Основним напрямком підприємств сільськогосподарського виробництва було вирощування зернових культур та соняшнику. В агроформуваннях усіх форм власності знаходиться в користуванні сільгоспугідь (загальна площа) 64064,4678 га. Найбільші сільськогосподарські підприємства: ТОВ «Романцови і К», ТОВ «АГРОКОМ 1990», ТОВ «Агрофірма «Нива», ТОВ «Семенівське», ТОВ «Україна нова», ФГ «Славутич», ПП «СП «ПОЛОГИ-АГРО», ПП «Меридіан», ТОВ «Стелсі», ТОВ «Аванте», ТОВ «Агрофірма «Батьківщина» та інші.

На території громади працювали підприємства харчової та переробної промисловості, які займаються переробкою сільськогосподарської сировини (зернових, олійних культур, худоби) у готову до споживання продукцію.

Послуги зі зберігання, очистки та сушки зернових, зернобобових та олійних культур у громаді надавали два елеватори: приватне акціонерне товариство «Пологівський комбінат хлібопродуктів» та товариство з обмеженою відповідальністю «СОЯ ПРОТЕЇН ПРОДУКТ».

Від початку повномасштабного вторгнення сільськогосподарські виробники Пологівської громади втратили доступ до свого майна. Сільськогосподарська техніка була викрадена або знищена окупаційними військами, склади пограбовані та зруйновані, врожай озимої пшениці 2022 року не був зібраний, або внаслідок обстрілів згорів на полях. На полях побудовані оборонні конструкції військ РФ.

Найбільш постраждалими є землі сільськогосподарського призначення на території Інженерненського, Вербівського, Басанського, Тарасівського, Пологівського та Костянтинівського старостинських округів. Це території, які є наближеними до лінії фронту у напрямку Оріхова та Гуляйполя.

У зв'язку з тимчасовою окупацією території Пологівської громади оцінити ступінь збитків, рівень засміченості земель рештками вибухонебезпечних предметів на даний час неможливо.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Детальна інформація щодо економічного потенціалу Пологівської громади наведена у Профілі Пологівської міської територіальної громади, сформованому на підставі проведеного соціально-економічного аналізу під час оновлення Стратегії та Плану заходів.

Висновки

1. Економіка Пологівської громади орієнтована на сільське господарство. У структурі сільськогосподарського виробництва переважає рослинництво.
2. Промисловість на території громади є досить розвиненою. У громаді працювали потужні промислові підприємства: ПрАТ «Пологівський олійноекстракційний завод», ТОВ «Дніпрокераміка», ТДВ «Пологівський хімічний завод «Коагулянт», ТОВ «Гірничодобувна компанія «Мінерал».
3. Спостерігається скорочення підприємницької активності бізнесу у зв'язку з окупацією території Пологівської громади.
4. У громаді відсутні програми підтримки та стимулювання місцевого бізнесу.
5. Руїнація та пошкодження виробничих потужностей, втрата основних засобів та оборотних активів, відсутність доступності до об'єктів підприємництва внаслідок війни.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

8. Фінансовий стан та бюджет територіальної громади

Доходи

Фактичні надходження за 2025 рік склали 25104,638 тис.грн. за власними доходами загального фонду або 103,78% від запланованого. Власні надходження в 2024 році склали 25914,9 тис.грн., що на 3,2% більше надходжень в 2025 році, у 2021 році власні надходження склали 252195,242 тис.грн. або на 90% більше ніж у 2025 році. Таким чином, військова агресія призвела до десятикратного падіння надходжень до бюджету Пологівської міської територіальної громади.

По податку на майно (коди 18010100 – 18010400) надходження в 2025 році склали - 55,005 тис.грн. При цьому надходження в 2024 році склали - 4735,7 тис.грн. та на 9458,372 тис.грн. менше ніж в 2021 році (-199,8%), по платі за землю (коди 18010500 – 18010900) надходження в 2025 році склали - 6014,353 тис.грн., що на 1258,496 тис.грн. повернень більше ніж в 2024 році та на 38612,157 тис.грн. менше ніж в 2021 році (-811,9%), по транспортному податку (коди 18011000 – 18011100) надходження в 2025 році склали 11,5 тис.грн., що на 170,312 тис.грн. менше ніж в 2021 році (-87,2%).

Дані щодо дохідної частини бюджету наведено у таблиці 1.8.1.

Таблиця 1.8.1. Доходи бюджету громади, млн.грн.

Показники	2021	2022	2023	2024	2025
Податкові надходження, всього	249,299865	129,705551	70,001704	25,806007	25,09311
Податок з доходів фізичних осіб	170,232259	96,8449694	57,082148	27,44255	26,455067
Єдиний податок	27,1185526	12,4962283	6,263066	5,795653	4,673412
Плата за землю	33,856299	13,426962	4,383618	-4,755856	-6,014353
Екологічний податок	0,338964	0,10814	0,00017	0,000097	0,000297
Податок на нерухомість	4,722652	4,793461	-0,000341	-4,73572	-0,055005
Акцизний збір	11,622246	1,865368	0,004361	2,034284	-0,0001
Рентна плата	1,167329	0,124927	-0,00025	0	0,000567
Інші місцеві податки та збори	0,24156391	0,04549526	2,268932	0,024999	0,033225
Неподаткові надходження, всього	13,468375	3,861948	5,826892	6,50708	0,011824
Доходи від операцій з капіталом, всього	0,803802	0	0	0	0
Офіційні трансферти, всього	102,416697	84,212136	202,191476	193,477396	216,641212
у т.ч. базова дотація	0	0	38,1469	27,7485	0
у т.ч. освітня субвенція з державного бюджету	84,2819	76,2227	57,8035	63,6985	59,2815
Інші доходи	0,000001	0,000002	0,000171	6,482082	36,274097

Видатки

У 2025 році забезпечено своєчасне фінансування комунальних установ, закладів та підприємств, а також заходів місцевих програм, а саме:

1. Програма «Вшанування ветеранів війни, членів сімей загиблих військовослужбовців, волонтерів та інших категорій населення» на 2025 рік на загальну суму 100,00 тис.грн.

2. Програма «Надання додаткових соціальних гарантій ветеранам, які забезпечували оборону України, та членам сімей загиблих (померлих) військовослужбовців» на 2025 рік на загальну суму 3 090,00 тис.грн.

3. Програма «Надання додаткових соціальних гарантій особам, які забезпечують оборону України та членам їх сімей» на 2025 рік на загальну суму 20 000,00 тис.грн.

4. Програма «Підтримка внутрішньо переміщених осіб Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області» на 2025 рік на загальну суму 5 590,00 тис.грн.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

5. Програма «Оздоровлення та відпочинок дітей Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області» на 2025 рік на загальну суму 355,466 тис.грн.

6. Програма «Надання додаткових соціальних гарантій деяким категоріям осіб постраждалим від збройної агресії російської федерації» на 2025 рік на загальну суму 1 470,00 тис.грн.

7. Програма «Надання адресної одноразової грошової допомоги на поховання деяких категорій осіб» на 2025 рік на загальну суму 460,00 тис.грн.

8. Програма «Розвиток футболу» на 2025 рік на загальну суму 435,00 тис. грн.

9. Програма «Благоустрій» на 2025 рік на загальну суму 1 493,363 тис.грн.

10. Програма «Фінансова підтримка ГКП ВКГ «Міськводоканал» Пологівської міської ради» на 2025 рік на загальну суму 1 984,520 тис.грн.

11. Програма «Фінансова підтримка КП «Злагода» Пологівської міської ради» на 2025 рік на загальну суму 571,815 тис.грн.

12. Програма «Фінансова підтримка КП «Побут» Пологівської міської ради» на 2025 рік на загальну суму 630,877 тис.грн.

13. Програма «Фінансова підтримка КУП «Житло-Сервіс» Пологівської міської ради» на 2025 рік на загальну суму 749,133 тис.грн.

14. Програма «Фінансова підтримка комунального підприємства «Господар» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області» на 2025 рік на загальну суму 4 251,14 тис.грн.

15. Програма «Фінансове забезпечення діяльності закладів загальної середньої освіти Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області» на 2025 рік на загальну суму 449,50 тис.грн.

16. Програма «Забезпечення членства Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області в Асоціаціях» на 2025 рік на загальну суму 49,782 тис.грн.

17. Програма «Діти Пологівщини» на 2025 рік на загальну суму 1 000,00 тис.грн.

18. Програма «Обдаровані діти» на 2025 рік на загальну суму 200,00 тис.грн.

У грудні 2025 року забезпечено прийняття місцевого бюджету Пологівської міської територіальної громади на 2026 рік та затвердження місцевих програм, а саме:

1. Програма «Вшанування ветеранів війни, членів сімей загиблих військовослужбовців, волонтерів та інших категорій населення» на 2026 рік на загальну суму 100,00 тис.грн.

2. Програма «Надання додаткових соціальних гарантій ветеранам, які забезпечували оборону України, та членам сімей загиблих (померлих) військовослужбовців» на 2026 рік на загальну суму 5 000,00 тис.грн.

3. Програма «Надання додаткових соціальних гарантій особам, які забезпечують оборону України та членам їх сімей» на 2026 рік на загальну суму 32 000,0 тис.грн.

4. Програма «Підтримка внутрішньо переміщених осіб Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області» на 2026 рік на загальну суму 8 000,00 тис.грн.

5. Програма «Оздоровлення та відпочинок дітей Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області» на 2026 рік на загальну суму 1 000,00 тис.грн.

6. Програма «Надання додаткових соціальних гарантій деяким категоріям осіб постраждалим від збройної агресії російської федерації» на 2026 рік на загальну суму 2 500,00 тис.грн.

7. Програма «Надання адресної одноразової грошової допомоги на поховання деяких категорій осіб» на 2026 рік на загальну суму 1 000,00 тис.грн.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

8. Програма «Розвиток футболу» на 2026 рік на загальну суму 500,00 тис.грн.
 9. Програма «Благоустрій» на 2026 рік на загальну суму 845,00 тис.грн.
 10. Програма «Фінансова підтримка ГКП ВКГ «Міськводоканал» Пологівської міської ради» на 2026 рік на загальну суму 1 991,600 тис.грн.
 11. Програма «Фінансова підтримка КП «Злагода» Пологівської міської ради» на 2026 рік на загальну суму 575,00 тис.грн.
 12. Програма «Фінансова підтримка КП «Побут» Пологівської міської ради» на 2026 рік на загальну суму 619,982 тис.грн.
 13. Програма «Фінансова підтримка КУП «Житло-Сервіс» Пологівської міської ради» на 2026 рік на загальну суму 643,200 тис.грн.
 14. Програма «Фінансова підтримка комунального підприємства «Господар» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області» на 2026 рік на загальну суму 4 028,553 тис.грн.
 15. Програма «Фінансове забезпечення діяльності закладів загальної середньої освіти Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області» на 2026 рік на загальну суму 350,000 тис.грн.
 16. Програма «Природоохоронні заходи по КП «Благоустрій-Пологи» Пологівської міської ради» на 2026 рік на загальну суму 22,00 тис.грн.
 17. Програма «Забезпечення членства Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області в Асоціаціях» на 2025 рік на загальну суму 49,782 тис.грн.
 18. Програма «Діти Пологівщини» на 2026 рік на загальну суму 1 900,00 тис.грн.
 19. Програма «Обдаровані діти» на 2026 рік на загальну суму 200,00 тис.грн.
 20. Програма «Пліч-о-пліч: згуртовані громади» на 2026 рік на загальну суму 1 000,00 тис.грн.
 21. Програма «Відзначення та вшанування пам'яті загиблих (померлих) Захисників та Захисниць України» на 2026 рік на загальну суму 100,00 тис.грн.
 22. Програма «Співфінансування заходів оборонного характеру на території Запорізької області» на 2026 рік на загальну суму 26 500,00 тис.грн.
- За спеціальним фондом у 2025 році видатки бюджету склали 99,0 тис.грн. за КФК 3719800 за місцевою програмою. Виконано зобов'язання із перерахування трансферту органам ДКСУ.
- Першочергові видатки профінансовані в повному обсязі. Основні статті видатків у розрізі років наведено у таблиці 1.8.2.

Таблиця 1.8.2. Видатки бюджету громади, млн.грн.

Статті видатків	2021	2022	2023	2024	2025
Загальнодержавні функції	41,22755	26,16426	26,817201	38,591293	40,582887
Інша діяльність	1,533847	0	0	0	0
Економічна діяльність	15,14325	0,05416	2,344742	0,544412	4,300946
Дотації та субвенції з місцевого бюджету	12,35897	5,47174	13,505102	50,38857	60,173
Житлово-комунальне господарство	21,81274	14,53806	20,394351	10,097858	5,429709
Охорона здоров'я	29,75026	6,89693	2,566347	13,627785	0,369088
Культура і мистецтво, фізична культура	22,49663	14,7772	11,642604	11,597234	8,78511051
Освіта	195,2693	144,6555	110,69626	115,716342	105,269914
Соціальний захист та соціальне забезпечення	15,89091	4,783375	16,689778	33,634073	33,858629



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Показники економічного потенціалу громади

Соціально-економічний розвиток громади характеризується відсутністю показників зростання та підвищення економічного потенціалу через неспровоковану агресію російських військ та окупацію території громади. Діяльність промислових підприємств та сільськогосподарське товаро виробництво на території громади відсутнє, що зумовлює економічну діяльність лише в межах бюджетно-соціальної сфери на яку в 2025 році витрачено 148 092,9 тис.грн. за загальним фондом. При цьому в 2021 році на фінансування бюджетно-соціальної сфери витрачено 321 325,146 тис.грн. та 5 122,276 тис.грн. видатків розвитку за спеціальним фондом. В порівнянні з 2021 роком видатки склали 46,09% довоєнного рівня. В порівнянні з 2024 роком такі видатки зменшились на 26 482,536 тис.грн. що зумовлено заходами по скороченню та оптимізації персоналу.

Інформація щодо найбільших платників податків до бюджету громади, включно із комунальними і державними закладами, установами, організаціями, підприємствами у 2025 році наведена у таблиці 1.8.3.

Таблиця 1.8.3. Найбільші платники податків до бюджету громади у 2025 році, млн.грн.

№	Назва підприємства, установи, організації	Сплачено			
		ПДФО	Акциз	Плата за землю	Податок на нерухомість
1	Запорізька обласна прокуратура	1,062128			
2	Запорізький обласний територіальний центр комплектування та соціальної підтримки	1,336838			
3	Пологівська міська рада Пологівського району Запорізької області	2,577524			
4	КУ «Пологівський ліцей №1» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області	0,986799			
5	Пологівська районна державна адміністрація Пологівського району Запорізької області	1,369648			
6	ГКП ВКГ «Міськводоканал» Пологівської міської ради			0,0472	

Міжбюджетні трансфери

З державного та обласного бюджету отримано 216 641,20 тис.грн. трансфертів та субвенцій.

До обласного бюджету надано субвенцію (КФК 3719150) в розмірі 60 053,00 тис.грн. на фінансування спільних оборонних заходів.

Детальна інформація щодо фінансового стану та бюджету Пологівської громади наведена у Профіль Пологівської міської територіальної громади, сформованому на підставі проведеного соціально-економічного аналізу під час оновлення Стратегії та Плану заходів.

Висновки

1. Протягом 2022-2025 років відбулося суттєве зниження фінансової спроможності Пологівської міської територіальної громади. Власні доходи громади у 2025 році зменшилися на 90% порівняно з 2021 роком.

2. 89% доходної частини бюджету Пологівської громади – це трансфери з державного бюджету, що відображає значну ступінь дотаційності.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

9. Органи управління громадою

Місцеве самоврядування Пологівської міської територіальної громади здійснюється Пологівською міською радою, міським головою, виконавчими органами Пологівської міської ради, старостами, органами самоорганізації населення.

З метою забезпечення участі громадськості у вирішенні питань місцевого значення при органах місцевого самоврядування можуть утворюватися консультативні, дорадчі та інші допоміжні органи, рішення яких мають рекомендаційний характер та є обов'язковими для розгляду відповідними органами і посадовими особами місцевого самоврядування.

На території Пологівської громади діяла молодіжна рада. Молодіжна рада є консультативно-дорадчим, представницьким органом з питань молодіжної політики, покликаним сприяти взаємодії виконавчих органів місцевого самоврядування та молоді Пологівської міської територіальної громади, забезпечувати узгодженість дій у вирішенні питань, пов'язаних із життям молоді та її участю в усіх сферах життя суспільства, організації та проведенням молодіжних заходів та інформаційно-навчальної роботи серед молоді.

У зв'язку з тимчасовою окупацією території Пологівської громади та вимушеної релокації населення громади Молодіжна рада призупинила свою діяльність.

В умовах релокації відділом освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Пологівської міської ради у місті Запоріжжі відновлено роботу молодіжної платформи «Конгломерація 2.0». Результатом заходів, які проводяться з молоддю Пологівської громади сформовано актив молоді, які готові стати частиною Молодіжної ради Пологівської громади.

Рада та постійні комісії ради

Територіальна громада має єдиний представницький орган – Пологівська міська рада. Останні вибори відбулися 25.10.2020 року. Рішенням ради від 26 листопада 2020 року №1 було визнано повноваження новобраних депутатів (26 депутатів).

Порядок діяльності Пологівської міської ради, депутатів міської ради, органів та посадових осіб міської ради, порядок скликання сесій міської ради, підготовки і розгляду питань порядку денного сесій та з інших питань закріплені у Регламенті ради.

У Пологівській міській раді рішенням сесії від 26 листопада 2020 року №4 створено 6 постійних комісій ради:

- з питань планування, фінансів, бюджету та соціально-економічного розвитку;
- з питань земельних відносин, місцевих природних ресурсів та збереження навколишнього природного середовища;
- з питань комунальної власності, інфраструктури, будівництва, архітектури, благоустрою та житлово-комунального господарства;
- з питань освіти, культури, спорту, охорони здоров'я, соціальної та молодіжної політики;
- з питань законності, запобігання корупції, захисту прав людини, депутатської діяльності, етики та регуляторної політики;
- з питань інвестиційної політики, підприємництва та торгівлі.

Постійні комісії ради здійснюють вивчення, розгляд, підготовку, надання висновків та контроль рішень міської ради.

Міський голова та його заступники

На місцевих виборах 25.10.2020 р. головою громади повторно обрано Коноваленка Юрія Анатолійовича. Міський голова здійснює організацію роботи ради, виконавчого комітету, підпис рішень ради та виконавчого комітету, укладає від імені територіальної громади, ради та виконавчого комітету договори. Перелік повноважень голови наведено в ст.42 ЗУ про Місцеве самоврядування в Україні від 21.05.1997 № 280/97-ВР.

Голова має першого заступника та 2 заступників з питань діяльності виконавчих органів ради.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Виконавчий комітет

Виконавчий комітет Пологівської міської ради складається із 25 осіб: міський голова та 3 його заступники, секретар ради, керуюча справами (секретар) виконавчого комітету, 8 старост та 11 представників бізнесу та громадськості.

Регламент Виконкому затверджено рішенням виконкому №23 від 23.12.2020 р.

Повноваження виконавчого комітету закріплено ст. 52 ЗУ «Про місцеве самоврядування».

Старости

Рішенням Пологівської міської ради від 04 січня 2021 р. № 164 «Про утворення старостинських округів Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області» утворено старостинські округи Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області:

1. Басанський старостинський округ, що складається із сіл Басань, Ожерельне Пологівського району Запорізької області, з центром у селі Басань;
2. Вербівський старостинський округ, що складається із села Вербове Пологівського району Запорізької області, з центром у селі Вербове;
3. Григорівський старостинський округ, що складається із села Григорівка Пологівського району Запорізької області, з центром у селі Григорівка;
4. Інженерненський старостинський округ, що складається із сіл Інженерне, Багате, Українське, Новокарлівка, Павлівське, Новофедорівка Пологівського району Запорізької області, з центром у селі Інженерне;
5. Костянтинівський старостинський округ, що складається із сіл Костянтинівка, Решетилівське, Чумацьке Пологівського району Запорізької області, з центром у селі Костянтинівка;
6. Пологівський старостинський округ, що складається із сіл Пологи, Івана Франка Пологівського району Запорізької області, з центром у селі Пологи;
7. Семенівський старостинський округ, що складається із сіл Семенівка, Дмитрівське, Нова Дача Пологівського району Запорізької області, з центром у селі Семенівка;
8. Тарасівський старостинський округ, що складається із сіл Тарасівка, Шевченкове, Романівське, Андріївське Пологівського району Запорізької області, з центром у селі Тарасівка.

Цим же рішенням визначено старост старостинських округів. Положення про старосту Пологівської міської територіальної громади затверджено рішенням ради від 26 листопада 2020 р. № 13.

Пологівська міська військова адміністрація

Відповідно до п. 1 Указу Президента України від 27 серпня 2024 р. №597/2024 «Про утворення військових адміністрацій населених пунктів у Запорізькій області» утворено Пологівську міську військову адміністрацію Пологівського району Запорізької області.

Відповідно до постанови Верховної Ради України від 04 грудня 2024 р. №4110-IX «Про здійснення начальниками Василівської міської військової адміністрації Василівського району та Пологівської міської військової адміністрації Пологівського району Запорізької області повноважень, передбачених частиною другою статті 10 Закону України «Про правовий режим воєнного стану» начальник Пологівської міської військової адміністрації з 24 грудня 2024 року здійснює повноваження Пологівського міського голови, Пологівської міської ради та її виконавчого комітету.

З 03 березня 2022 року по теперішній час територія Пологівської міської територіальної громади перебуває під тимчасовою окупацією.

У зв'язку з відсутністю організаційних і технічних умов, Пологівська міська військова адміністрація, виконавчі органи Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

області здійснюють повноваження за межами Пологівської міської територіальної громади, а саме – в місті Запоріжжі.

Членство в Асоціаціях

Пологівська міська територіальна громада є членом Всеукраїнської Асоціації об'єднаних територіальних громад, Асоціації міст України, Асоціації «Енергоефективні міста України».

Пологівський міський голова, начальник Пологівської міської військової адміністрації Юрій Коноваленко член Правління Асоціації міст України, голова Запорізького регіонального відділення Асоціації міст України.

Міжмуніципальне співробітництво

Пологівська міська територіальна громада має п'ять громад-партнерок на території України.

У 2021 році укладено Меморандум про співпрацю між Слобожанською селищною радою Дніпровського району Дніпропетровської області та Пологівською міською радою Пологівського району Запорізької області.

У 2025 році укладено ще чотири Меморандуми про співпрацю, в тому числі:

- 21 лютого 2025 року підписано Меморандум про співробітництво між Іванівською сільською територіальною громадою Чернігівського району Чернігівської області та Пологівською міською територіальною громадою Пологівського району Запорізької області.
- в межах проєкту «Пліч-о-Пліч: згуртовані громади» має укладені Меморандуми про співробітництво з наступними громадами:

Богуславська міська територіальна громада Обухівського району Київської області, дата укладання меморандуму 18.08.2025 року (3 хвиля);

Городищенська сільська територіальна громада Луцького району Волинської області, дата укладання меморандуму 04.09.2025 року (3 хвиля);

Хотинська міська територіальна громада Дністровського району Чернівецької області, дата укладання меморандуму 27.09.2025 року (4 хвиля).

Вищезгадані партнерства є активними. В межах співпраці є домовленості про організацію реабілітації ветеранів війни на території громад-партнерів, можливу евакуацію та тимчасове розселення маломобільних груп населення на території громад-партнерів, спільну проєктну діяльність громад, проведення культурних, освітніх та спортивних заходів, зберігання архівних справ.

Висновки

1. Збройна агресія рф та тривала тимчасова окупація території Пологівської міської територіальної громади призвели до втрати інституційної спроможності місцевої влади.

2. Апарат Пологівської міської ради та її виконавчого комітету, інші виконавчі органи ради, комунальні заклади та підприємства, а також апарат Пологівської міської військової адміністрації Пологівського району Запорізької області мають достатній кадровий потенціал для роботи в умовах релокації та на деокупованих територіях громади.

3. Збереження та зміцнення кадрового потенціалу є важливим завданням для місцевої влади.

4. Громада має діючі партнерства з іншими територіальними громадами. Необхідно продовжувати розбудову партнерств між громадами, розвивати міжмуніципальне співробітництво з метою відновлення та розвитку громад.

5. Є потреба у відновленні Молодіжної ради Пологівської міської територіальної громади з метою налагодження взаємодії молоді з органами місцевого самоврядування та долучення внутрішньо переміщених осіб з числа молодих людей до прийняття рішень у приймаючій громаді та представлення інтересів релокованої молоді.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

10. Органи самоорганізації населення та громадських об'єднань

Усього на території Пологівської міської територіальної громади зареєстровано 44 об'єднання громадян, але не всі вони є дієвими.

Активну позицію з питань надання соціальної підтримки населенню Пологівської міської територіальної громади займали громадські організації, а саме:

- ГО «Учасники бойових дій Російсько-Української війни».
- ГО «Спілка ветеранів Афганістану».
- ГО «Промінь надії переселенців».
- Районна ГО «Пологівський Чорнобильський козацький курінь».
- Пологівська районна організація ветеранів.
- Пологівська міська організація ветеранів.

Основними напрямками ГО «Учасники бойових дій українсько-російської війни», «Спілки ветеранів Афганістану», Пологівських міської та районної організації ветеранів є надання соціальної та матеріальної допомоги ветеранам, проведення розважальних заходів для них, захист їх прав, представництво інтересів.

Основним напрямком роботи районної ГО «Пологівський Чорнобильський козацький курінь» є надання соціальної та матеріальної допомоги учасникам ліквідації наслідків на Чорнобильській АЕС, потерпілим від Чорнобильської катастрофи, дітям, потерпілим від Чорнобильської катастрофи, захист їх прав, представництво інтересів.

Основним напрямком роботи ГО «Промінь надії переселенців» – надання соціальної, матеріальної допомоги внутрішньо-переміщеним особам, захист їх прав. Представництво інтересів.

З метою представництва молоді на території Пологівського старостинського округу на базі будинку культури утворено неформальне об'єднання «Молодь-S».

В рамках проекту «ВПО та приймаючі громади: розбудова толерантності через діалог», який реалізовано МБФ «Український Жіночий Фонд» за фінансової підтримки Фонду Чарльза Стюарта Мотта у партнерстві з Громадською організацією «Укрпростір» у Пологівській громаді активні мешканці вразливих категорій населення трьох сіл — Джерельне, Семенівка, Інженерне — створили групи самодопомоги. Мета їх створення — допомога у вирішенні проблем жителів своїх сіл і громади в цілому.

Завдяки участі у проєкті групами самодопомоги реалізовано важливі для населених пунктів ініціативи;

1. «Облаштування в Ожерельному місця громадської активності»;
2. Створення «Кабінету соціальної підтримки» в с. Інженерне;
3. «Простір взаємодії та підтримки «МІСЦЕ СИЛИ»» в с. Семенівка.

В умовах релокації з метою підтримки внутрішньо переміщених осіб Пологівської громади, реалізації ініціатив Пологівською міською радою та Пологівською міською військовою адміністрацією уклалися меморандуми з громадськими організаціями та благодійними фондами.

Детальна інформація щодо органів самоорганізації населення та громадських об'єднань, які діяли на території Пологівської громади та співпраці з громадськими організаціями та благодійними фондами в умовах релокації наведена у Профілі Пологівської міської територіальної громади, сформованому на підставі проведеного соціально-економічного аналізу під час оновлення Стратегії та Плану заходів.

Висновки

1. У Пологівській міській територіальній громаді громадський сектор є досить активним. Громадські об'єднання охоплюють всі сфери життєдіяльності громади: молодь, підприємництво, соціальний захист.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

2. У громадських організацій, зареєстрованих на території Пологівської громади наявний досвід грантової діяльності.
3. Представники громадського сектору включені до робочих груп зі стратегічного планування Пологівської громади.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

11. Результати опитування заінтересованих сторін

Одним із ключових етапів діагностики стану розвитку громади та вивчення думки громадян щодо пріоритетів відновлення стало опитування мешканців та бізнесу Пологівської міської територіальної громади.

Опитування проводилось з 02.03.2026 року до 15.03.2026 року (включно).

Для проведення опитування було обрано наступні методи:

1. Опитування мешканців громади та представників бізнесу, шляхом проведення відкритого анкетування з використанням Google Forms.
2. Поширення анкети через заклади освіти, культури та медицини, ЦНАП, старост, молодіжного працівника.
3. Поширення анкети через простір Єдності Пологівського району «Допомога поруч».

Канали комунікації через які розповсюджено анкету:

1. Офіційний сайт Пологівської міської територіальної громади;
2. Офіційна сторінка Пологівської міської територіальної громади у соціальній мережі Facebook;
4. Спільнота у Viber «Пологівська громада»;
5. Чат-бот у Telegram «Пологівська громада»;
6. Telegram-канал «Простір Єдності Пологівського району «Допомога поруч»;
7. Канал у Telegram «Пологівська Молодь»;
8. Розсилка по e-mail;
9. Центр надання адміністративних послуг Пологівської громади у місті Запоріжжі.

Опитування мешканців громади

При проведенні опитування мешканців громади було запропоновано питання, варіанти відповідей до питань, а також (за бажанням) передбачена можливість додати власну відповідь на питання.

Анкетування не є репрезентативним за віком, статтю, місцем проживання, тому його результати не є точними. Також при оцінюванні результатів анкетування слід зважати на обмеження методу поширення анкетування – воно не охоплює осіб, які не відвідують сайт громади чи сторінки громади у соціальних мережах.

За період проведення опитування онлайн-анкету заповнило 211 респондентів.

Загальна інформація про респондентів, які взяли участь у опитуванні наведена на діаграмі.

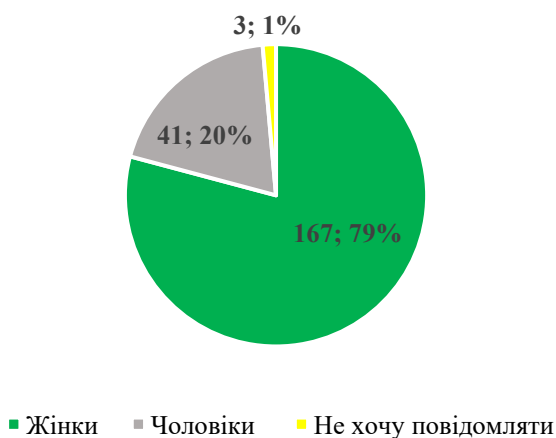


Рисунок 1.11.1. Розподіл респондентів за статтю

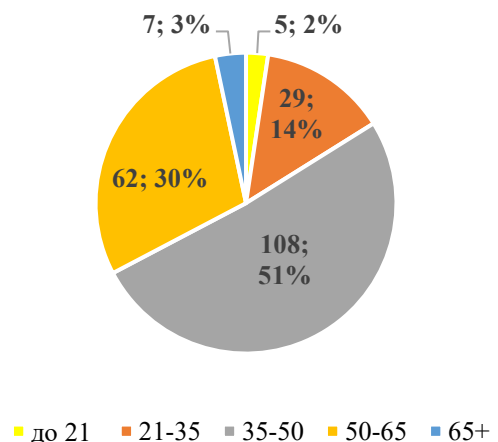


Рисунок 1.11.2. Розподіл респондентів за віком



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Серед респондентів, які долучилися до опитування найбільший відсоток складають жінки – 79% від загальної кількості опитаних, чоловіки, натомість, складають всього 20% респондентів.

За віковим розподілом найактивнішими виявилися громадяни віком 35-50 років, або 51% від загальної кількості опитаних. Жінки в цій категорії складають – 83% респондентів.

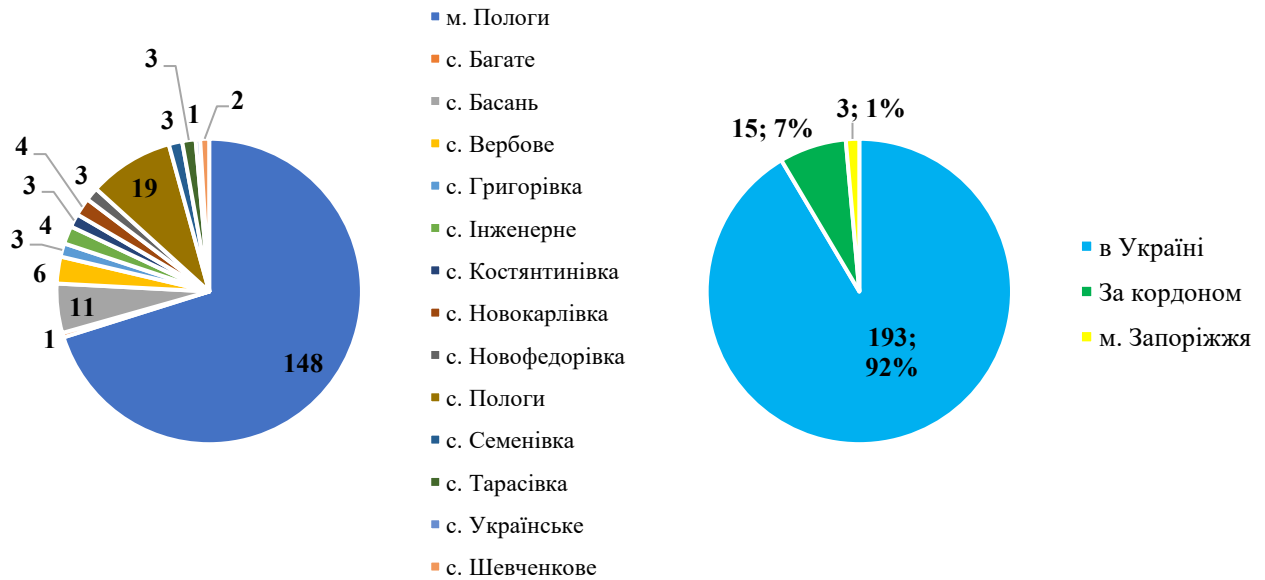


Рисунок 1.11.3. Розподіл респондентів за місцем реєстрації

Рисунок 1.11.4. Розподіл респондентів за місцем перебування

Найбільш активними у проходженні опитування були мешканці міста Полони. В цілому із 23 населених пунктів громади опитування пройшли мешканці 14 населених пунктів. До опитування долучилися громадяни, які на даний час проживають як на підконтрольній уряду України території так і за кордоном.

Розподіл респондентів за сферою діяльності свідчить, що до опитування долучилися майже всі категорії населення: студенти, працівники, службовці, особи, які займають керівні посади, пенсіонери, безробітні та представники бізнесу.

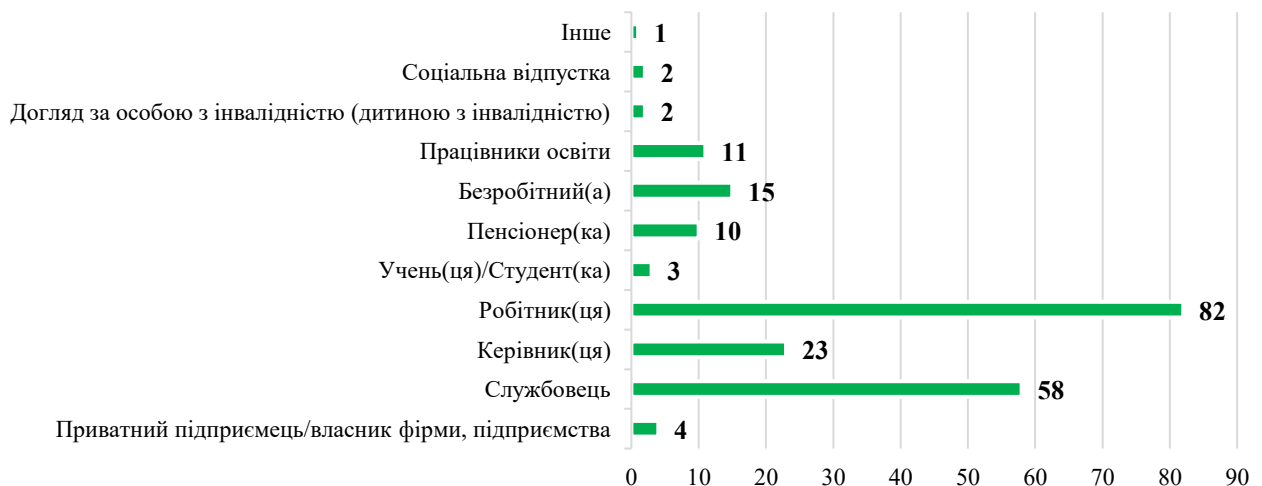


Рисунок 1.11.5. Розподіл респондентів за сферою діяльності



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Більшість респондентів, які долучилися до опитування і надалі пов'язують своє майбутнє із Пологівською громадою.

На запитання «Чи хотіли б Ви повернутися в Пологівську громаду після деокупації?» 82% респондентів відповіли, що хочуть повернутися жити у громаду і лише 1% відповіли, що «Ні». 72% респондентів на запитання «Чи плануєте залишитись жити в Пологівській громаді після деокупації?» відповіли «Так».

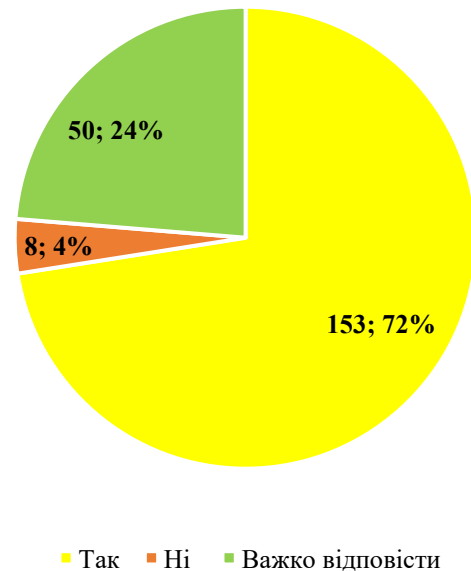
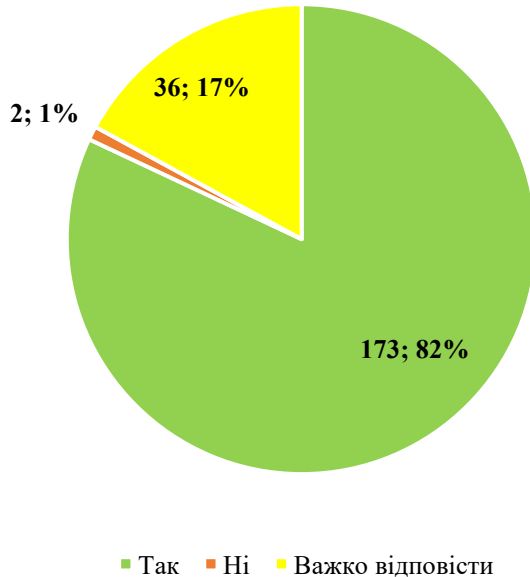


Рисунок 1.11.6. Характеристика відповідей громадян щодо бажання повернутися в Пологівську громаду після деокупації

Рисунок 1.11.7. Характеристика відповідей громадян щодо бажання залишитися проживати у громаді після деокупації

Респонденти виділяють три пріоритетні умови за яких вони готові повернутися у громаду: безпека, житло, робота. Ці ж питання є вирішальними при прийнятті рішення залишитися проживати у приймаючій громаді.



Рисунок 1.11.8. Характеристика умов за яких громадяни готові повернутись жити у Пологівську громаду після деокупації



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

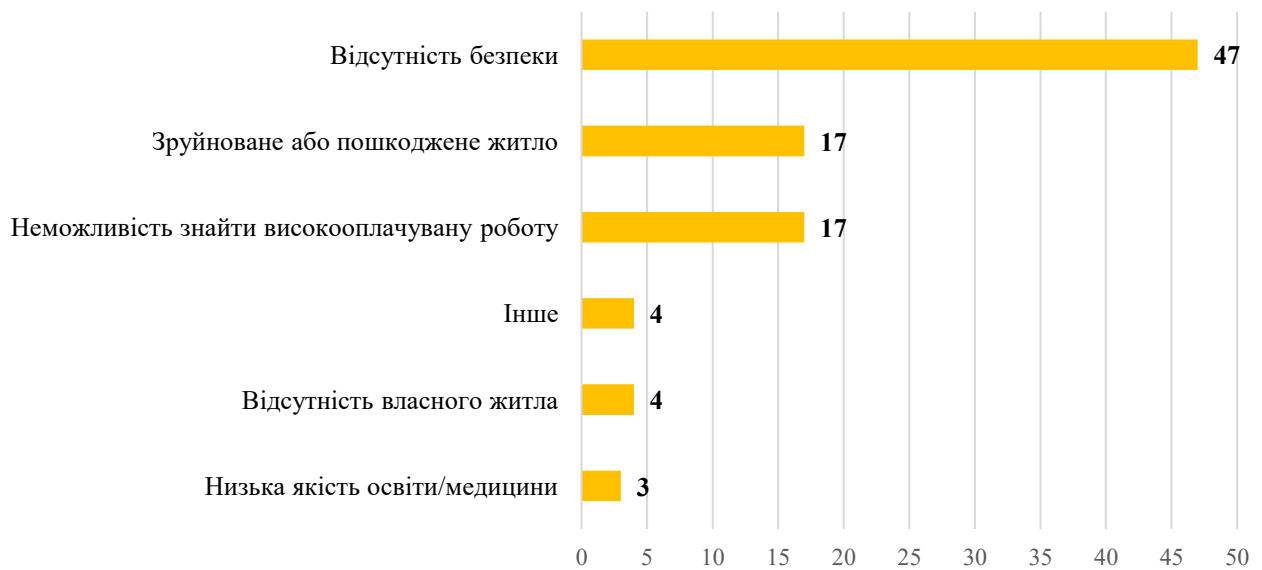


Рисунок 1.11.9. Характеристика умов за яких громадяни НЕ готові повернутись жити у Пологівську громаду після деокупації

30% респондентів із загальної кількості опитаних оцінюють рівень надання послуг мешканцям громади дуже добре, а 45% - скоріше добре ніж погано. Мешканці Пологівської громади оцінили рівень надання освітніх, медичних та комунальних послуг до повномасштабного вторгнення як «добрий». Водночас незадовільними, на їхню думку, залишалися стан доріг, інфраструктура для відпочинку та дозвілля, а також екологічна ситуація на території громади.

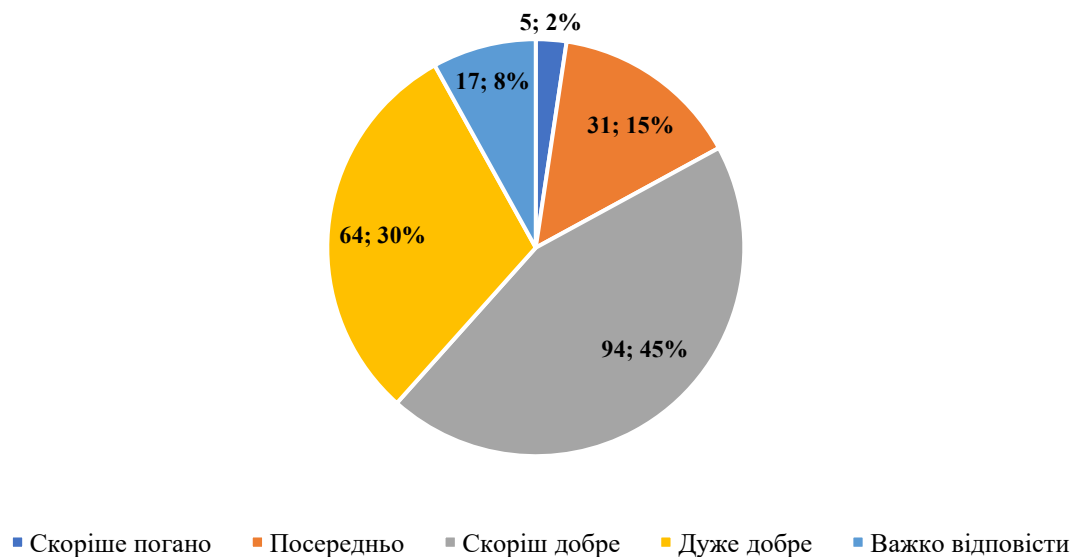


Рисунок 1.11.10. Оцінка мешканцями громади якості послуг, що надаються структурами Пологівської міської ради



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



Рисунок 1.11.11. Оцінка мешканцями громади рівня надання послуг до повномасштабного вторгнення

На високому рівні залишається якість надання освітніх послуг навіть в умовах релокації Пологівської громади. Мешканці громади досить добре оцінюють рівень надання адміністративних послуг, молодіжну політику громади, роботу закладів дошкільної освіти, супровід ветеранів.



Рисунок 1.11.12. Оцінка мешканцями громади якості надання послуг в умовах релокації

48% респондентів вважають, що одним із пріоритетних напрямків для Пологівської громади має бути збереження ідентичності Пологівської громади, що відповідає Державній регіональній політиці на період до 2027 року. 42% респондентів визначають одним із важливих



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

пріоритетів інтеграцію внутрішньо переміщених осіб, а 39,8% потребують допомоги у працевлаштуванні.



Рисунок 1.11.13. Характеристика відповідей респондентів щодо пріоритетних напрямків для Пологівської громади сьогодні

Першочерговими пріоритетними напрямками для відбудови Пологівської громади, респонденти вважають: безпека та розмінування (66,8% із загальної кількості опитаних); відновлення та безпека критичної інфраструктури та благоустрій громади. Інші критерії розподілені громадянами наступним чином: відновлення водопостачання та водовідведення; житловий фонд та житлова політика; економіка та робочі місця; громадські простори; екологія та зміна клімату; безбар'єрність та реабілітація; збереження історії та ідентичності; меморіалізація (вшанування пам'яті); освіта; ремонт доріг; розвиток малого і середнього бізнесу; розвиток сфери дозвілля (відпочинку, спорту); розвиток туризму; соціальна інфраструктура; сприяння розвитку промислових підприємств.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



Рисунок 1.11.14. Пріоритетність напрямків для відбудови Пологівської громади

79% респондентів вірять у реалізацію вищевказаних завдань.

Найважливішим ресурсом громади, за даними опитування респонденти вважають людський капітал (25% опитаних). Водночас зазначають, що без інвестицій у громаду (27% опитаних) та державних програм (21% опитаних) з відновлення постраждалих територій реалізація вищезазначених пріоритетів значно ускладниться. Розвиток економічного потенціалу громади за рахунок створення та відновлення бізнесу також є одним із важливих ресурсів, на думку мешканців громади (15% опитаних). На жаль, виробництво та переробка сільськогосподарської продукції та корисні копалини, на які багата територія Пологівської громади, займають останні місця у рейтингу. Причиною такого розподілу є засміченість території громади рештками вибухонебезпечних предметів, замінування території та фортифікаційні споруди військ РФ на території громади, що вимагатиме значних капіталовкладень у розмінування території, дослідження та демонтаж оборонних конструкцій.

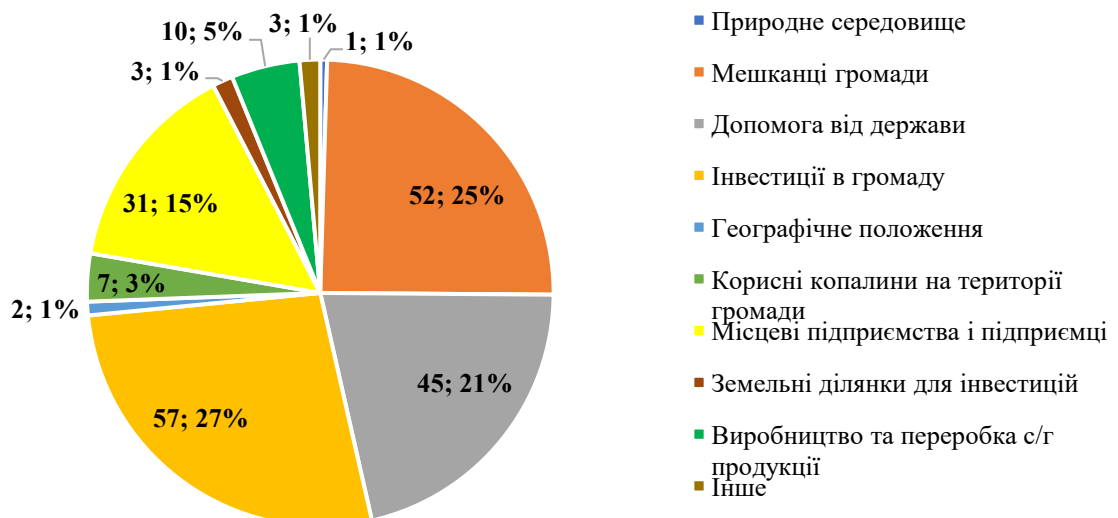


Рисунок 1.11.15. Характеристика основних ресурсів громади, на думку громадян, які матимуть вплив для подальшого відновлення та розвитку Пологівської громади



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Опитування представників бізнесу громади

В рамках оновлення Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки проведено опитування представників бізнесу з метою оцінки основних проблем та потреб.

В період проведення опитування, з 02 по 15 березня 2026 року, анкетуванням було охоплено 11 респондентів.

При проведенні опитування учасникам було запропоновано питання, варіанти відповідей до питань, а також (за бажанням) передбачено можливість додати власну відповідь на питання.

Анкетування не є репрезентативним, відтак його результати не є точними.

Переважає кількість представників бізнесу, які взяли участь у опитуванні (36,4%) утворені до 2005 року. 18% респондентів, які взяли участь у опитуванні – це підприємці, які є внутрішньо переміщеними особами Пологівської громади та започаткували власну справу після 2022 року у приймаючій громаді.

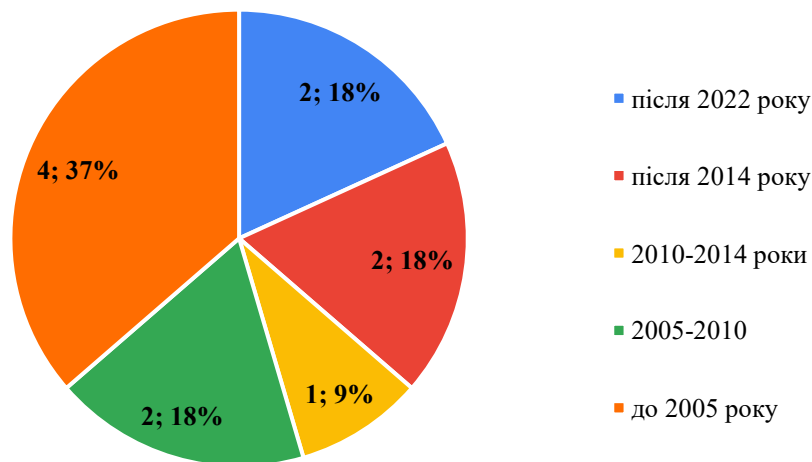


Рисунок 1.11.16. Розподіл представників бізнесу за періодом започаткування власної справи

Основний власник бізнесу фізичні особи – 91% респондентів.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

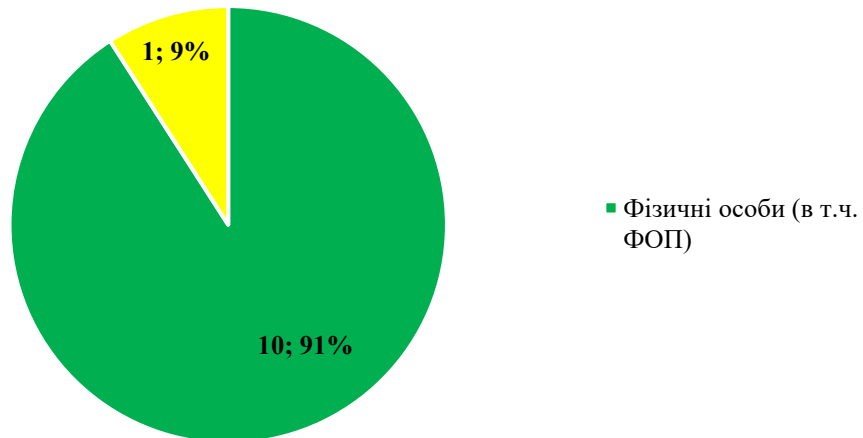


Рисунок 1.11.17. Розподіл представників бізнесу за формою власності

Переважає більшість опитаного бізнесу сконцентрована в сферах: роздрібна торгівля - 73%, послуги - 64 %, виробництво харчової продукції та переробка сільськогосподарської продукції – 27%.



Рисунок 1.11.18. Розподіл респондентів за видом діяльності

Більшість респондентів, які долучилися до опитування орієнтуються на внутрішнього споживача і реалізують продукцію або надають послуги в межах району або області. І лише невелика частка має споживачів продукції або послуг за кордоном або на території України. Це може бути зумовлено великою конкуренцією у даному сегменті, низькою якістю продукції, відсутністю досвіду або коштів для просування продукції, роботи з ринком.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

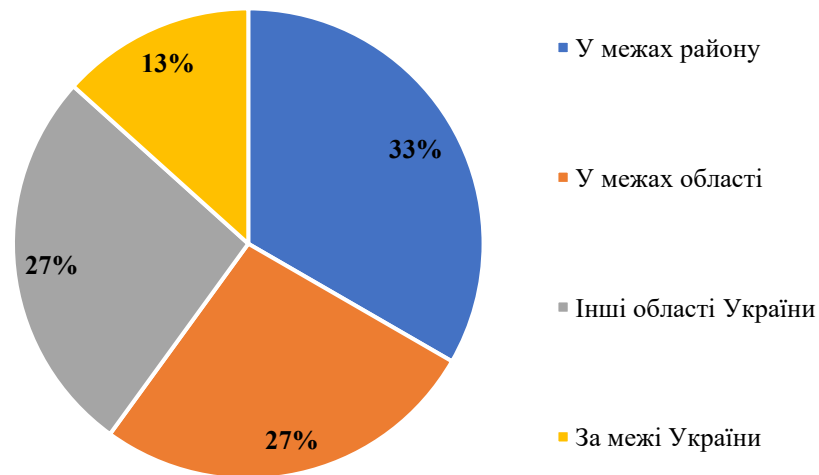


Рисунок 1.11.19. Аналіз представників бізнесу за ринком збуту

Розглядаючи плани бізнесу на поточний рік можемо відмітити, що близько 37% бізнесу очікують зростання обсягів діяльності. Це бізнес, який має реєстрацію як до повномасштабного вторгнення так і після 2022 року.

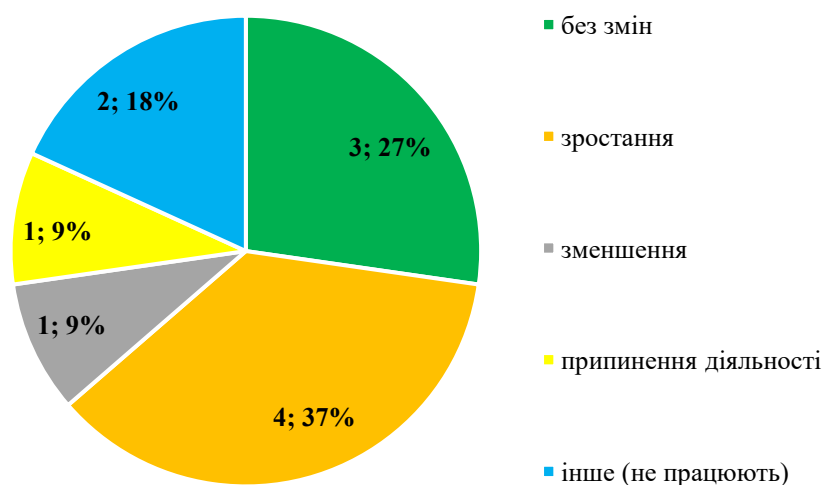


Рисунок 1.11.20. Характеристика намірів представників бізнесу щодо реалізації продукції, наданні послуг у 2026 році

37% представників бізнесу, які долучилися до опитування, виділили для себе основним фактором, який впливає на розвиток бізнесу наявність покупців продукції в регіоні, а ще 27% зазначили про наявність постачальників сировини.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



Рисунок 1.11.21. Характеристика основних ресурсів розвитку бізнесу

Наявність кваліфікованих трудових ресурсів є одним із важливих аспектів успішної діяльності бізнесу. На запитання «Чи Ви відчуваєте нестачу спеціалістів певних специфічних професій, навичок персоналу, які є важливими для майбутнього розвитку Вашого підприємства?» 55% респондентів відповіли, що «Ні». 18% відсотків із загальної кількості опитаних зазначили, що на даний час ні, але очікуємо в найближчому майбутньому. Це фізичні особи – підприємці, які зайняті у легкій та харчовій галузях промисловості. 27% опитаних зазначили, що на даний час мають брак водіїв та працівників робітничих професій.

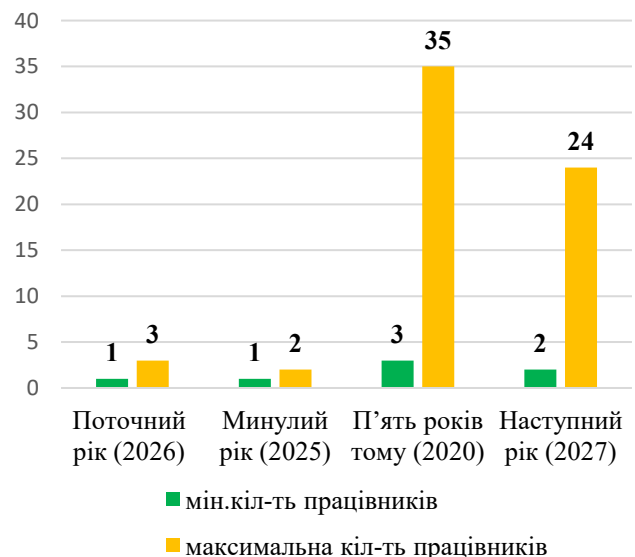
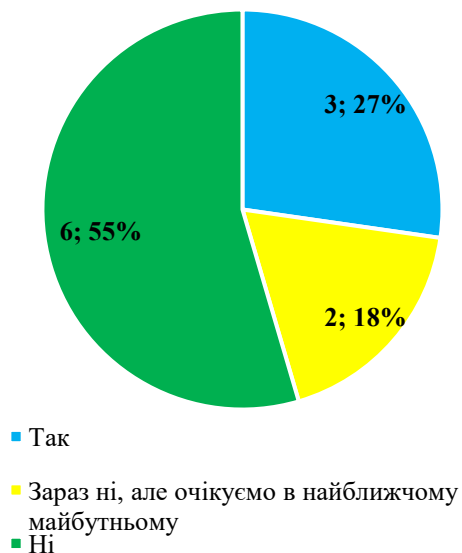


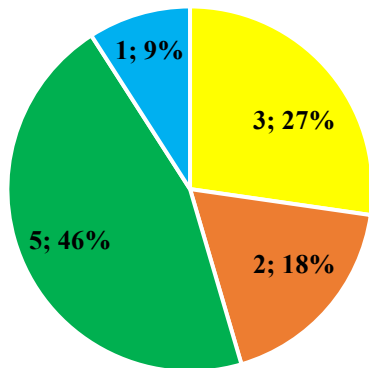
Рисунок 1.11.22. Характеристика наявності трудових ресурсів.....найманої праці у розрізі років

Із загальної кількості респондентів, попри війну, 27% опитаних вже у поточному році готові інвестувати у збільшення виробництва продукції (послуг). 18% розглядають



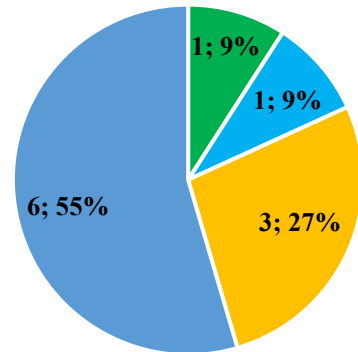
ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

перспективи збільшення виробництва у 2027 році, а 45% в майбутньому. В цілому бізнес позитивно розглядає майбутній розвиток.



- Так, у поточному році
- Так, у 2027 році
- Можливо у майбутньому
- Не плануємо нових інвестицій

Рисунок 1.11.24. Аналіз готовності бізнесу інвестувати у збільшення виробництва продукції (послуг)



- Так
- Так, в обласному центрі
- Ні
- Можливо у майбутньому

Рисунок 1.11.25. Аналіз готовності бізнесу для розширення виробництва зі створенням додаткових потужностей в інших адміністративно-територіальних одиницях

На запитання «Чи плануєте Ви перенести всю чи частину своєї діяльності до Пологівської громади після її деокупації?» усі респонденти відповіли «Так». Тобто, на даний час представники бізнесу готові повернутися та здійснювати підприємницьку діяльність на території Пологівської громади після її деокупації.

Головні завдання, які необхідно вирішити в першу чергу на думку представників бізнесу є: зменшення рівня безробіття, покращення водопостачання та водовідведення, ремонт вулиць, ремонт доріг між поселеннями громади, розвиток малого і середнього бізнесу. При цьому 82% респондентів вірять у реалізацію нижчезазначених завдань.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА



Рисунок 1.11.26. Пріоритетність завдань, які необхідно здійснити для відновлення та розвитку громади

Перспективними напрямками розвитку громади представники бізнесу вважають: сільськогосподарське виробництво продукції рослинництва та тваринництва, переробка виробленої сільськогосподарської продукції, харчова промисловість.



Рисунок 1.11.27. Перспективні напрямки розвитку бізнесу

Результати опитування свідчать, що бізнес задоволений рівнем співпраці з органами місцевого самоврядування, державними установами та іншими органами влади. Водночас бізнес зазначив, що відсутня потреба в контактах з митницею, обласною владою, поліцією.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

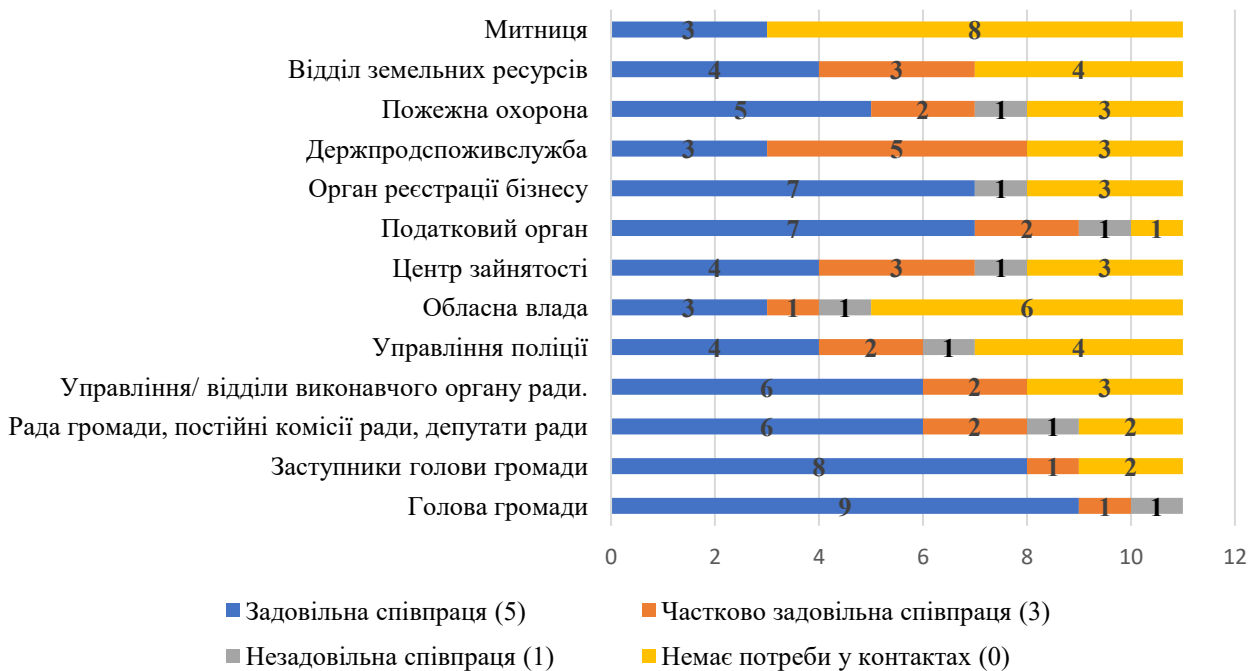


Рисунок 1.11.28. Рівень співпраці з органами влади та іншими державними установами

Загалом представники бізнесу, які взяли участь в опитуванні, оцінили Пологівську громаду як місце для ведення бізнесу після її деокупації найвищим балом за п'ятибальною шкалою.

Висновки

1. Загалом до опитування долучилося 211 мешканців Пологівської громади, до складу родин яких входить 670 осіб та 11 представників бізнесу.
2. 82% опитаних мешканців громади планують повернутися жити у громаду та 100% представників бізнесу, які долучилися до опитування, зазначили що планують перенести свою діяльність до Пологівської громади після її деокупації.
3. Для повернення та проживання у Пологівській громаді громадяни виділяють три основні напрями: безпека, житло, робота.
4. 44,5% опитаних оцінюють якість надання послуг мешканцям громади «Добре», а 30,3% - «Дуже добре».
5. 48% респондентів вважають, що одним із пріоритетних напрямків для Пологівської громади має бути збереження ідентичності Пологівської громади, що відповідає Державній регіональній політиці на період до 2027 року. 42% респондентів визначають одним із важливих пріоритетів інтеграцію внутрішньо переміщених осіб, а 39,8% потребують допомоги у працевлаштуванні.
6. Першочерговими пріоритетними напрямками для відбудови Пологівської громади, респонденти вважають: безпека та розмінування (66,8% із загальної кількості опитаних); відновлення та безпека критичної інфраструктури, благоустрій громади. На думку представників бізнесу пріоритетними завданнями є: зменшення рівня безробіття, покращення водопостачання та водовідведення, ремонт вулиць, ремонт доріг між поселеннями громади, розвиток малого і середнього бізнесу.
7. На думку мешканців громади найважливішим ресурсом громади є людський капітал (25% опитаних), інвестиції (27% опитаних) та державна підтримка (21% опитаних). Перспективними напрямками розвитку громади представники бізнесу вважають:



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

сільськогосподарське виробництво продукції рослинництва та тваринництва, переробка виробленої сільськогосподарської продукції, харчова промисловість.

8. Найціннішими спогадами про життя у громаді (три найбільш пріоритетні), на думку мешканців є: дім: коріння, спадщина (зазначили 81% опитаних), спільнота: сім'я, друзі, співробітники, сусіди (74,9% опитаних), природа: річки, зелені зони, парки, рослинність (34,6% опитаних).



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Розділ 2. SWOT-аналіз

Підсумком стратегічного аналізу і соціологічного дослідження в процесі партисипативного стратегічного планування і роботи над стратегією Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області було проведено SWOT-аналіз, який полягає у визначенні сильних (англ. Strengths) і слабких (Weaknesses) сторін громади (її позитивних і негативних рис, специфічних ресурсів, потенціалу або дефіцитів, які мають вплив на майбутній розвиток), а також можливостей (Opportunities) і загроз (Threats), (позитивних і негативних процесів чи явищ, які стосуються громади або стосуватимуться її у майбутньому і впливатимуть на її розвиток).

SWOT-аналіз став підставою для підготовки реалістичних планів дій, які повинні допомогти громаді максимально скористатися існуючими порівняльними перевагами та мінімізувати ризики.

Сильні сторони громади покликані забезпечити її прискорене просування до досягнення стратегічних цілей, у той час як **слабкі сторони** громади – негативна властивість громади, що обумовлює гальмування в процесі руху до досягнення стратегічних цілей.

Можливості - це тенденції або події в зовнішньому середовищі, при правильній відповідній реакції на які громада може домогтися істотного просування до поставлених стратегічних цілей.

Загрози - це тенденції або події в зовнішньому середовищі, які під час відсутності відповідної реакції зі сторони громади можуть спричинити значне погіршення стану організації на шляху до виконання своїх планів.

Аналіз внутрішніх факторів та використання потенціалу громади (слабкі та сильні сторони) було проведено враховуючи Методику розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації, затверджену Наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України 31.03.2016 № 79 за наступними категоріями:

- природно-ресурсний потенціал;
- демографічна ситуація, ринок праці;
- просторова організація;
- екологічна ситуація;
- економічний потенціал;
- інфраструктура;
- фінансово-бюджетна ситуація.

За підсумками проведеного аналізу всі фактори згруповані в таблиці.

Таблиця 2.1. SWOT-аналіз Пологівської міської територіальної громади

Сильні сторони <i>(позитивні фактори громади, які можуть бути використані для її розвитку)</i>	Слабкі сторони <i>(негативні фактори громади, які заважають її розвитку)</i>
1. Добра комунікація з мешканцями 2. Місто Пологи – як центр новоствореного району 3. Наявність промислових підприємств (ПрАТ «Пологівський олійноекстракційний завод», ТОВ «Гірничодобувна компанія «Мінерал», ТДВ «Пологівський хімічний завод «Коагулянт», ТОВ «Дніпрокераміка»)	1. Дотаційність бюджету громади 2. Незадовільний стан доріг і транспортного сполучення в межах громади (зниження інвестиційної привабливості, труднощі в транспортуванні і поставках) 3. Відсутність Комплексного плану просторового розвитку території Пологівської міської



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

4. Наявність корисних копалин (родовища глини, столова вода) 5. Привабливе розташування на дорозі державного значення, що веде до Азовського моря з доступом до вузла залізничної інфраструктури (Донбас, Бердянськ) і морського порту 6. Кирилівська фортеця 7. Збережений кадровий потенціал 8. Високий відсоток бажаючих повернутися у громаду після деокупації (82% із опитаних) 9. Наявність хабів та центрів для підтримки внутрішньо переміщених осіб Пологи́вської громади 10. Збережена освітня мережа 11. Наявність затвердженого територіального бренду та сильна ідентичність	територіальної громади Пологи́вського району Запорізької області 4. Пошкодження каналізаційних очисних споруд 5. Слабка комунікація з бізнесом 6. Несприятлива для розвитку економіки демографічна структура 7. Несанкціоновані сміттєзвалища 8. Наявність безхазяйних складів хімічних засобів захисту рослин на території сіл Тарасівка та Григорівка 9. Обмежені можливості для організації дозвілля та проведення вільного часу молоді 10. Тривала окупація громади та руйнування 11. Мінування території 12. Втрата бізнес-активів та ринків збуту промисловими підприємствами, малим та середнім бізнесом 13. Зношеність мереж водопостачання
Можливості (позитивні фактори зовнішнього впливу, які сприяють розвитку громади)	Загрози (негативні фактори зовнішнього впливу, які заважають розвитку громади)
1. Високий потенціал сонячної енергетики 2. Зростання попиту на сільськогосподарську продукцію з України 3. Державна та/або міжнародна фінансова допомога на очищення річки Конка 4. Державна підтримка відновлення деокупованих громад 5. Розбудова міжмуніципального співробітництва 6. Впровадження реформи публічних інвестицій 7. Залучення міжнародних грантів 8. Доступ до європейських програм та проєктів 9. Євроінтеграційні процеси	1. Тривала окупація громади та загроза фізичного знищення адміністративного центру та населених пунктів громади 2. Втрата ринків збуту промислової продукції через призупинення діяльності підприємств 3. Зміни в податковому законодавстві 4. Політична нестабільність на міжнародному рівні щодо обсягів допомоги 5. Відсутність фінансування на відновлення через зміну пріоритетів донорів 6. Передача повноважень держави до органів місцевого самоврядування без забезпечення фінансування 7. Подальше зниження рівня ґрунтових вод 8. Демографічне «знекровлення» (неповернення ВПО). 9. Замінування територій та забруднення рештками боєприпасів 10. Руйнація екосистем річки Конка та природно-заповідних зон



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильні та слабкі сторони) та «зовнішніми» (можливості та загрози) факторами, що мають стратегічне значення для Пологівської громади. Визначені взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для формулювання сценаріїв, стратегічних та оперативних цілей розвитку територіальної громади.

Візуалізація цих зв'язків передбачає два їх типи – тісний/сильний взаємозв'язок (відображається суцільною лінією) та в'ялий/слабкий (відображається пунктирною лінією).

Попарне порівняння взаємозв'язків між сильними та слабкими сторонами громади (внутрішнє середовище) з одного боку та можливостями і загрозами (зовнішнє середовище) з іншого дає змогу сформувати три типи матриць, аналітична цінність яких полягає у можливості аналізу цих білатеральних сполучень:

Порівняльні переваги. За допомогою матриці зв'язків між внутрішніми чинниками, а саме сильними сторонами та зовнішніми впливами – можливостями, визначаються найбільш перспективні сторони, які краще за інших сприймають вплив зовнішніх факторів і сприяють соціально-економічному розвитку громади (рисунок 2.1).

Виклики. У цьому випадку матриця зв'язків будується між слабкими сторонами та зовнішніми позитивними можливостями, які дозволяють зменшити вразливість та подолати слабкі сторони (внутрішні фактори) через використання можливостей (зовнішні фактори) (рисунок 2.2).

Ризики. Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами дозволяє визначити найбільш слабкі місця (внутрішні чинники) суб'єкта аналізу при впливі негативних зовнішніх факторів – загроз, тобто найбільш імовірні ризики при подальшій реалізації планів розвитку громади (рисунок 2.3).



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Сектор «Порівняльні переваги». Тип стратегії – агресивна, наступальна

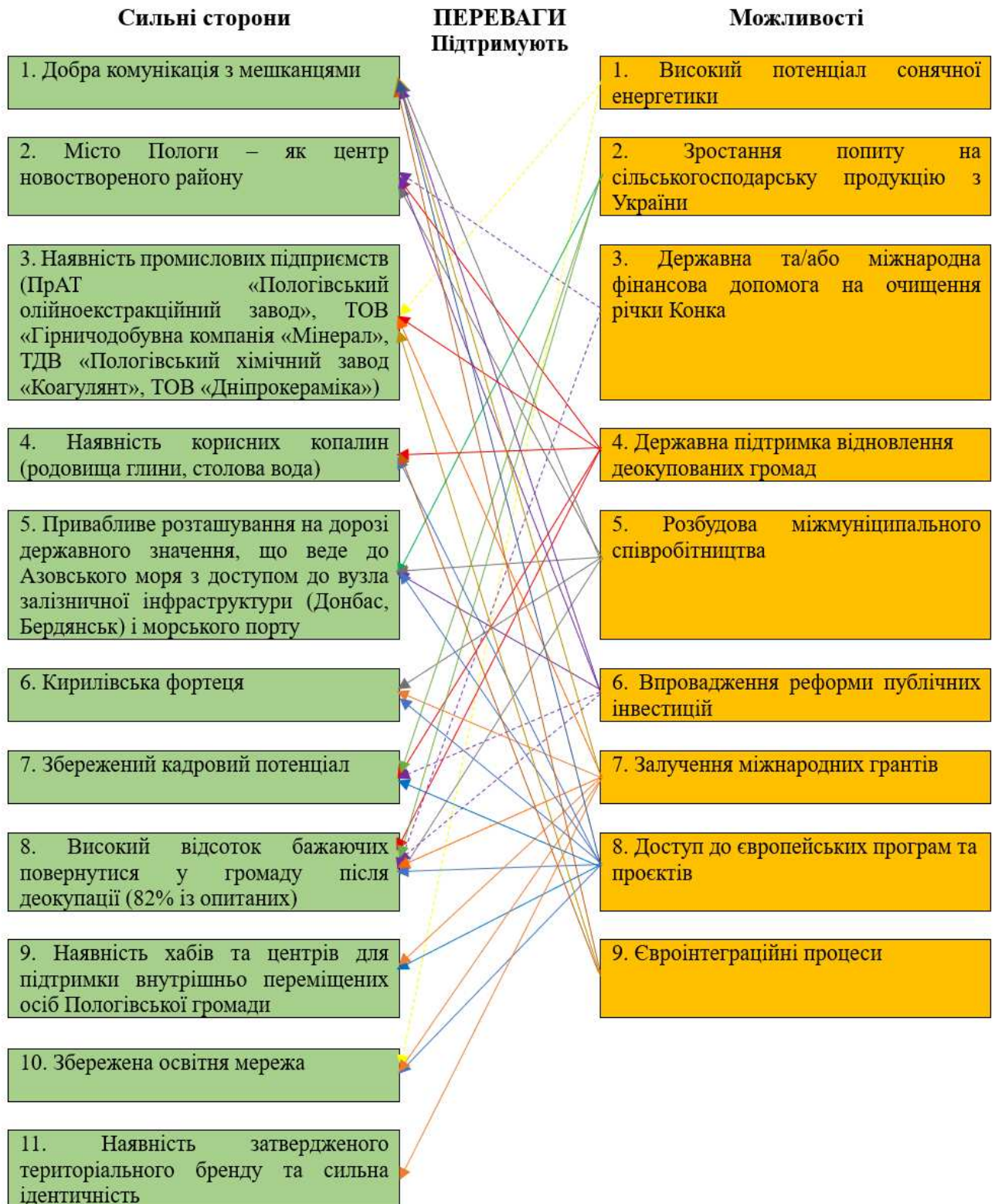


Рисунок 2.1. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Порівняльні переваги»



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Порівняльні переваги

(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)

Ключовими перевагами Пологівської міської територіальної громади є людський капітал – це те, що допомагає розвиватися громаді в умовах релокації, а також наявність корисних копалин (Положське родовище каолінів та вогнетривких глин) та водних ресурсів, що сприятиме її соціально-економічному розвитку після деокупації.

Положське родовище каолінів та вогнетривких глин протяжністю в 30 км при ширині 5 км та об'ємом 17,7 млн.тон. є одним із найбільших та найякісніших у Європі. Якість положівського каоліну визначається його високою білизною, відсутністю великих піщаних фракцій та мінімальним вмістом заліза, що є критично важливим для виробництва фарфору, тонкої кераміки та вогнетривких матеріалів.

Каолін та глини родовища мають широке застосування в металургійній промисловості, виробництві паперу, портландцементного клінкеру та керамічної цегли. Мінеральний склад, домінуючим елементом якого є тонколукуватий каолініт, дозволяє виробляти високоякісні алюмосилікатні вироби навіть без додавання сторонніх глин. Це створює унікальну можливість для створення вертикально інтегрованих виробничих ланцюжків безпосередньо на території громади.

Окрім каоліну, громада володіє значними запасами артезіанської води, які є найбільшими в Запорізькій області. Це забезпечує потенціал для розвитку галузі розливу столових вод та підтримки водоемних виробництв. Також варто виділити високий потенціал сонячної енергетики, зумовлений кліматичними особливостями регіону, що відкриває шлях до впровадження енергоефективних рішень та диверсифікації джерел енергопостачання та підвищення цінності вільних земельних ділянок для потенційних інвесторів.

Промисловий потенціал громади є важливим фактором майбутнього відновлення громади. Крім того, наявність у громаді високопродуктивних чорноземів, доступних для інвестування земельних ділянок та виробничих площ зі зростаючим попитом на органічне харчування і чисту продукцію АПК на світовому ринку стимулює розвиток сільськогосподарських виробників.

Логістична перевага громади зумовлена її роллю як транспортного вузла. Перетин залізничних магістралей та автомобільних доріг державного значення забезпечує прямий доступ до морського порту Бердянська та промислових центрів Донбасу. Це робить громаду привабливою для інвесторів, зацікавлених у створенні логістичних центрів та переробних підприємств, орієнтованих на експорт.

Збільшення рівня доступності до міжнародних фінансових ресурсів та участі в програмах міжнародної технічної допомоги допоможе громаді подолати виклики, з якими вона стикається в умовах війни, а також позитивно впливатиме на розвиток економіки та соціальної сфери, покращить можливості для використання потенціалу наявного трудового ресурсу території, отримання ефекту синергії від партнерства влади – бізнесу – населення після її деокупації.

Впровадження реформи публічних інвестицій надасть можливість реалізувати великі інфраструктурні проєкти громади, пов'язані, перш за все з відновленням критичної інфраструктури та житлово-комунального господарства.

Культурна ідентичність громади нерозривно пов'язана з традиціями гончарства. Майстерня «Добра глина», заснована родиною Нагурних, є справжнім амбасадором Пологівщини. Відродження гончарної справи під час війни підкреслює життєстійкість бренду та його потенціал для відновлення на рідній землі.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Сектор «Виклики». Тип стратегії – динамічна, конкурентна

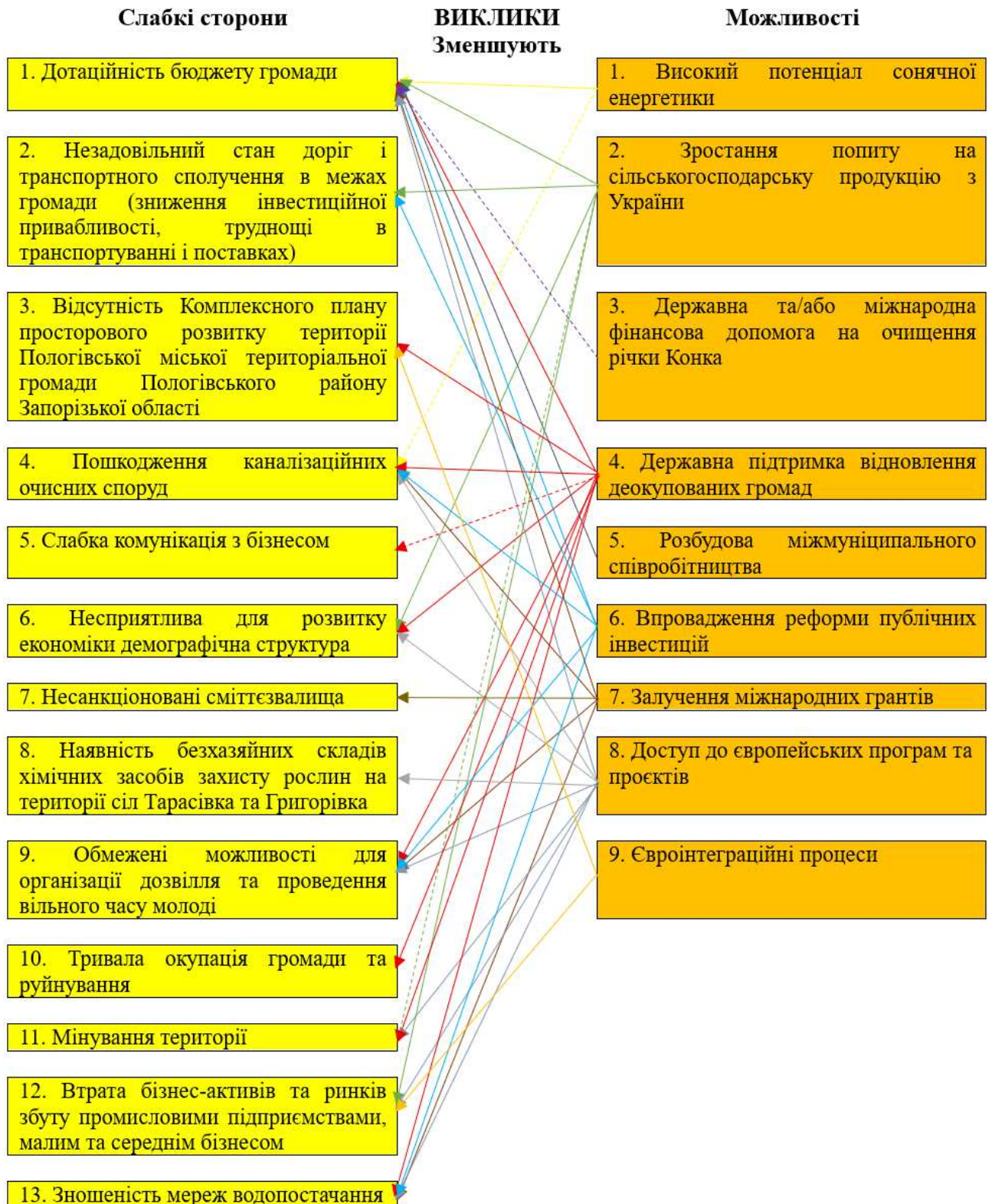


Рисунок 2.2. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Виклики»



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Виклики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)

Виклики, з якими стикається Пологівська громада, мають комплексний характер і охоплюють інфраструктурну, економічну, демографічну та екологічну сфери. Більшість із них посилюються фактором тривалої окупації та веденням бойових дій на території громади.

Постійні обстріли території громади призводять до руйнування критичної інфраструктури, житлового фонду та систем життєзабезпечення. Енергозабезпечення та водопостачання працюють із перебоями, відсутність газопостачання через пошкодження магістральних трубопроводів, змушує мешканців переходити на альтернативні джерела опалення, що в умовах дефіциту ресурсів створює загрозу соціальної напруги та погіршення екологічного стану через неконтрольоване використання палива. Зношеність мереж водопостачання, яка була проблемою і до війни, зараз поглиблюється через неможливість проведення планових ремонтів та фізичне пошкодження об'єктів. Пошкодження каналізаційних очисних споруд створює ризики санітарно-епідеміологічного характеру, що може стати серйозною перешкодою для масового повернення людей після деокупації.

Економіка громади перебуває в стані глибокої рецесії (спад економічної активності). Втрата контролю над великими промисловими підприємствами призвела до припинення податкових надходжень, що унеможливує самостійне фінансування навіть мінімальних соціальних програм.

Управлінський виклик полягає у необхідності формування нових підходів до взаємодії з бізнесом. Слабку комунікацію з підприємницьким сектором потрібно замінити на прозору систему партнерства влади та бізнесу. Відсутність Комплексного плану просторового розвитку території територіальної громади ускладнює стратегічне планування відновлення, оскільки немає чіткого бачення зонування території з урахуванням нових безпекових та екологічних реалій.

Окремим викликом є реформа публічних інвестицій. Є потреба у підвищенні кваліфікації кадрів для роботи з міжнародними грантами та інструментами фінансової допомоги ЄС, що є критично важливим для отримання ресурсів на відбудову.

Попри те, що багато людей хочуть повернутися до Пологівської громади після її деокупації, тривала окупація зменшує імовірність реалізації цього наміру. Діти інтегруються в нові школи, дорослі знаходять роботу в інших регіонах або за кордоном. Міграція населення може призвести до того, що після звільнення території в громаді залишиться переважно населення похилого віку, що створить колосальне навантаження на систему соціального захисту при мінімальних доходах до бюджету.

Низька якість дорожнього покриття між населеними пунктами громади, а також в середині сіл, переважно незадовільний стан нерухомого майна, нестача сучасної інфраструктури для сприяння започаткування та розвитку бізнесу, застарілі інженерні мережі водопостачання та водовідведення, екологічний стан річки Конка, недосконала система управління відходами та відсутність можливостей для організації дозвілля для молоді в середньостроковій перспективі можуть бути частково усунуті завдяки державній підтримці, що надається для громад, а також фінансовими ресурсами міжнародної технічної допомоги.

Діяльність в Україні проєктів міжнародної технічної допомоги, які підтримують, в тому числі, і громади можуть сприяти підвищенню рівня суспільної активності та активності НУО на території громади.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Сектор «Ризики». Тип стратегії – оборонна

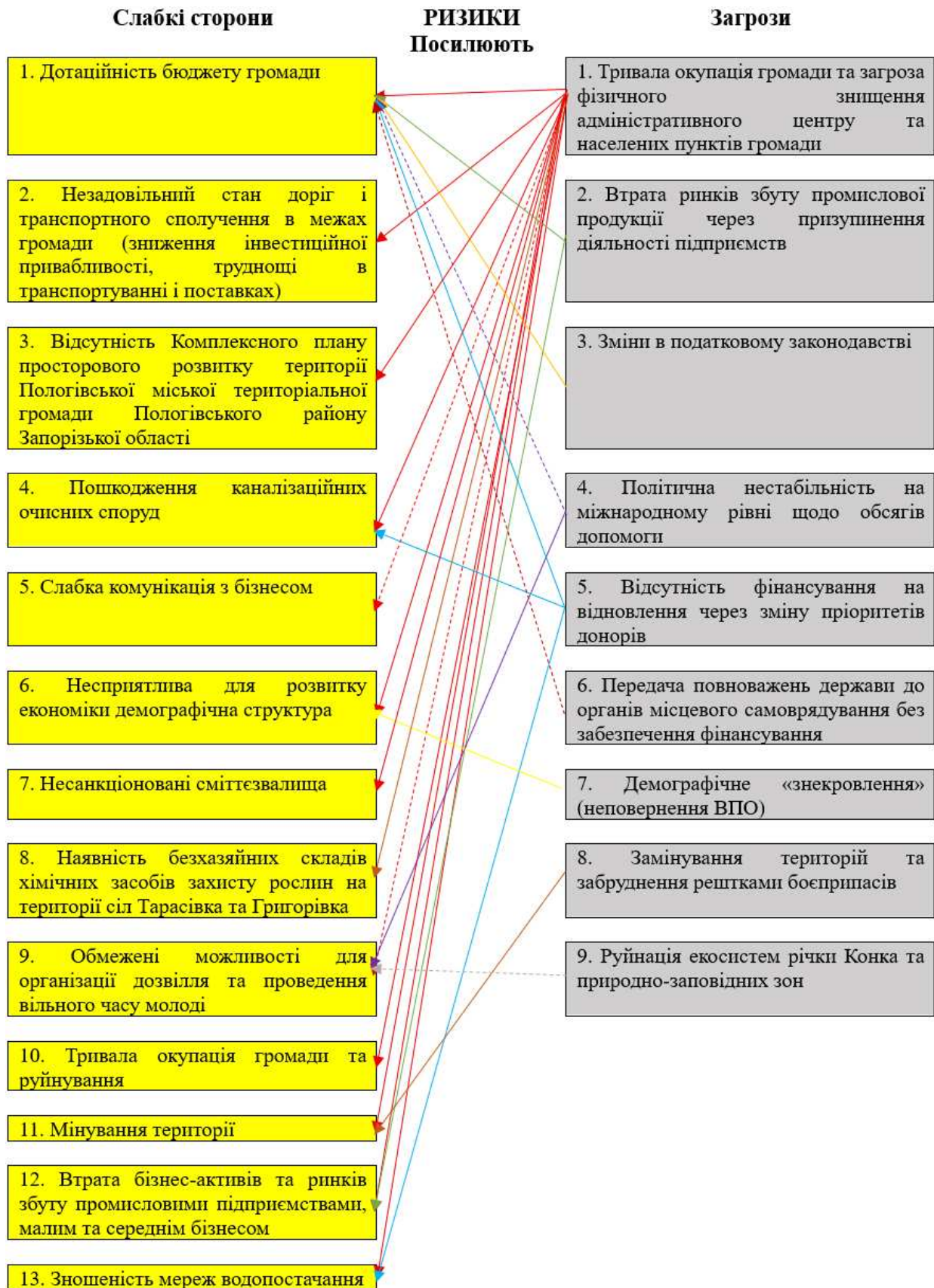


Рисунок 2.3. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Ризики»



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Ризики

(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)

Делегування повноважень органами державної влади громадам без забезпечення відповідних фінансових ресурсів на їх виконання (особливо в частині забезпечення соціальних стандартів), приводить до постійного збільшення частки соціальної складової бюджету, що негативно впливає на можливості для розвитку території.

Негативні демографічні тенденції (скорочення населення, висока трудова міграція за кордон, підвищення демографічного навантаження) створюють ризик для подальшого «старіння» населення та поглиблення невідповідності між пропозицією і потребами ринку праці, зокрема, нестачі кваліфікованих фахівців у сфері освіти, медицини та культури (особливо молоді) та невідповідності кваліфікації наявної робочої сили потребам ринку.

Також присутній ризик зростання рівня безробіття, брак робочих місць, що спричиняє високу трудову міграцію населення працездатного віку в межах країни та за кордон та погіршення якості життя населення.

Невирішеність проблеми управління відходами та екологічних проблем (зростання посухи, опустелювання, деградація земельних ресурсів) можуть бути загострені через інтенсивне природокористування та негативно відобразитись на агропромисловому комплексі громади.

Найбільшим ризиком залишається тривала окупація та загроза повного фізичного знищення адміністративного центру та населених пунктів громади під час бойових дій. Тактика «випаленої землі», яку часто застосовують окупаційні війська при відході, може перетворити промислові гіганти та житлові квартали на руїни, що зробить відновлення економічно недоцільним у короткостроковій перспективі.

Масштабне замінювання територій та забруднення рештками боєприпасів є ризиком, що розтягнутий у часі на десятиліття. Це не лише загроза життю людей, а й пряма перешкода для відновлення сільськогосподарського виробництва та розробки кар'єрів. Процес розмінування потребуватиме колосальних фінансових ресурсів та залучення міжнародних спеціалізованих організацій.

Наявність безхазайних складів хімічних засобів захисту рослин на території сіл Тарасівка та Григорівка є екологічною загрозою. У разі пошкодження цих об'єктів внаслідок бойових дій або природної руйнації, токсичні речовини можуть потрапити у ґрунт та водоносні горизонти, що спричинить довгострокове забруднення території.

Війна призводить до збільшення кількості: жінок та чоловіків, які постраждали від бойових дій; внутрішньо переміщених осіб, ветеранів і ветеранок, які потребуватимуть додаткової соціально-психологічної підтримки. Разом з нестабільністю бюджетного, податкового та інвестиційного законодавства це може перешкоджати появі нових підприємств та збільшенню можливостей для працевлаштування в громаді.

Інші ризики є порівняно меншими, але варто звернути увагу на незадовільний стан доріг між населеними пунктами громади. Це не є критичним, але значно впливає на якість життя, тобто на вирішальну складову розвитку громади.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Розділ 3. Сценарії розвитку Пологівської громади

Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору. Моделювання сценаріїв розвитку Пологівської міської територіальної громади здійснено на засіданні Робочої групи зі стратегічного планування 16 квітня 2026 року. Підставою для цього моделювання стало представлення учасникам Робочої групи зі стратегічного планування результатів аналізу середовища та проведеного об'єктивного й суб'єктивного аналізу. Учасники засідання ознайомилися з інформаційною основою для планування розвитку територіальної громади у вигляді базового документу – стратегічного аналізу соціально-економічного розвитку Пологівської міської територіальної громади. У цьому документі виконано аналіз кількості, якості та динаміки зміни ресурсів громади. Також були представлені результати опитування жителів громади та бізнесу. Вивчення думки представників бізнесу та громади дало можливість учасникам Робочої групи дізнатися про проблемні питання, які, на їх думку, потребують першочергового вирішення, про їхні очікування та бачення перспектив розвитку громади, плани на майбутнє, а також їх ставлення до органів влади.

Аналітичне дослідження основних соціально-економічних і демографічних тенденцій у ретроспективі останніх років, та, відповідно, моделювання «соціально-економічного ландшафту» (взаємонакладання стійких у часі чинників впливу) громади дали можливість сформувати базові сценарні припущення, інерційний (песимістичний) та стриманий (оптимістичний). В основі кожного сценарію покладені базові сценарні припущення, за яких можуть виникати ті чи інші фактори впливу. Сценарії сформульовано у формі опису демографічних, економічних, соціальних та інших важливих характеристик громади у їх динаміці.

Песимістично-інерційний сценарій розвитку Пологівської міської територіальної громади базується на комплексі негативних/несприятливих для громади припущень щодо позиції чинників середовища її життєдіяльності, які протягом тривалого часу (до 2027 року) визначатимуть умови та темпи подій та процесів, що у ній відбуваються: в соціальному та економічному вимірах. У національному вимірі вони обумовлюються трансформацією повномасштабної військової агресії РФ проти України у затяжний конфлікт з періодичними фазами його загострення. На місцевому масштабі ці припущення передбачають пасивність позиції місцевої влади по відношенню до дій та процесів, які відбуваються в громаді.

Базові припущення для песимістично-інерційного сценарію у **національному та регіональному вимірі**:

1. Війна з росією триває, здійснюються бомбардування українських міст, об'єктів інфраструктури, економіки тощо.
2. ЄС та США продовжують надавати Україні помірну військово-технічну та економічну підтримку, мінімально необхідну для стримування російської агресії, однак недостатню для відновлення і розвитку зруйнованої економіки та інфраструктури країни.
3. У країні прослідковуються демографічні втрати, спричинені війною, та подальше зменшення кількості населення через падіння рівня народжуваності й активні еміграційні процеси, а також різкі зміни в системі розселення: у східних регіонах – посилення концентрації населення у великих містах через концентроване відновлення інфраструктури, у центральних і західних регіонах – через концентрацію ВПО в обласних центрах та містах обласного значення.
4. Виключення частини території України з господарської діяльності через окупацію, мінування територій, забруднення земель (зокрема сільськогосподарського призначення) через хімічні та вибухові ураження тощо.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

5. Прослідковуються тенденції втрати економічного потенціалу східних регіонів, їх деіндустріалізація, різкі зміни в системі розміщення господарської діяльності.
6. Рівень економічної спроможності більшості територіальних громад та регіонів України знижений (через вилучення територій з господарської діяльності, релокацію бізнесу та переміщення трудового ресурсу, розірвання логістичних ланцюгів, втрату експортних можливостей тощо), розширено території, які потребують державної підтримки.
7. Відбулися масові руйнування інфраструктури, спостерігається невідповідність та вразливість інфраструктури потребам воєнного часу.
8. Більшість регіонів втратили транзитний потенціал.
9. Існує необхідність відновлення управління та базової інфраструктури на деокупованих територіях.
10. У країні велика кількість ВПО, що вимагає їх інтеграції у соціальне і економічне життя приймаючих громад.
11. Ринки праці дестабілізовані через масове переміщення працівників, релокацію бізнесу, втрату фахівців через мобілізацію, еміграцію тощо.
12. У країні велика кількість ветеранів і ветеранок, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя.
13. Відбулося зменшення доходів бюджету на тлі зростання видатків на утримання армії та розвитку військово-промислового комплексу.
14. В умовах воєнного стану спостерігається згортання децентралізації та повернення до централізованого управління.
15. Відсутні реальні механізми/програми підтримки місцевого економічного розвитку. Спостерігається поступове скорочення офіційних трансфертів.
16. Відбулася передача повноважень у соціальній сфері на рівень територіальних громад.
17. Рівень тіньової зайнятості залишається високим, а в деяких громадах поглиблюється через економічну депресію та неспроможність суб'єктів бізнесу сплачувати податки.
18. Прямі іноземні інвестиції, вітчизняний капітал практично не забезпечують економічний розвиток країни, регіону.
19. ВВП країни досягнуло мінімального рівня за останні 30 років. Тенденцій відновлення економічної активності не спостерігається.
20. Гривня підтримується виключно міжнародними впливами та кредитами, темп інфляції залишається високим.
21. Інфляція та втрата доходів частини населення призводять до зниження купівельної спроможності населення.
22. Інвестиційні потоки відкладаються в часі до завершення війни. Внаслідок війни спостерігається зниження активності в інвестуванні та падіння капітальних інвестицій у регіонах, які мають значну частку тимчасово окупованих територій.
23. Податкове навантаження на підприємців залишається високим. З метою наповнення державного та місцевих бюджетів податкове навантаження може навіть посилюватись.
24. Підприємницький клімат в Україні та регіоні погіршується.
25. Стратегія регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року не актуалізована з врахуванням нових реалій.

Базові припущення для песимістично-інерційного сценарію у місцевому вимірі:

1. Територія Пологівської міської територіальної громади далі залишається тимчасово окупованою.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

2. Зростання демографічних ризиків для громади через втрату дітей, молоді, населення у працездатному віці, що вже у найближчі роки спричинить скорочення споживачів освітніх, медичних, культурних послуг.
3. Громада втрачає мешканців, зокрема кваліфікованих фахівців, що відображається на забезпеченні процесів життєдіяльності громади. Населення громади скорочується.
4. Втрата економічного потенціалу громади: малий та середній бізнес відновлює свою роботу в інших регіонах.
5. Втрата сільського господарства внаслідок окупації та бойових дій на території громади.
6. Доходи місцевих бюджетів зменшуються через зменшення податкових надходжень та зниження економічної активності в громаді, залежність бюджету громади від офіційних трансфертів з державного бюджету.
7. Значно зростають видатки місцевих бюджетів на заходи у сфері забезпечення потреб військових, підтримку внутрішньо переміщених осіб, соціальні виплати ветеранам та родинам загиблих тощо.
8. Інвестиційний клімат у громаді залишається у замороженому стані до деокупації громади, завершення бойових дій та нормалізації безпекової ситуації.
9. Можливості жителів громади для підвищення рівня своїх доходів залишаються обмеженими, купівельна спроможність населення низька.
10. Громада продовжує оптимізацію мережі закладів освіти, охорони здоров'я, культури тощо з огляду на брак бюджетного ресурсу, але це не супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.
11. Інституції підтримки бізнесу в громаді не формуються через обмеженість бюджетного ресурсу та/або відсутність фахівців (проектних менеджерів).
12. Заходи з забезпечення енергоефективності згортаються, видатки на екологічні цілі скорочуються, що поряд із відсутністю модернізації інженерної інфраструктури негативно впливає на екологічну ситуацію в громаді.

Результат інерційного (песимістичного) сценарію розвитку:

1. Демографічна ситуація погіршується. У найближчі роки населення громади скорочується (скорочення відбувається в силу від'ємного природного та механічного приросту, асиміляція у приймаючі громади), при цьому вікова структура населення змінюється в бік скорочення працездатного населення та його «старіння», що, відповідно, призводить до зростання навантаження на працездатне населення. Кількість працездатного населення громади зменшується через мобілізаційні процеси, а також через збільшення трудової міграції та еміграції.
2. Внаслідок втрати робочих місць більшість населення живе за рахунок пенсійних та соціальних виплат, а також за рахунок фінансової допомоги від міжнародних благодійних фондів.
3. Через постійне зменшення чисельності дітей шкільного віку, загострюється проблема утримання шкіл на території громади.
4. Найбільші підприємства громади (ПрАТ «Пологівський ОЕЗ», ТОВ «Дніпрокераміка», ТДВ «ПХЗ «Коагулянт», ТОВ «Гірничодобувна компанія «Мінерал») остаточно втрачають свій виробничий потенціал через фізичне руйнування, розкрадання обладнання та втрату персоналу. Власники бізнесу, які не змогли релокуватися, фіксують мільярдні збитки, які навряд чи будуть відшкодовані в короткостроковій перспективі. Приватний капітал та іноземні інвестиції повністю уникають регіону через неконтрольовані ризики.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

5. Малий і середній бізнес розвивається повільно через зменшення попиту та відсутність належних доходів у громадян, особливо у осіб пенсійного віку та інших малозахищених верств населення.

6. Інфраструктура громади поступово знищується через постійні обстріли та відсутність експлуатаційного догляду. Інженерні мережі (водопостачання, водовідведення, енергопостачання) працюють у режимі аварійних латок. Громада втрачає будь-яку привабливість для повернення внутрішньо переміщених осіб.

7. Низький рівень громадської активності та соціальної згуртованості призводить до того, що мешканці не долучаються до вирішення проблем громади та участі в обговоренні актуальних питань.

Описаний сценарій відбиває лише основні соціально-економічні та демографічні параметри, які, проте, є визначальними для характеристики майбутнього громади. Основні втрати - людський капітал та промислові гіганти - є найбільш важковідтворюваними ресурсами, що робить цей сценарій реальним викликом для самого існування Пологівської громади як цілісного соціально-економічного організму. Динаміка регресу за цим сценарієм може бути описана як поєднання зовнішнього тиску (війна, окупація) та внутрішнього виснаження (відсутність фінансів, фахівців, ідей). Результатом стає територія з розірваними соціальними зв'язками, зруйнованою економікою та отруєним середовищем, що потребуватиме колосальних зовнішніх впливів та десятиліть праці для повернення до хоча б довоєнного рівня життя. Очевидно також, що на даному «ландшафті» за збереження основних тенденцій і незмінності базових припущень не існує альтернативної траєкторії, яка призвела б до іншого сценарію. Отже, для Стратегічного вибору описаний сценарій є неприйнятним для громади.

Стримано-оптимістичний сценарій розвитку Пологівської міської територіальної громади.

Оптимістичний сценарій розвитку передбачає цілеспрямований вплив на соціально-економічний «ландшафт» чинників, які лежать поза межами впливу громади та є компетенціями центральної влади країни. Траєкторія розвитку на гіпотетичному «ландшафті» та за базових припущень формує стриманий «оптимістичний» сценарій. Він окреслюється прогнозом, що війна рф проти України завершується в досяжній перспективі (до літа 2027 р.) капітуляцією росії та відходом її у межі міжнародно признаних кордонів останньої (на національному рівні). На місцевому рівні передбачається активність дій органу місцевого самоврядування щодо вирішення проблем місцевого характеру – при усій складності воєнної та післявоєнної ситуацій, що само по собі є цінністю.

Базові припущення для стримано-оптимістичного сценарію у національному та регіональному вимірі:

1. До 2027 року війна з росією завершується перемогою України або переходить у заморожений формат (без активних бомбардувань українських міст, об'єктів інфраструктури, економіки тощо). Уся територія України деокупована. Війська рф повністю покидають територію України.

2. Частина території України залишається виключеною з господарської діяльності на найближчі роки та такою, що непридатна для ведення сільського господарства.

3. Україна продовжує шлях інтеграції в ЄС, поступово модифікуючи власне законодавство.

4. Відповідно до затверджених програм комплексного відновлення територій, активізується відбудова зруйнованої інфраструктури територій, які зазнали руйнувань внаслідок активного ведення на них бойових дій або у безпосередній близькості до них.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

5. Значні інвестиції ефективно спрямовують у відновлення транспортного сполучення (автомагістралі, аеропорти, річкове та залізничне сполучення). Модернізація інфраструктури із врахуванням безпекового фактора.

6. Поступово відновлюється транзитний потенціал південних регіонів, розбудовуються пункти пропуску з країнами ЄС на західному кордоні. Водночас Україна залишається «тупіковою» в контексті транзиту через росію чи білорусь.

7. ВВП країни поступово зростає. Тенденції відновлення економічної активності є достатньо чіткими.

8. Відзначається позитивна тенденція у демографічній ситуації: місцеві мешканці, сім'ї, що мігрували закордон після 24 лютого 2022 року, починають повертатися в Україну, відчуючи тут перспективу як для працевлаштування, так і для забезпечення належних умов для своїх дітей.

9. Внутрішньо переміщені особи повертаються в свої громади або активно інтегруються в соціальний, економічний простір приймаючих громад. Зростання частки населення, яке проживає в великих та середніх містах. Активний розвиток агломерацій.

10. Відновлення східних регіонів відбувається досить активно, але концентрується у великих містах. Відновлення спрямоване на соціальну інфраструктуру. Економіка східних регіонів відновлюється дуже повільно. Безпековий фактор є стримуючим для розбудови тут великих об'єктів промисловості (які характерні для цих регіонів).

11. Об'єкти промисловості, зокрема військово-промислового комплексу, розміщуються в західних областях. Має місце брак кадрів інженерних спеціальностей у цих регіонах. Потребує коригування структура підготовки фахівців закладами вищої та професійно-технічної освіти.

12. Поступове відновлення економічної активності в регіонах, яке основним чином сконцентроване у сферах будівництва, виробництва будівельних матеріалів, військово-промислового комплексу, сільського господарства та агропереробки.

13. Розширення територій, які потребують державної підтримки.

14. Спостерігається висока активність донорів у запуску програм відновлення українських громад.

15. Значне зростання інвестиційної активності (закордонних інвесторів), яке водночас супроводжується значною територіальною диференціацією та спрямуванням ресурсу в громади деокупованих, близьких до лінії фронту громад.

16. Доходи державного та місцевих бюджетів будуть залишатись стабільними/ не зменшуватись в абсолютних цифрах, але із врахуванням інфляції відбуватиметься незначне падіння фінансової спроможності.

17. Поступова стабілізація ринків праці, налагодження взаємодії між роботодавцями, закладами професійно-технічної та вищої освіти, підготовка фахівців затребуваних в регіонах спеціальностей.

18. Видатки на утримання соціальної інфраструктури залишаються основною частиною витрат місцевих бюджетів. Водночас, зміни у бюджетному кодексі призводять до перерозподілу публічних коштів у сторону реального покриття делегованих з державного на місцевий рівень повноважень.

19. Внаслідок успішного впровадження системних реформ покращується якість та доступність для населення базових послуг.

20. Створення і реалізація програм для ветеранів, які потребують реабілітації та інтеграції в мирне життя, а також супроводу в започаткуванні, веденні власного бізнесу.

21. На національному рівні забезпечується реалізація системної регіональної політики із врахуванням нових реалій. Актуалізується Державна стратегія регіонального розвитку, а на регіональному рівні – Стратегія розвитку Запорізької області.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

22. Впроваджено реформу публічних інвестицій, ефективно працює Державний фонд регіонального розвитку, інші державні програми та програми міжнародної технічної допомоги.

23. Дешеві кредити та підтримка агропромислового сектору з боку держави активізують місцевий бізнес.

24. Рівень «тіньової зайнятості» знижується, що обумовлено зростанням економічної активності та покращенням податкового клімату.

25. Запорізька область поступово нарощує економічний потенціал, створює сприятливі умови для інвестицій.

26. В регіоні активно підтримується підприємництво, у тому числі через регіональні цільові програми та їх кооперацію з державними та міжнародними програмами.

27. Спільно із міжнародними програмами в регіоні формується політика щодо внутрішньо переміщених осіб, у першу чергу їх інтеграції у суспільне та економічне життя громад.

28. Доходи населення зростають, що, разом з ефективною соціальною політикою держави, мінімізує ризики росту не платежів внаслідок зростання тарифів на комунальні послуги.

29. Підприємницький клімат в Україні та регіоні суттєво не змінюється.

Базові припущення для стримано-оптимістичного сценарію у місцевому вимірі:

1. Усі населені пункти Пологівської міської територіальної громади деокуповані.

2. Проведена оцінка збитків та дослідження стану об'єктів критичної інфраструктури, комунальних установ, підприємств та закладів, об'єктів житлово-комунальної інфраструктури.

3. Здійснюється розмінування території.

4. Чисельність населення у громаді стабілізується. Населення поступово повертається.

5. Громада поступово відновлює власну економічну спроможність. Активізують діяльність існуючі та створюються нові суб'єкти господарювання.

6. Зростають доходи місцевого бюджету та його спроможність фінансувати розвиткові видатки.

7. Зростання купівельної спроможності населення активізує місцеві ринки товарів і послуг у громадах.

8. Релоковані підприємства повертаються у громаду та відновили свою діяльність, перереєстровані у громаді та сплачують тут податки.

9. Сформовані базові планувальні документи громади: Стратегія, План відновлення, Комплексний план просторового розвитку (в т.ч. генеральні плани населених пунктів), зонування земель громади, схеми планування території громади, інвестиційний паспорт громади, муніципальний енергетичний план, проведена інвентаризація комунальних та приватних активів.

10. Створюються привабливі інвестиційні пропозиції у сферах глибокої переробки сільськогосподарської продукції, високотехнологічних виробництв, сфері будівельних матеріалів, будівництва, логістики.

11. Громада здійснює модернізацію мереж закладів освіти, охорони здоров'я, культури тощо, що супроводжується зростанням якості освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг.

12. Активізується інвестиційна діяльність в громаді, оскільки Україна стає одним із найпопулярніших місць для інвестування.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

13. Громада формує власну ідентичність, визначає та популяризує свої інвестиційні можливості для розвитку території.

14. Громада є активним учасником впровадження Стратегії розвитку області та/чи Плану відновлення, відповідно, реципієнтом державних фондів та програм.

15. Громада створює інституції підтримки малого та середнього бізнесу (агенції місцевого економічного розвитку, бізнес-інкубатори, інформаційні центри тощо) та програми підтримки, що сприяє активному розвитку підприємництва в громаді.

16. Впровадження заходів із забезпечення енергоефективності, відновлення видатків на екологічні цілі, модернізація інженерної інфраструктури відбувається на вимогу часу і з огляду на вимоги європейського законодавства.

17. Завдяки реалізації значної кількості програм міжнародних донорів зростає інституційна спроможність органів місцевого самоврядування та органів влади в Україні.

18. Місцева влада та громадський сектор максимально використовують можливості від поступу України до членства в ЄС та міжнародних донорів для покращення соціально-економічного розвитку громади.

19. Відкритість економіки країни до міжнародних інвестицій, режим вільної торгівлі України з ЄС сприяють зростанню потенціалу місцевого промислового розвитку та сільського господарства.

Результат стриманого (оптимістичного) сценарію розвитку:

1. Деокупація території Пологівської громади та стабілізація безпекової ситуації сприяють поступовому поверненню населення. Спостерігається позитивна демографічна тенденція.

2. Громада поступово формує свій новий імідж як інвестиційно привабливої території внаслідок формування привабливих інвестиційних пропозицій та активного просування їх на інвестиційні ринки; створення сприятливого інвестиційного клімату.

3. Економіка громади диверсифікується, стратегічні інвестори засновують високотехнологічне виробництво у нових видах діяльності.

4. Доступ підприємств до позичкового капіталу зростає через загальну стабілізацію економіки, поступове зниження банківських відсотків, зросту доступу до міжнародного капіталу та появою нових державних інструментів щодо стимулювання (в тому числі кредитування) бізнесу.

5. Після розмінування земель у сільських територіях зростає частка земель в обробітку, зростає виробництво і переробка сільськогосподарської продукції, створюються агропереробні підприємства, фермерські господарства та сімейні ферми. Формуються місцеві продуктові бренди.

6. Громада забезпечує потреби усіх категорій населення.

7. Проєкти розвитку в рамках реалізації Стратегії розвитку області активізують економічне життя на території громади.

8. Покращується стан інфраструктури населених пунктів, рівень надання адміністративних, освітніх, медичних, соціальних, житлово-комунальних, культурних та інших послуг, поліпшуються умови проживання громадян.

9. Зростання власних надходжень дозволяє збільшити витрати на розвиток території, що позитивно позначається на вирішенні ключових проблем громади.

10. Покращення умов проживання та праці в громаді, сприяють зниженню рівня міграції з населених пунктів громади та збільшенню показників народжуваності.

11. Зниження рівня захворюваності в середньостроковій перспективі створює передумови для зростання тривалості життя та зниженню показників смертності в громаді.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Результатом цього сценарію є формування спроможної громади, яка не просто відбудовує зруйноване, а створює нову якість життя. Завдяки відкритому ринку з ЄС та підтримці агропромислового сектору, Пологівська громада отримує шанс стати одним із найпопулярніших місць для інвестування в регіоні. Прозорість управління та співпраця з міжнародними програмами забезпечують інституційну спроможність органів місцевого самоврядування, що робить процес відновлення незворотним.

Порівняння сценаріїв показує, що інерційний шлях веде до остаточного зникнення громади як економічного організму, тоді як стримано-оптимістичний сценарій відкриває вікно можливостей для розвитку. Головним ресурсом у цьому процесі стає людський капітал, повернення якого залежить від безпекової ситуації та створенні належних умов для життя та бізнесу.

Саме стримано-оптимістичний сценарій безальтернативно становить базу для здійснення стратегічного бачення розвитку Пологівської міської територіальної громади, логіка виникнення формулювання якого висвітлена у наступному розділі.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Розділ 4. Стратегічне бачення розвитку Пологівської громади

Враховуючи показники соціально-економічного розвитку громади, SWOT-аналіз та на підставі сценарію розвитку Пологівської міської територіальної громади було сформульовано стратегічне бачення.

Стратегічне бачення ґрунтується на поточній ситуації та викликах, що постають перед громадою в умовах релокації, а також на системі цінностей, вкорінених у місцевій спільноті Пологівської міської територіальної громади.

Дане бачення є напрямком і прагненням, до якого Пологівська громада прямуватиме у наступні роки. Це прагнення реалізації мрій за допомогою визначених планів. Бачення розвитку громади сформовано в процесі партисипативного стратегічного планування, до участі в якому були запрошені представники різних груп місцевої спільноти, влади та експерти.

У процесі оновлення стратегії та бачення розвитку брали участь мешканці Пологівської громади, які залишали свої відгуки щодо того якою вони хочуть бачити громаду у майбутньому. Партисипативна модель розробки бачення також дозволила включення молоді на етапі ідей і визначення операційних цілей, які будуть досягнуті в майбутньому через дії. Завдяки цьому сформульовано бачення громади, схвалене в процесі суспільних консультацій.

Таким чином, стратегічне бачення окреслює узгоджене, всебічне та оптимістичне формування майбутнього територіальної громади, що є основою для визначення стратегічних та оперативних цілей.

Пологівська міська територіальна громада - столиця Запорізької кераміки, відновлена та безпечна територія, згуртована громада, стійка до викликів і спроможна ефективно реагувати на зміни, зберігаючи власну ідентичність та культурні традиції.

Згідно з баченням громада є комфортним простором для життя, де забезпечено доступ до якісних соціальних, медичних та освітніх послуг, створено умови для самореалізації мешканців, підтримки молоді та вразливих груп населення, відкрита до співпраці, впроваджує ефективне врядування, підтримує громадську активність та є прикладом відновлення і стійкості для інших територій України. Економіка громади базується на розвитку промисловості, малого і середнього бізнесу, аграрного потенціалу та локального підприємництва, із впровадженням інновацій та енергоефективних рішень.

Наша сила у єдності! До нас завжди хочеться повертатися!



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Розділ 5. Стратегічні, оперативні цілі та завдання розвитку Пологівської громади

Стратегічні цілі безпосередньо виникають з бачення та визначають напрямки розвитку громади, які вказані в баченні; в той самий час вони дозволяють зберегти чіткий поділ стратегії, згрупувати оперативні цілі. Їх реалізація в прийнятій часовій перспективі (в даному документі – до 2027 року) повинна призвести до досягнення відповідного стану розвитку громади, окресленого в її баченні.

Робоча група, спираючись на дані соціально-економічного аналізу, результати опитування жителів громади та представників бізнесу, проведений SWOT-аналіз громади, прийшла до висновку про доцільність формулювання трьох стратегічних цілей, які є основними пріоритетними напрямками розвитку громади на період до 2027 року. Для досягнення стратегічних цілей сформовано цілі нижчого порядку – оперативні цілі. Оперативні цілі деталізовані в завданнях. Завдання дають відповіді на питання, яким чином громада рухатиметься до досягнення цілей свого розвитку. Необхідно підкреслити, що реалізація всіх цілей буде вести до задоволення потреб жителів громади з дотриманням принципів рівності статей, без дискримінації за віковою, соціальною, професійною, політичною приналежністю чи за місцем походження.

Стратегічне бачення розвитку Пологівської міської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації трьох стратегічних цілей:

Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для відновлення громади

Стратегічна ціль 2. Покращення умов життя та безпека

Стратегічна ціль 3. Розвиток відкритої до інвестицій громади

Стратегічні цілі дають відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади. Кожна стратегічна ціль включає операційні цілі, які містять конкретні завдання.

«Дерево цілей» Пологівської міської територіальної громади наведено на рисунку 5.1.

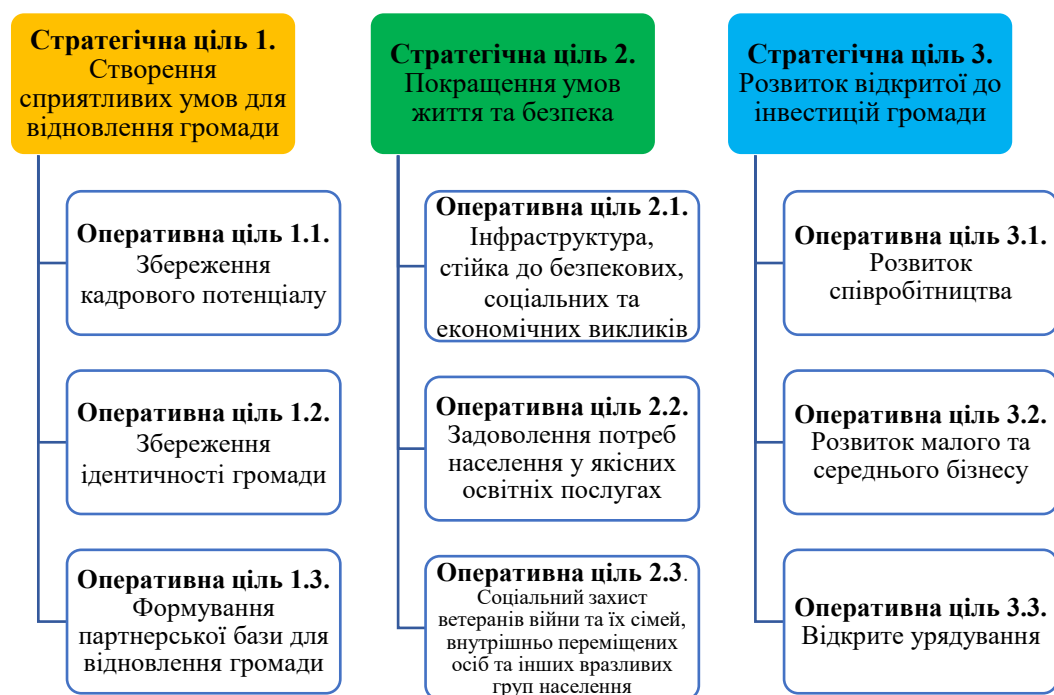


Рисунок 5.1. Дерево цілей Пологівської міської територіальної громади



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Стратегічні цілі дають відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою та дозволяє пов'язати Стратегію з бюджетним плануванням. Кожна стратегічна ціль включає оперативні цілі. Оперативні цілі, в свою чергу, деталізовані у завданнях наведених у таблиці 5.1.

Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом громада досягатиме цілей свого розвитку. Завдання деталізовані у проєктах, які структуровані у Плані заходів з реалізації Стратегії на 2026-2027 роки.

Таблиця 5.1. Структура стратегічних, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади на період до 2027 року

Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для відновлення громади	
Оперативні цілі	Завдання
1.1. Збереження кадрового потенціалу	1.1.1. Формування кадрового резерву працівників для організації управління та надання базових послуг на деокупованих територіях
	1.1.2. Зміцнення кадрового потенціалу та осучаснення компетенцій працівників
	1.1.3. Посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування щодо деокупації та реінтеграції тимчасово окупованих територій
1.2. Збереження ідентичності громади	1.2.1. Зміцнення соціальної згуртованості населення
	1.2.2. Здійснення заходів зі збереження культурної спадщини
	1.2.3. Формування позитивного іміджу громади
1.3. Формування партнерської бази для відновлення громади	1.3.1. Створення та ведення реєстру потенційних партнерів (донори, міжнародні організації, бізнес, громадські об'єднання)
	1.3.2. Участь та організація регулярних комунікаційних заходів (форуми, презентації, круглі столи) для залучення партнерів до процесів відновлення
	1.3.3. Інституційне закріплення співпраці через меморандуми, угоди
Стратегічна ціль 2. Покращення умов життя та безпека	
2.1. Інфраструктура, стійка до безпечових, соціальних та економічних викликів	2.1.1. Розвиток системи цивільного захисту населення
	2.1.2. Облаштування укриттів та безпечних просторів
	2.1.3. Відновлення та модернізація критичної інфраструктури з урахуванням принципів стійкості та енергоефективності
2.2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах	2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості надання освітніх послуг
	2.2.2. Впровадження ефективних профорієнтаційних заходів у закладах загальної середньої освіти для популяризації робітничих професій, підвищення престижності професійної (професійно-технічної) освіти серед різних груп населення, зокрема жінок
	2.2.3. Сприяння розвитку позашкільної освіти відповідно до вільного, різнобічного розвитку особистості, інтелектуальних і



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	творчих здібностей, фізичних якостей вихованців, учнів і слухачів та принципу гендерної рівності
	2.2.4. Сприяння розвитку громадянської освіти та підвищення рівня соціальної інтеграції молоді
	2.2.5. Забезпечення доступності та якості дошкільної освіти
2.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	2.3.1. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб
	2.3.2. Розвиток інфраструктури для підтримки ветеранів війни та їх сімей
	2.3.3. Створення умов для ефективної реадaptaції та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни
	2.3.4. Створення безбар'єрного середовища для всіх груп населення
Стратегічна ціль 3. Розвиток відкритої до інвестицій громади	
3.1. Розвиток співробітництва	3.1.1. Розбудова партнерств між територіальними громадами, розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва
	3.1.2. Співпраця з міжнародними донорами та фінансовими інституціями
	3.1.3. Підготовка та підвищення кваліфікації кадрів для ефективної роботи з фінансовими інструментами ЄС
3.2. Розвиток малого та середнього бізнесу	3.2.1. Підтримка релокованого бізнесу
	3.2.2. Сприяння відновленню підприємницького та виробничого потенціалу
	3.2.3. Розвиток бізнес-інфраструктури
3.3. Відкрите урядування	3.3.1. Цифровізація сфери управління та надання адміністративних послуг, впровадження практик цифрової демократії та смарт-технологій у громаді
	3.3.2. Покращення матеріально-технічної бази хабів та центрів громади
	3.3.3. Навчання працівників цифровим компетенціям
	3.3.4. Впровадження реформи управління публічними інвестиціями



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для відновлення громади

Мета стратегічної цілі 1. «Створення сприятливих умов для відновлення громади» полягає у забезпеченні кадрової, соціальної та партнерської спроможності громади для ефективного відновлення після деокупації та інтеграції у сталий розвиток. Вона спрямована на збереження людського потенціалу, підтримку ідентичності та формування широкої мережі партнерств, що дозволить громаді відновлюватися.

Стратегічна ціль 1 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- 1.1. Збереження кадрового потенціалу.
- 1.2. Збереження ідентичності громади.
- 1.3. Формування партнерської бази для відновлення громади.

Оперативна ціль 1.1. Збереження кадрового потенціалу містить завдання:

Завдання 1. Формування кадрового резерву працівників для організації управління та надання базових послуг на деокупованих територіях.

Завдання 2. Зміцнення кадрового потенціалу та осучаснення компетенцій працівників.

Завдання 3. Посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування щодо деокупації та реінтеграції тимчасово окупованих територій.

Дана оперативна ціль спрямована на забезпечення професійно підготовлених, мотивованих та інституційно спроможних кадрів, здатних організовувати управління та надавати базові послуги на деокупованих територіях, сприяти реінтеграції громади та підтримувати її стійкий розвиток у післявоєнний період. Вона передбачає трансформацію людського капіталу в актив, здатний працювати в умовах постконфліктного середовища. Досягнення цієї мети дозволить громаді уникнути управлінської кризи після деокупації та забезпечить високу якість муніципальних послуг у перехідний період.

Наявні проблеми та виклики:

- війна в Україні та тривала окупація територій Пологівської громади посилює міграційні процеси, що створює ризик неповернення найбільш продуктивної частини населення після деокупації громади;
- виїзд кваліфікованих працівників через воєнні дії та небезпеку;
- виснаження кадрів через тривале перебування у кризових умовах.

Таблиця 5.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.1. Створення сприятливих умов для відновлення громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.1.1. Формування кадрового резерву працівників для організації управління та надання базових послуг на деокупованих територіях	- Створення бази даних спеціалістів-експатріантів. - Розробка штатного розпису «перехідного періоду». - Співпраця з Національним агентством України з питань державної служби (НАДС) щодо кадрового резерву для роботи на деокупованих територіях (ДОТ) України. - Формування кадрового резерву працівників органів місцевого самоврядування, медичних, соціальних, культурних, педагогічних працівників, працівників житлово-комунальної сфери для роботи на деокупованій території громади.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	- Створення бази даних молодих спеціалістів та випускників закладів освіти. - Розробка Програми залучення молодих спеціалістів до громади. - Співпраця із закладами вищої освіти щодо підготовки кадрів. - Розробка Програми стажування та практики для студентів.
1.1.2. Зміцнення кадрового потенціалу та осучаснення компетенцій працівників	- Підвищення кваліфікації працівників. - Навчання сучасним освітнім методикам (НУШ, змішане навчання). - Впровадження програм психологічної підтримки та профілактики вигорання. - Обмін досвідом з іншими громадами. - Проведення тренінгів з психологічної стійкості, антикризового менеджменту та надання першої домедичної допомоги.
1.1.3. Посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування щодо деокупації та реінтеграції тимчасово окупованих територій	- Розробка плану відновлення ЦНАП та віддаленого робочого місця (ВРМ) після деокупації. - Розробка планів відновлення освітньої, медичної та культурної мережі після деокупації. - Підвищення компетенцій персоналу ЦНАП (тренінги з клієнтоорієнтованості, навчання цифровим сервісам (Дія, реєстри). - Цифровізація послуг (інтеграція з Дія електронна черга, онлайн-запис і подача заяв автоматизація внутрішніх процесів). - Впровадження цифрових систем управління освітою (АІКОМ, Moodle і т.ін.). - Впровадження аналітичних інструментів у сфері освіти (цифрові засоби, платформи та методи (LMS Moodle, Google Forms, інструменти візуалізації даних), призначені для збору, обробки та інтерпретації великих обсягів освітніх даних). - Методичне та технічне забезпечення комунальної установи «Центр професійного розвитку педагогічних працівників». - Навчання фахівців особливостям правового режиму на деокупованих територіях. - Розробка алгоритмів відновлення реєстрів та документації. - Забезпечення безперервності роботи навіть у кризах.

Очікувані результати:

- сформовано професійне «ядро» управління громадою, готове до негайного повернення;
- сформовано кадровий резерв у сфері освіти;
- підвищено професійний рівень педагогів;
- зменшено дефіцит кадрів;



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- забезпечено готовність до відновлення надання адміністративних послуг населенню;

- забезпечено готовність до відновлення освітньої системи.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість сформованих кандидатів у кадровому резерві, осіб;
- рівень укомплектованості виконавчих органів, структурних підрозділів Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області та її виконавчого комітету, комунальних підприємств, установ та закладів Пологівської міської ради, %;
- кількість адміністраторів, що пройшли підвищення кваліфікації, осіб;
- кількість педагогів, що пройшли підвищення кваліфікації, осіб;
- кількість укладених партнерств із закладами вищої освіти (ЗВО);
- рівень забезпеченості закладів освіти кадрами, %;
- кількість навчальних програм/тренінгів, одиниць.

Оперативна ціль 1.2. Збереження ідентичності громади містить завдання:

Завдання 1. Зміцнення соціальної згуртованості населення

Завдання 2. Здійснення заходів з охорони та збереження культурної спадщини

Завдання 3. Формування позитивного іміджу громади

Метою реалізації даної оперативної цілі є збереження ідентичності Пологівської громади як невід'ємної частини України, що є особливо чутливим в умовах війни та тривалої окупації території громади, досягнення якої полягає у забезпеченні згуртованості, захисті культурного коду та підтриманні зв'язку людей з рідним краєм для майбутньої деокупації та відновлення.

Наявні проблеми та виклики:

- втрата відчуття єдності серед мешканців громади через вимушене переселення, окупацію та різні життєві обставини;
- ризик втрати традицій, звичаїв та локальної культурної ідентичності;
- потреба у відновленні довіри між людьми та владою;
- руйнування або пошкодження місць пам'яті, культурних об'єктів та пам'яток під час бойових дій на території громади;
- блокування окупаційною владою українських мобільних операторів та нав'язування російських наративів, намагаючись змінити ідентичність мешканців, особливо молоді та дітей, через освітній процес за стандартами РФ.
- ризик виникнення проблеми соціальної напруги та «кризи довіри» між тими, хто виїхав, і тими, хто залишився в окупації, що потребує реалізації заходів зі згуртованості.

Таблиця 5.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.2. Збереження ідентичності громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.2.1. Зміцнення соціальної згуртованості населення	- Об'єднання людей навколо культурних, економічних, соціальних, політичних та духовно-ідеологічних цінностей є процесом консолідації суспільства, спрямованим на формування цілісної нації. - Створення онлайн-спільнот та проведення культурно-масових заходів у містах компактного проживання внутрішньо переміщених осіб.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	- Проведення освітніх і культурних заходів для дітей та молоді громади. - Створення молодіжних і освітніх просторів для комунікації. - Інтеграційні програми для учнів з деокупованих територій. - Проведення спільних соціально гуртуючих заходів (табори, форуми, тренінги). - Сприяння розвитку учнівського самоврядування. - Створення на ХАБі Пологівської громади психологічних та соціальних груп підтримки, клубів за інтересами. - Проведення заходів для зміцнення сімейних традицій: сімейні свята, спортивні заходи, майстер-класи. - Створення дружнього простору (зони очікування, дитячі куточки).
1.2.2. Здійснення заходів зі збереження культурної спадщини	- Проведення заходів до визначних та пам'ятних дат громади. - Проведення інформаційних кампаній, локальних подій, спрямованих на підвищення рівня сформованості ідентичності мешканців громади «Пологівська міська територіальна громада: ідентичність, пам'ять, спадщина». - В партнерстві з крафтовими виробниками представлення бренду Пологівської громади на локальних, регіональних виставках, фестивалях. - Наповнення вебсайту, офіційної сторінки громади у Facebook, спільноті у Viber, чат-боті у Telegram матеріалами стосовно історії та розвитку громади. - Створення електронного банку даних друкованих видань, архівних матеріалів стосовно історії громади. - Створення цифрових архівів та освітніх матеріалів про громаду. - Документування культурної спадщини Пологівського краю (історії старожилів, записи пісень, обрядів, рецептів тощо). - Оцифрування музейних експонатів та бібліотечних фондів; фіксація руйнувань об'єктів культурної спадщини для майбутньої реставрації. - Удосконалення компетентностей, знань, умінь неформальної освіти (тренінги, семінари та інше) та навичок фахівців у сфері охорони та збереження культурної спадщини шляхом неформальної освіти (тренінги, семінари та інше). - Інтеграція місцевої історії та культури в освітній процес.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	- Проведення національно-патріотичних заходів у закладах освіти та залучення дітей та молоді до заходів за межами освітнього процесу. - Підтримка гуртків (історичних, краєзнавчих, творчих). - Реалізація освітніх проєктів з вивчення історії громади. - Відтворення традицій Пологівської громади (святкування Дня Пологівської громади та інше). - Створення музею громади на ХАБі Пологівської громади (або віртуального онлайн-музею). - Створення архіву «Коли ми були щасливі» (відео- або аудіо- інтерв'ю про життя людей громади до війни). - Запобігання руйнуванню об'єкта культурної спадщини, відновлення первісного вигляду та адаптація пам'яток для гармонійного функціонування в сучасному середовищі.
1.2.3. Формування позитивного іміджу громади	- Просування успішних освітніх кейсів громади. - Участь учнів і педагогів у обласних, всеукраїнських та міжнародних конкурсах. - Створення медіаконтенту (відео, соцмережі) про освітні досягнення. - Організація освітніх форумів та заходів. - Проведення інформаційних кампаній про героїзм жителів; розробка стратегії брендингу «Пологи — місто незламних». - Участь у місцевих культурних подіях, фестивалях, ярмарках. - Соціальні ініціативи у вигляді благодійних акцій, заходів з розповідями про людей, успіхи громади на місцевих телеканалах, інтернет-виданнях. - Спільні заходи з іншими громадами чи закладами міста Запоріжжя. - Творчі проєкти, конкурси для молоді, які висвітлюють особливості рідної громади. - Виготовлення сувенірної продукції, в тому числі текстильних виробів для презентації громади. - Пристосування пам'яток для екскурсійного відвідування та наукового вивчення.

Очікувані результати:

- люди громади відчують себе частиною спільноти, знижується відчуття ізольованості та стресу в чужому місті, формуються активні ініціативні групи та волонтерські команди;
- фіксація та цифровізація ключових елементів культурної ідентичності громади (традиції, історії, фотоархіви), забезпечено передачу культурної спадщини наступним поколінням;
- підвищено пізнаваність громади через публічні заходи, партнерства; розширено співпрацю з організаціями, ЗМІ, іншими громадами;



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- збережено соціальні зв'язки всередині громади та її культурний код навіть в умовах переміщення;
- збільшення кількості осіб, охоплених заходами та проєктами у сфері збереження культурної спадщини Пологівської громади;
- підвищення рівня зацікавленості мешканців історією та культурою громади;
- збільшення кількості громадян, які пишаються своїм походженням та приналежністю до Пологівської громади;
- збільшення наповненості веб-ресурсу громади та можливостей доступу до інформації про історико-культурну спадщину Пологівської громади, забезпечення збереження елементів нематеріальної культурної спадщини (традицій, обрядів, усної історії) громади;
- формування та наповнення електронних архівів культурної спадщини;
- створення передумов для відновлення культурного середовища громади після деокупації;
- підвищення рівня соціальної згуртованості;
- збереження культурної та освітньої ідентичності громади;
- активізація молодіжного середовища;
- покращення іміджу громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість проведених заходів, спрямованих на промоцію історико-культурної спадщини Пологівської громади, одиниць;
- кількість учасників, залучених до заходів (у тому числі онлайн), осіб;
- кількість поширених інформаційних матеріалів на сайті та офіційній сторінці Facebook Пологівської громади стосовно історії та розвитку громади, участі у спільних заходах з іншими громадами, одиниць;
- рівень охоплення аудиторії в соцмережах громади, %;
- рівень залучення молоді, %;
- кількість виставок, фестивалів, на яких представлений бренд крафтових виробників Пологівської громади, одиниць;
- кількість створених культурних продуктів (виставок, відеороликів, онлайн-архівів тощо), одиниць;
- % носіїв традицій, залучених до проєктів;
- рівень усвідомлення мешканцями унікальності своєї громади, %;
- рівень позитивного сприйняття громади серед місцевих мешканців (за опитуванням), %;
- % учасників, які відзначають підвищення відчуття підтримки (за опитуванням);
- наявність електронного банку даних друкованих видань, архівних матеріалів стосовно історії громади;
- кількість фахівців у сфері охорони та збереження культурної спадщини, які підвищили кваліфікацію шляхом неформальної освіти (тренінги, семінари та інше), осіб.

Оперативна ціль 1.3. Формування партнерської бази для відновлення громади містить завдання:

Завдання 1. Створення та ведення реєстру потенційних партнерів (донори, міжнародні організації, бізнес, громадські об'єднання)

Завдання 2. Участь та організація регулярних комунікаційних заходів (форуми, презентації, круглі столи) для залучення партнерів до процесів відновлення

Завдання 3. Інституційне закріплення співпраці через меморандуми, угоди



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Дана оперативна ціль спрямована створити та розвинути систему партнерських відносин із донорами, міжнародними організаціями, бізнесом та громадськими об'єднаннями, яка забезпечить залучення ресурсів, експертизи та підтримки для комплексного відновлення громади після деокупації та сприятиме її сталому розвитку.

Наявні проблеми та виклики:

- обмежені власні ресурси громади;
- відсутність системної співпраці з партнерами;
- слабка комунікація та промоція громади;
- висока конкуренція між громадами за ресурси;
- недовірливе ставлення міжнародних партнерів до релокованих громад;
- високі безпекові ризики та низька інвестиційна привабливість громади.

Таблиця 5.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.3. Формування партнерської бази для відновлення громади

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.3.1. Створення та ведення реєстру потенційних партнерів (донори, міжнародні організації, бізнес, громадські об'єднання)	- Формування електронної бази потенційних партнерів (донори, міжнародні організації, бізнес, громадські об'єднання). - Залучення вихідців із громади (діаспори) до процесів лобіювання інтересів Пологівської громади. - Проведення аналізу потенційних грантових програм у сфері відновлення та розвитку громад. - Формування портфелю проєктів. - Налагодження комунікації з потенційними партнерами. - Забезпечення регулярного оновлення даних потенційних партнерів. - Підвищення ефективності залучення фінансування та підтримки.
1.3.2. Участь та організація регулярних комунікаційних заходів (форуми, презентації, круглі столи) для залучення партнерів до процесів відновлення	- Організація інвестиційного онлайн-форуму «Майбутнє Пологівської громади». - Участь керівництва громади у міжнародних конференціях з відновлення. - Проведення освітніх заходів, форумів, круглих столів. - Презентації проєктів для донорів. - Взаємодія між освітніми закладами та бізнесом.
1.3.3. Інституційне закріплення співпраці через меморандуми, угоди	- Підписання договорів про партнерство з іноземними містами-побратимами з метою обміну досвідом та майбутньої відбудови об'єктів інфраструктури. - Укладення меморандумів із закладами професійної, фахової передвищої та вищої освіти, донорами. - Створення довгострокових освітніх партнерств. - Реалізація спільних освітніх і молодіжних проєктів.

Очікувані результати:

- створено структурований реєстр партнерів;
- налагодження контактів з ключовими донорами;
- створено «портфель партнерів», готових фінансувати проєкти відновлення відразу після деокупації;



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- сформовано партнерську мережу у сфері освіти;
- залучено додаткові ресурси (гранти, технічна допомога);
- реалізовано спільні проекти;
- підвищено інвестиційну привабливість громади;
- збільшення кількості залучених ресурсів;
- системний підхід до партнерств.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість підписаних угод/меморандумів про співпрацю, одиниць;
- кількість залучених грантів, грн.;
- кількість реалізованих проєктів, одиниць;
- обсяг залученого фінансування, грн.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Стратегічна ціль 2. Покращення умов життя та безпека

Мета стратегічної цілі 2. «Покращення умов життя та безпека» сприяє створенню безпечного, інклюзивного та комфортного середовища для мешканців Пологівської громади шляхом розвитку інфраструктури, забезпечення надання якісних освітніх послуг та посилення соціального захисту вразливих груп населення, що забезпечить покращення якості життя мешканців громади після їх повернення та під час перебування в евакуації.

Стратегічна ціль 2 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів

2.2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах

2.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення

Оперативна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів містить завдання:

Завдання 1. Розвиток системи цивільного захисту населення

Завдання 2. Облаштування укриттів та безпечних просторів

Завдання 3. Відновлення та модернізація критичної інфраструктури з урахуванням принципів стійкості та енергоефективності

Дана оперативна ціль спрямована забезпечити функціонування та розвиток критичної інфраструктури громади з урахуванням принципів безпеки, стійкості та енергоефективності, створити умови для захисту населення в умовах воєнних та соціально-економічних викликів.

Наявні проблеми та виклики:

- наявна мережа захисних споруд потребує переоснащення відповідно до сучасних вимог безпеки, енергоживлення та доступності;
- руйнування та пошкодження критичної інфраструктури (енергетика, транспорт, водопостачання, водовідведення);
- недостатня кількість укриттів та безпечних просторів для населення;
- слабка система цивільного захисту та реагування на надзвичайні ситуації;
- висока залежність від традиційних енергоресурсів, низький рівень енергоефективності;
- потреба у швидкому відновленні та модернізації інфраструктури після деокупації.

Таблиця 5.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.1.1. Розвиток системи цивільного захисту населення	- Навчання населення правилам мінної безпеки та цивільного захисту. - Впровадження освітніх програм з безпеки життєдіяльності, мінної небезпеки. - Проведення тренувань і навчань у закладах освіти. - Закупівля мобільних систем оповіщення. - Створення центрів безпеки, які об'єднують рятувальні, пожежні та медичні підрозділи для швидкого реагування.
2.1.2. Облаштування укриттів та безпечних просторів	- Облаштування укриттів у закладах освіти (в місцях релокації) з автономними системами електроживлення, інтернет комунікаціями, інше.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	- Створення безпечних освітніх просторів. - Оснащення укриттів навчальними матеріалами (для безперервного навчання). - Проектування багатофункціональних укриттів у громадських будівлях. - Створення «Класів безпеки». - Оновлення та будівництво захисних споруд, розвиток мережі укриттів та пунктів незламності. - Облаштування укриттів у приміщенні ЦНАП (в місцях релокації) з автономними системами електроживлення, інтернет комунікаціями та ін.)
2.1.3. Відновлення та модернізація критичної інфраструктури з урахуванням принципів стійкості та енергоефективності	- Розробка проєктів автономного водозабезпечення та встановлення сонячних панелей для критичних об'єктів (лікарень, пунктів управління). - Встановлення когенераційних установок і котелень, забезпечення альтернативними джерелами живлення, встановлення сонячних панелей на лікарнях і школах, модернізація водоканалів.

Очікувані результати:

- відновлений ЦНАП як центр підтримки населення;
- покращений доступ до адміністративних послуг;
- підвищення рівня безпеки в закладах освіти;
- забезпечення безперервності освітнього процесу;
- відновлення та модернізація освітньої інфраструктури;
- створення проєктної бази для відбудови громади на засадах енергонезалежності та безпеки;
- модернізація та розвиток мережі укриттів у громаді після деокупації.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість закладів освіти з безпечними умовами, одиниць;
- кількість проведених навчань з тематики цивільного захисту, одиниць;
- кількість підготовлених проєктно-кошторисних документацій (ПКД) для проведення реконструкцій, капітальних ремонтів об'єктів комунальної сфери, одиниць;
- кількість одиниць обладнання для автономного живлення;
- кількість облаштованих укриттів, одиниць;
- кількість камер відеоспостереження у громадських місцях, одиниць;
- рівень задоволення мешканців громади цивільним захистом населення (опитування), %.

Оперативна ціль 2.2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах містить завдання:

Завдання 1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості надання освітніх послуг.

Завдання 2. Впровадження ефективних профорієнтаційних заходів у закладах загальної середньої освіти для популяризації робітничих професій, підвищення престижності професійної (професійно-технічної) освіти серед різних груп населення, зокрема жінок.

Завдання 3. Сприяння розвитку позашкільної освіти відповідно до вільного, різнобічного розвитку особистості, інтелектуальних і творчих здібностей, фізичних якостей вихованців, учнів і слухачів та принципу гендерної рівності.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Завдання 4. Сприяння розвитку громадянської освіти та підвищення рівня соціальної інтеграції молоді.

Завдання 5. Забезпечення доступності та якості дошкільної освіти.

Мета даної цілі забезпечити доступність та якість освітніх послуг для всіх груп населення, розвивати сучасну матеріально-технічну базу закладів освіти, підтримувати всебічний розвиток дітей та молоді, сприяти соціальній інтеграції та формуванню активної громадянської позиції та професійній орієнтації молоді з урахуванням потреб відновлення економіки.

Наявні проблеми та виклики:

- руйнування та пошкодження закладів освіти, недостатня матеріально-технічна база;
- низький престиж робітничих професій та професійно-технічної освіти;
- обмежені можливості для розвитку позашкільної освіти та творчих здібностей дітей;
- потреба у розвитку громадянської освіти та соціальної інтеграції молоді після травматичного досвіду війни.

Таблиця 5.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.2.1. Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості надання освітніх послуг	- Оснащення релокованих закладів освіти сучасними меблями, комп'ютерною технікою, мультимедійним обладнанням. - Створення та розвиток STEM-лабораторій і цифрових освітніх просторів. - Облаштування безпечних освітніх середовищ (укриття, безпечні класи). - Забезпечення доступу до якісного інтернету та платформ дистанційного навчання. - Створення спільних освітніх просторів (хабів) у місцях компактного перебування учнів. - Оновлення матеріально-технічної бази закладів освіти. - Забезпечення інклюзивного освітнього середовища (обладнання, доступність). - Закупівля інтерактивного обладнання. - Створення віртуальних навчальних кабінетів; закупівля техніки для педагогів; впровадження платформ для дистанційного навчання.
2.2.2. Впровадження ефективних профорієнтаційних заходів у закладах загальної середньої освіти для популяризації робітничих професій, підвищення престижності професійної (професійно-технічної) освіти серед різних груп населення, зокрема жінок	- Створення профорієнтаційного хабу для молоді громади. - Проведення профорієнтаційних тренінгів, ярмарків професій, днів кар'єри тощо. - Організація стажувань, екскурсій на підприємства, зустрічей з роботодавцями. - Популяризація робітничих професій та професійно-технічної освіти.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	- Реалізація програм профорієнтації для дівчат і жінок (гендерна рівність). - Співпраця із закладами професійної освіти, університетами та бізнесом. - Впровадження курсів підприємництва та фінансової грамотності. - Закупівля техніки для професійної підготовки (наприклад, тракторів, верстатів для зварювальників). - Організація курсів перепідготовки для дорослих; створення онлайн-майстерень для ознайомлення учнів з актуальними професіями відновлення.
2.2.3. Сприяння розвитку позашкільної освіти відповідно до вільного, різнобічного розвитку особистості, інтелектуальних і творчих здібностей, фізичних якостей вихованців, учнів і слухачів та принципу гендерної рівності	- Створення та розвиток молодіжного простору / молодіжного центру. - Розвиток мережі гуртків (творчих, технічних, спортивних, наукових) у закладах дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти. - Проведення культурно-освітніх заходів, фестивалів, конкурсів. - Підтримка дитячих і молодіжних ініціатив та проєктів. - Розвиток спортивних секцій (в умовах орендованої інфраструктури). - Закупівля спортивного інвентарю та обладнання. - Організація мобільних позашкільних активностей (виїзні гуртки). - Розвиток цифрової позашкільної освіти (онлайн-гуртки). - Створення умов та центрів для творчого, інтелектуального, духовного і фізичного розвитку вихованців, учнів і слухачів. - Розширення мережі онлайн-гуртків; проведення спортивних змагань та творчих конкурсів у дистанційному форматі.
2.2.4. Сприяння розвитку громадянської освіти та підвищення рівня соціальної інтеграції молоді	- Реалізація програм національно-патріотичного виховання. - Оновлення (перезапуск) та підтримка молодіжної ради при Пологівській міській раді. - Проведення тренінгів з громадянської освіти, демократії та прав людини. - Залучення молоді до процесів прийняття рішень. - Розвиток волонтерського руху серед молоді. - Організація заходів для інтеграції учнів з числа внутрішньо переміщених осіб. - Проведення міжкультурних і соціально - інтеграційних заходів. - Психологічна підтримка дітей та молоді. - Створення демократичного освітнього середовища. - Запуск молодіжного медіацентру громади; навчання молоді основам демократії та волонтерства.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

2.2.5. Забезпечення доступності та якості дошкільної освіти	- Організація онлайн-платформи «Дошкілля Пологівщини» для розвитку малечі; консультативні центри для батьків дітей дошкільного віку.
---	--

Очікувані результати:

- підвищення якості освітніх послуг у релокованих закладах освіти;
- забезпечення рівного доступу до освіти для дітей громади;
- створення сучасного освітнього середовища (офлайн та онлайн);
- функціонування профорієнтаційного хабу;
- зростання рівня обізнаності молоді щодо вибору професії з отриманням реального уявлення про професії різного напрямку;
- підвищення престижності професійно-технічної освіти;
- зменшення відсотку відтоку молоді з громади;
- розвиток системи позашкільної освіти;
- збільшення рівня залучення дітей і молоді до гуртків та спорту;
- формування активної, соціально відповідальної молоді;
- підвищення рівня національно-патріотичної свідомості;
- покращення соціальної інтеграції внутрішньо переміщених осіб та молоді громади;
- зміцнення психоемоційного стану дітей та молоді;
- доступ до освіти збережено на високому рівні для всіх дітей громади, незалежно від місця перебування.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість закладів освіти, оснащених сучасним обладнанням, одиниць;
- кількість створених освітніх просторів/хабів, одиниць;
- частка учнів, охоплених змішаним або дистанційним навчанням, %;
- кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб;
- кількість дітей в дошкільних закладах, осіб;
- кількість створених профорієнтаційних заходів, одиниць;
- кількість учнів, охоплених профорієнтаційною роботою, осіб;
- кількість партнерств із бізнесом та освітніми установами, одиниць;
- кількість молоді що працевлаштована у закладах, установах, підприємствах, організаціях громади, осіб;
- кількість гуртків та секцій, одиниць;
- кількість дітей та молоді, залучених до позашкільної освіти, осіб;
- кількість проведених молодіжних та патріотичних заходів, одиниць;
- кількість учасників молодіжних програм, осіб;
- рівень задоволеності освітніми послугами, %.
- рівень охоплення дітей навчанням, %;
- кількість залучених дошкільнят до розвивальних програм, осіб.

Оперативна ціль 2.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення містить завдання:

Завдання 1. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб.

Завдання 2. Розвиток інфраструктури для підтримки ветеранів війни та їх сімей.

Завдання 3. Створення умов для ефективної реадaptaції та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни.

Завдання 4. Створення безбар'єрного середовища для всіх груп населення.

Дана оперативна ціль покликана забезпечити комплексну підтримку ветеранів і ветеранок війни, їхніх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

шляхом розвитку інфраструктури, створення безбар'єрного середовища та сприяння ефективній соціально-економічній реінтеграції.

Наявні проблеми та виклики:

- високий рівень потреб ветеранів і ветеранок та їхніх сімей у соціальній та психологічній підтримці;
- потреба у створенні спеціалізованої інфраструктури для реабілітації ветеранів і ветеранок;
- відсутність інфраструктури для інтеграції внутрішньо переміщених осіб у громаду;
- складність реадaptaції ветеранів і ветеранок до мирного життя та їх економічної інтеграції;
- відсутність безбар'єрного середовища для людей з інвалідністю та інших вразливих груп;
- ризик соціальної ізоляції та дискримінації окремих груп населення.

Таблиця 5.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.3.1. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб	- Посилення соціально-економічної підтримки внутрішньо переміщених осіб (ВПО). - Пріоритезація послуг для внутрішньо переміщених осіб. - Інтеграція ВПО-учнів у освітній процес громади. - Організація адаптаційних програм для дітей та молоді з особливими освітніми потребами. - Проведення інтеграційних освітніх і культурних заходів. - Надання психологічної підтримки дітям і сім'ям ВПО. - Забезпечення доступу до позашкільної освіти, в тому числі учнів з числа ВПО. - Підтримка гуманітарних хабів громади; сприяння у працевлаштуванні ВПО через партнерства у приймаючих громадах. - Інформаційно-адаптаційні центри для ВПО (консультації з різних питань – оренди житла, роботи, надання соціальних послуг тощо). - Знайомство ВПО, особливо дітей та підлітків, з можливостями приймаючих громад (освітніми, культурними, медичними, іншими). - Перекваліфікація ВПО (курси, тренінги). - Затвердження місцевої програми підтримки пільгових категорій населення, зокрема дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, дітей, які залишилися без батьківського піклування, дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	- Розвиток форм сімейного виховання дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, надання послуг патронату над дитиною. - Організація проведення зустрічей, конференцій, круглих столів. - Залучення міжнародних гуманітарних та благодійних організацій до соціальної та психологічної підтримки дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, дітей, які залишилися без батьківського піклування, дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах.
2.3.2. Розвиток інфраструктури для підтримки ветеранів війни та їх сімей	- Забезпечення доступу до якісних житлово-комунальних послуг. - Реконструкція каналізаційних очисних споруд. - Соціальна підтримка та супровід ветеранів війни та їх сімей: впровадження кейс-менеджменту, консультації, супровід сімей. - Створення гарячої лінії психологічної підтримки. - Облаштування простору для ветеранів/ок, де можна отримати консультації, психологічну підтримку, поспілкуватися. - Підтримка ветеранського підприємництва (гранти, бізнес-інкубатори). - Створення спортивного та реабілітаційного майданчика (тренажери, простори для реабілітації). - Організація сімейних освітніх та реабілітаційних заходів. - Залучення ветеранів/ок до освітніх, спортивних і патріотичних програм та заходів. - Створення просторів підтримки (в т.ч. при освітніх закладах). - Соціальна інфраструктура: - створення Центру реабілітації ветеранів/ок; - простори психологічного розвантаження та взаємодопомоги. - Медична та реабілітаційна інфраструктура: - реабілітаційні відділення (фізична та психологічна реабілітація); - кабінети роботи з ПТСР та кризовими станами; - мобільні медичні бригади для віддалених населених пунктів. - Житлова інфраструктура: - програми тимчасового житла для ветеранів/ок; - реконструкція житла для осіб з інвалідністю; - пільгові житлові ініціативи. - Цифрова інфраструктура: - онлайн-платформи для доступу до послуг ветеранів/ок; - електронні кабінети ветерана.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	Безбар'єрна інфраструктура: - пандуси, доступні маршрути; - соціальний транспорт для ветеранів/ок з інвалідністю. - Інклюзивні стандарти у всіх приміщеннях ЦНАП.
2.3.3. Створення умов для ефективної реадаптації та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни	- Соціальна адаптація: програми інтеграції в громаду, організація проведення зустрічей, конференцій, круглих столів. - Розроблення комплексної програми підтримки ветеранів/ок війни, членів сімей загиблих (померлих) Захисників і Захисниць України. - Освіта та перекваліфікація: - програми професійного навчання та перепідготовки; - курси цифрових навичок (ІТ, онлайн-професії); - співпраця з навчальними закладами та бізнесом; - працевлаштування та підприємництво; - програми підтримки ветеранського бізнесу (гранти, мікрокредитування); - інкубатори та акселератори для стартапів ветеранів. - Психологічна адаптація: - програми психосоціальної підтримки; - групи взаємодопомоги ветеранів/ок; - робота з родинами для полегшення реінтеграції. - Громадська інтеграція: - залучення ветеранів/ок до місцевого самоврядування; - волонтерські та громадські ініціативи; - проведення культурних, спортивних заходів (ветеранські змагання, фестивалі тощо). - Економічний розвиток: - створення соціальних підприємств; - партнерство з бізнесом для створення робочих місць. - Правова підтримка: - юридичні консультації для ветеранів/ок; - допомога в отриманні пільг, статусів, компенсацій; - супровід у відкритті бізнесу; - допомога у відновленні документів. - Систематичне наповнення вебсайту громади інформацією для ВПО, військових, ветеранів/ок та членів їх сімей. - Робота гарячої лінії, чат-боту громади. - Інформування про нові послуги та зміни. - Залучення ветеранів/ок до профорієнтаційної роботи з молоддю. - Започаткування програми наставництва. - Залучення ветеранів/ок до спортивної активності. - Створення спільних з закладами професійної, фахової передвищої та вищої освіти освітніх тренінгових програм для перекваліфікації ветеранів/ок.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	- Запровадження програм пільгового навчання/перекваліфікації; грантова підтримка ветеранських ініціатив. - Соціальні майстерні та проєкти зайнятості (деревообробка, ручні вироби тощо).
2.3.4. Створення безбар'єрного середовища для всіх груп населення	- Розроблення місцевих програм розвитку які забезпечуватимуть пристосування оточення до норм безбар'єрності. - Впровадження практик та механізмів громадської участі щодо забезпечення безбар'єрності. - Розроблення та впровадження окремої програми з адаптації об'єктів інфраструктури відповідно до вимог доступності. - Забезпечення доступності закладів освіти. - Впровадження інклюзивної освіти. - Закупівля спеціального обладнання. - Навчання педагогів інклюзії. - Мобільні ЦНАП або виїзні адміністратори для віддалених/постраждалих територій. - Забезпечення доступності послуг у громаді шляхом безбар'єрного доступу (пандуси, ліфти, адаптовані санвузли). - Можливість отримання послуг онлайн. - Проєкти цифрової доступності (адаптовані сайти, інструкції простою мовою).

Очікувані результати:

- соціальна адаптація, зниження соціальної ізоляції, посилення громадської участі;
- успішна інтеграція внутрішньо переміщених осіб;
- ефективна соціальна адаптація захисників та стабільна підтримка внутрішньо переміщених осіб;
- підвищення доступності адміністративних послуг;
- покращено доступ до медичних, психологічних і соціальних послуг;
- розширення доступу до освіти для всіх груп населення;
- забезпечення можливості для перекваліфікації та професійного розвитку громадян;
- покращення соціального захисту населення, в тому числі дітей пільгових категорій;
- посилення участі ветеранів і ветеранок у житті громади;
- зменшення соціальної ізоляції ветеранів і ветеранок;
- підвищення якості підтримки ветеранів і ветеранок;
- підвищення рівня зайнятості ветеранів і ветеранок;
- підвищення рівня фізичного та психічного відновлення ветеранів і ветеранок;
- отримання ветеранами комплексних послуг, підвищення рівня добробуту та соціальної адаптації ветеранів і ветеранок та членів їх сімей у громаді;
- розвиток ветеранського підприємництва;
- покращення психологічного стану та якості життя ветеранів і ветеранок, зростання рівня їх самозайнятості та працевлаштування;
- зниження соціальної напруги;



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- підвищення довіри до органів влади;
- підтримка вразливих мешканців та розвиток інклюзивного середовища;
- забезпечення безбар'єрності та інклюзивності інфраструктури;
- визначення переліку наявних об'єктів, які не відповідають вимогам безбар'єрності;
- досягнення фізичної безбар'єрності в громаді завдяки імплементації інфраструктурних стандартів Європейського Союзу із створення безперешкодного життєвого середовища для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення та сталої мобільності на місцевому рівні;
- формування поваги до людей та недопущення дискримінації;
- проведення оцінки потреб, планування фінансування та визначення строків облаштування споруд цивільного захисту засобами, що забезпечують доступ маломобільних груп населення, зокрема осіб з інвалідністю;
- забезпечення безперешкодного доступу до громадських будівель, багатоквартирних житлових будинків, об'єктів благоустрою та транспортної інфраструктури та ін.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- проведення інвентаризації об'єктів фізичного оточення та складання переліку об'єктів що не відповідають нормам безбар'єрності, одиниць;
- рівень доступності будівель, інфраструктури на місцевому рівні та поінформованість відповідних груп населення про створення безперешкодного середовища;
- кількість проведених просвітницьких заходів серед всіх верств населення щодо безбар'єрності, одиниць;
- наявність програми модернізації та розвитку для покращення безбар'єрного середовища;
- відсоток об'єктів інфраструктури, адаптованих для мало мобільних груп, %;
- кількість об'єктів, адаптованих до принципів доступності, одиниць;
- кількість наданих соціальних послуг, одиниць;
- кількість наданих консультацій щодо отримання соціальних виплат, отримання соціальних та медичних послуг, одиниць;
- кількість громадян/родин охоплених послугами, осіб;
- частка внутрішньо переміщених осіб охоплених послугами, %;
- кількість осіб, що отримали психологічну підтримку;
- відсоток ветеранів громади та членів їх родин, охоплених підтримкою, %;
- кількість ветеранів та членів їх сімей, що отримали послуги, осіб;
- кількість ветеранів, забезпечених житлом або покращеними умовами, осіб;
- наявність Центру реабілітації ветеранів;
- відсоток захисників та ветеранів охоплених послугами реабілітації від загальної потреби, %;
- кількість започаткованих ветеранських бізнесів, виданих грантів для започаткування власної справи, одиниць;
- рівень працевлаштування ветеранів після участі в програмах, %;
- кількість ветеранів, які пройшли навчання або перекваліфікацію, осіб;
- кількість ветеранів, залучених до громадських ініціатив, осіб;
- рівень соціальної активності ветеранів, %;
- рівень задоволеності населення отриманими послугами, %;
- відсоток користувачів, які відзначають покращення доступу до послуг, %;
- кількість освітніх заходів, програм, тренінгів, курсів, одиниць;
- кількість учасників освітніх заходів, програм, тренінгів, курсів, осіб;



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- кількість осіб, що пройшли навчання;
- частка громадян, працевлаштованих чи самозайнятих після участі у заходах та проєктах, %;
- частка послуг доступних онлайн, %;
- кількість звернень через цифрові сервіси, одиниць;
- відсоток видатків бюджету громади спрямованих на соціальний захист та соціальне забезпечення, %;
- відсоток видатків бюджету громади, спрямованих на соціальний захист дітей пільгових категорій, зокрема дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування, дітей, які залишилися без батьківського піклування, дітей, які перебувають у складних життєвих обставинах, %;
- розроблено та впроваджено ефективну систему інформаційно-просвітницької роботи з питань соціальної підтримки дітей пільгових категорій та пошуку сімейних форм виховання для дітей-сиріт, дітей, позбавлених батьківського піклування;
- запровадження нових дитячих будинків сімейного типу, прийомних сімей.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Стратегічна ціль 3. Розвиток відкритої до інвестицій громади

Мета стратегічної цілі 3. «Розвиток відкритої до інвестицій громади» полягає у створенні сприятливого середовища для залучення інвестицій, розвитку підприємництва та партнерських відносин, забезпечити прозоре та ефективне управління ресурсами громади, що сприятиме її економічному зростанню, конкурентоспроможності та інтеграції у європейський та міжнародний простір.

Стратегічна ціль 3 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- 3.1. Розвиток співробітництва.
- 3.2. Розвиток малого та середнього бізнесу.
- 3.3. Відкрите урядування.

Оперативна ціль 3.1. Розвиток співробітництва містить завдання:

Завдання 1. Розбудова партнерств між територіальними громадами, розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва.

Завдання 2. Співпраця з міжнародними донорами та фінансовими інституціями.

Завдання 3. Підготовка та підвищення кваліфікації кадрів для ефективної роботи з фінансовими інструментами ЄС.

Дана оперативна ціль покликана розширити мережу партнерств на міжмуніципальному, національному та міжнародному рівнях, забезпечити ефективну співпрацю з донорами та фінансовими інституціями, підготувати фахівців для роботи з інвестиційними та фінансовими інструментами ЄС.

Наявні проблеми та виклики:

- потреба у фахівцях, які володіють навичками роботи з фінансовими інструментами ЄС;
- статус окупованої території знижує інтерес донорських фінансових інституцій до довгострокових проєктів до моменту деокупації;
- обмежений досвід громади у міжнародному співробітництві;
- слабка комунікація з міжнародними донорами та інституціями;
- низький рівень підготовки кадрів для роботи з фінансовими інструментами ЄС;
- конкуренція між громадами за міжнародні ресурси та гранти.

Таблиця 5.8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.1. Розвиток співробітництва

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.1.1. Розбудова партнерств між територіальними громадами, розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва	- Налагодження партнерських відносин з європейськими містами. - Культурні та освітні обміни між громадами (фестивалі, молодіжні табори, програми стажувань). - Навчальні візити між громадами. - Міжмуніципальне співробітництво між громадами (спільні освітні, соціальні, медичні, інфраструктурні та екологічні проєкти). - Участь у міжнародних освітніх програмах. - Участь муніципалітету у європейських асоціаціях, ініціативах, проєктах. - Укладання угод/меморандумів про співробітництво між громадами.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

3.1.2. Співпраця з міжнародними донорами та фінансовими інституціями	- Участь у грантових програмах для відновлення інфраструктури. - Технічне забезпечення критичної інфраструктури: - Закупівля спецтехніки для проведення відновлювальних робіт одразу після деокупації. - Створення мобільного резерву енергетичного обладнання (потужні генератори, портативні зарядні станції) для забезпечення роботи об'єктів у кризових умовах. - Реалізація освітніх та соціальних проєктів за підтримки міжнародних фондів. - Реалізація міжнародних програм у сфері освіти та молоді. - Формування проєктного портфелю для співпраці з міжнародними донорами та фінансовими інституціями. - Підготовка заявок до фондів ЄС, Світового банку та інших. - Залучення технічної допомоги для розробки Планів відновлення. - Співпраця з державними та міжнародними організаціями з метою відновлення та розширення надання адміністративних послуг (закупівля обладнання, IT-рішення, мобільний кейс, мобільний ЦНАП). - Впровадження програм підтримки малого та середнього бізнесу через міжнародні фінансові інституції (ЄБРР, Світовий банк, інші). - Облаштування спеціалізованих профорієнтаційних майстерень (швейні, керамічні, медіа тощо). - Впровадження проєктів з енергоефективності та “зеленої” трансформації за підтримки ЄС. - Реалізація ініціатив з інтеграції ветеранів та ВПО у громаду за підтримки міжнародних організацій.
3.1.3. Підготовка та підвищення кваліфікації кадрів для ефективної роботи з фінансовими інструментами ЄС	- Розвиток компетенцій у сфері міжнародної співпраці. - Навчання фахівців фандрейзингу, управлінню проєктним циклом та процедурам закупівель за стандартами донорів. - Курси з фінансового менеджменту та бюджетування за стандартами ЄС. - Тренінги з використання цифрових інструментів управління проєктами. - Участь у навчальних програмах та курсах підвищення кваліфікації для працівників органів місцевого самоврядування з управління грантами та інвестиційними проєктами. - Програми стажування у європейських муніципалітетах та інституціях.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	- Навчання працівників комунальних підприємств установ та закладів Пологівської міської ради проєктному менеджменту.
--	--

Очікувані результати:

- налагоджені сталі партнерські відносини з іншими громадами та іноземними муніципалітетами;
- реалізація спільних проєктів у сферах інфраструктури, освіти, культури, молодіжної та ветеранської політики, екології та енергозбереження;
- розширення міжнародної співпраці;
- залучення додаткового фінансування;
- реалізація міжнародних освітніх проєктів;
- підписання меморандумів про співробітництво між громадами;
- формування сталої мережі співпраці між громадами;
- ефективніше використання фінансових і людських ресурсів;
- підвищення інституційної спроможності органу місцевого самоврядування;
- залучення зовнішнього фінансування для відновлення та розвитку громади;
- підвищення рівня інвестиційної привабливості громади;
- підвищення професійної компетентності працівників органів місцевого самоврядування;
- зростання ефективності залучення та використання фінансових інструментів ЄС.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість підписаних угод/меморандумів про співпрацю, одиниць;
- кількість міжнародних партнерів, залучених до співробітництва;
- кількість реалізованих проєктів, одиниць;
- кількість проєктів, профінансованих державними та міжнародними донорами, одиниць;
- обсяг залученого фінансування, грн.;
- кількість учасників програм/проєктів, осіб;
- кількість проведених зустрічей та комунікаційних заходів з донорами, одиниць;
- кількість працівників, які пройшли навчання з грантрейтингу, осіб;
- кількість проведених тренінгів та освітніх програм, одиниць;
- кількість підготовлених проєктних заявок до програм ЄС, одиниць.

Оперативна ціль 3.2. Розвиток малого та середнього бізнесу містить завдання:

Завдання 1. Підтримка релокованого бізнесу.

Завдання 2. Сприяння відновленню підприємницького та виробничого потенціалу.

Завдання 3. Розвиток бізнес-інфраструктури.

Дана оперативна ціль покликана сприяти відновленню та розвитку підприємницького потенціалу громади, підтримати релокований бізнес, створити сучасну бізнес-інфраструктуру та умови для зростання малого і середнього підприємництва.

Наявні проблеми та виклики:

- руйнування активів промислових та сільськогосподарських підприємств, малого та середнього бізнесу;
- зупинка роботи місцевих підприємств внаслідок війни та тимчасової окупації території громади;
- втрата кваліфікованого персоналу через масову міграцію мешканців за межі області та за кордон;



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- втрата робочих місць та економічної активності;
- недостатня підтримка релокованого бізнесу;
- відсутність сучасної бізнес-інфраструктури (індустріальні парки, коворкінги, бізнес-хаби);
- виклики, пов'язані з відновленням підприємництва в умовах релокації та адаптацією бізнес-моделей до нових ринків збуту в умовах обмежених ресурсів;
- низький рівень доступу до фінансування для малого та середнього бізнесу.

Таблиця 5.9. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.2. Розвиток малого та середнього бізнесу

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.2.1. Підтримка релокованого бізнесу	- Створення в ЦНАП умов для швидкої адаптації та запуску релокованого бізнесу через доступ до адміністративних, консультаційних і цифрових послуг «в одному місці». - Швидка реєстрація бізнесу, зміна місцезнаходження бізнесу. - Онлайн-реєстрація бізнесу через портал «Дія». - Електронні черги, онлайн-консультації бізнесу. - Створення реєстру бізнесів громади, що виїхали. - Консультування підприємців щодо пошуку приміщень та грантів у нових регіонах. - Допомога у підборі місця для розміщення виробництва. - Програми адаптації та інтеграції релокованих підприємств у громаду. - Спільні бізнес-ініціативи між місцевими та релокованими підприємцями.
3.2.2. Сприяння відновленню підприємницького та виробничого потенціалу	- Розробка Плану місцевого економічного розвитку (МЕР) спільно з експертами міжнародних програм для визначення пріоритетних галузей відновлення після деокупації. - Формування резерву техніки та інструментів (наприклад, генераторів, насосів, навантажувачів), які будуть надані бізнесу для запуску роботи в перші місяці після звільнення територій. - Окремі бізнес-вікна у ЦНАП. - Супровід підприємця від реєстрації до запуску. - Профорієнтація на підприємництво. - Навчальні програми для учнів і молоді (викладання курсу за вибором «Професії» для учнів 8-9-х класів). - Бізнес-інкубатори при молодіжних просторах. - Підтримка соціального підприємництва у ЗЗСО. - Розробка «дорожньої карти» відновлення промайданчиків. - Інвентаризація пошкодженого бізнес-майна. - Сприяння у пошуку кваліфікованого персоналу та його професійному навчанні.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	- Програми мікрокредитування та грантової підтримки для малого та середнього бізнесу (МСБ). - Навчальні програми для підприємців з інноваційних технологій та управління.
3.2.3. Розвиток бізнес-інфраструктури	- Створення центру підтримки підприємництва (консультації, юридичний супровід, доступ до фінансування). - Створення бізнес-хабів, індустріальних парків, коворкінгів. - Створення віртуального офісу бізнес-підтримки. - Впровадження цифрових платформ для бізнесу (онлайн-реєстрація, електронні послуги). - Проектування майбутніх індустріальних зон або логістичних хабів. - Доступ до баз даних земельних ділянок та інфраструктурних об'єктів. - Розвиток логістичної інфраструктури для підтримки підприємництва.

Очікувані результати:

- відновлення економічної активності громади;
- зростання дохідної частини місцевого бюджету;
- створення нових робочих місць;
- посилення підприємницького середовища;
- розвиток підприємницьких компетенцій;
- зростання молодіжного підприємництва;
- збережено місцевих підприємців, готових до повернення у громаду після її деокупації;
- підвищення рівня підприємницької активності мешканців;
- збереження та розвиток релокованих підприємств у громаді;
- відновлення роботи місцевих підприємств після деокупації та безпекової ситуації у громаді;
- зростання обсягів виробництва та послуг;
- підвищення конкурентоспроможності бізнесу;
- формування сучасної бізнес-екосистеми у громаді;
- зростання кількості нових підприємств;
- підвищення інвестиційної привабливості громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість наданих адміністративних послуг для релокованого бізнесу, одиниць;
- кількість молоді, залученої до підприємництва, осіб;
- кількість підприємств, що продовжують діяльність, одиниць;
- кількість наданих консультацій бізнесу, одиниць;
- кількість працевлаштованих, осіб;
- рівень підприємницької активності мешканців, кількість ФОПів, %;
- кількість релокованих підприємств, що отримали підтримку, одиниць;
- кількість створених робочих місць, одиниць;
- кількість підприємств, що відновили діяльність, одиниць;
- кількість підприємців, які отримали фінансову чи освітню підтримку, одиниць;
- кількість створених бізнес-хабів та індустріальних парків, одиниць;
- кількість нових підприємств, зареєстрованих у громаді, одиниць



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- рівень використання цифрових сервісів бізнесом.

Оперативна ціль 3.3. Відкрите урядування містить завдання:

Завдання 1. Цифровізація сфери управління та надання адміністративних послуг, впровадження практик цифрової демократії та смарт-технологій у громаді.

Завдання 2. Покращення матеріально-технічної бази хабів та центрів громади.

Завдання 3. Навчання працівників цифровим компетенціям.

Завдання 4. Впровадження реформ управління публічними інвестиціями.

Дана оперативна ціль покликана запровадити сучасні практики відкритого та прозорого управління, цифровізувати адміністративні послуги, розвивати цифрову демократію та смарт-технології, підвищити компетенції працівників і забезпечити ефективне управління публічними інвестиціями.

Наявні проблеми та виклики:

- недостатній рівень цифровізації управлінських процесів та адміністративних послуг;
- слабка матеріально-технічна база центрів та хабів громади;
- потреба у підвищенні рівня використання цифрових сервісів працівників муніципалітету та мешканців громади;
- відсутність практики з підготовки та впровадження публічних інвестиційних проєктів.

Таблиця 5.10. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 3.3. Відкрите урядування

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
3.3.1. Цифровізація сфери управління та надання адміністративних послуг, впровадження практик цифрової демократії та смарт-технологій у громаді	- Запровадження у ЦНАП можливості оплати за послуги (POS-термінал/платіжний термінал/банківська каса/банківське відділення). - Мобільні ЦНАПи (виїзні точки). - Впровадження CRM/електронної черги. - Запуск онлайн-консультацій. - Ребрендинг ЦНАП (єдиний стиль). - Регулярні опитування щодо рівня якості отриманих послуг. - Підготовка відео-інструкції з отримання послуг. - Переведення послуг в онлайн (через е-ЦНАП).
3.3.2. Покращення матеріально-технічної бази хабів та центрів громади	- Закупівля сучасного ІТ обладнання для роботи ЦНАП (комп'ютери, ноутбуки, сервери, МФУ, електронна черга, паспортна установка). - Закупівля мобільних кейсів для адміністраторів ЦНАП. - Меблі для персоналу та відвідувачів ЦНАП. - Впровадження сервісу «Мобільний ЦНАП». - Закупівля сучасних серверів, засобів зв'язку (Starlink) та техніки для віддалених робочих місць. - Закупівля сучасної комп'ютерної та оргтехніки, серверного обладнання для хабів та центрів громади. - Доступність ЦНАП: забезпечення технічними та іншими засобами приміщення ЦНАП для забезпечення доступу до послуг людей з інвалідністю.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	- Забезпеченість хабів та центрів громади автономними джерелами електроенергії (генератори, зарядні станції). - Впровадження систем електронного документообігу. - Створення просторів для STEM-освіти (3D-принтери, мультимедійні панелі).
3.3.3. Навчання працівників цифровим компетенціям	- Курси та тренінги з цифрових технологій для працівників органів місцевого самоврядування. - Програми сертифікації з управління цифровими сервісами. - Стажування у громадах, які впровадили успішні цифрові рішення. - Тренінги з кібербезпеки, роботи з хмарними сервісами та відкритими даними. - Створення навчальних центрів на базі хабів.
3.3.4. Впровадження реформ управління публічними інвестиціями	- Формування портфелю проєктів. - Використання системи екосистема DREAM для управління публічними інвестиціями. - Навчання спеціалістів органу місцевого самоврядування, ініціаторів проєктів з впровадження реформи управління публічними інвестиціями.

Очікувані результати:

- підвищення якості та доступності адміністративних послуг;
- забезпечення безперервності роботи хабів та центрів громади в кризових умовах;
- зростання довіри мешканців до місцевої влади;
- зменшення навантаження на персонал через автоматизацію процесів надання послуг;
- підвищення рівня цифрової грамотності працівників;
- зростання ефективності управління цифровими процесами;
- підвищення прозорості та ефективності використання публічних коштів.
- підвищення рівня ефективності, доброчесності, прозорості та підзвітності розподілу державних та міжнародних коштів.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- кількість електронних послуг, доступних онлайн, одиниць;
- кількість користувачів цифрових сервісів, осіб;
- кількість проведених електронних консультацій, опитувань, одиниць;
- кількість оновлених/оснащених хабів та центрів громади, одиниць;
- кількість заходів, проведених у хабах та центрах громади, одиниць;
- кількість користувачів, які отримали доступ до сучасної інфраструктури, осіб;
- кількість працівників, які пройшли навчання з цифрової грамотності, осіб;
- кількість проведених тренінгів з цифрової грамотності, одиниць;
- рівень задоволеності мешканців якістю цифрових послуг, %;
- кількість проєктів у системі DREAM, одиниць;
- обсяг інвестицій, залучених у громаду, грн.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Аналіз відповідності положень Стратегії та Плану заходів відповідній регіональній стратегії розвитку та Державній стратегії регіонального розвитку України

Система стратегічного планування в Україні базується на координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях. Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки є основним планувальним документом для реалізації секторальних стратегій розвитку, координації державної політики у різних сферах, досягнення ефективності використання державних ресурсів у територіальних громадах та регіонах в інтересах людини, єдності держави, сталого розвитку історичних населених місць та збереження традиційного характеру історичного середовища, збереження навколишнього природного середовища та сталого використання природних ресурсів для нинішнього та майбутніх поколінь українців.

Дана Стратегія та План заходів розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30.09.2019 № 722.

При оновленні Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки враховані ключові аспекти Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки.

Стратегічні цілі Пологівської міської територіальної громади також сформовані відповідно до стратегічних цілей Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року, яка базується на розумінні актуальних проблем соціально-економічного розвитку області, районів та територіальних громад.

Реалізація Стратегії та Плану заходів також сприятиме виконанню Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року.

Аналіз відповідності положень Стратегії та Плану заходів Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки наведено у таблиці 5.11. Аналіз здійснюється шляхом порівняння стратегічних та оперативних цілей вказаних стратегічних документів.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії та Плану заходів Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року наведено у таблиці 5.12.

Результати аналізу демонструють, що стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки корелюють зі стратегічними та оперативними цілями Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Таблиця 5.11. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки											
	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для відновлення громади	Оперативна ціль 1.1. Збереження кадрового потенціалу	Оперативна ціль 1.2. Збереження ідентичності громади	Оперативна ціль 1.3. Формування партнерської бази для відновлення громади	Стратегічна ціль 2. Покращення умов життя та безпеки	Оперативна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпечових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2.2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах	Оперативна ціль 2.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Стратегічна ціль 3. Розвиток відкритої до інвестицій громади	Оперативна ціль 3.1. Розвиток співробітництва	Оперативна ціль 3.2. Розвиток малого та середнього бізнесу	Оперативна ціль 3.3. Відкрите урядування
Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”	++				++				++			
Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь		++		++							+	++
Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах			++			++	++	++				++
Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення								++				
Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”					++				++			
Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів						++						



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Стратегічні та оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки											
	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для відновлення громади	Оперативна ціль 1.1. Збереження кадрового потенціалу	Оперативна ціль 1.2. Збереження ідентичності громади	Оперативна ціль 1.3. Формування партнерської базис для відновлення громади	Стратегічна ціль 2. Покращення умов життя та безпеки	Оперативна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2.2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах	Оперативна ціль 2.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Стратегічна ціль 3. Розвиток відкритої до інвестицій громади	Оперативна ціль 3.1. Розвиток співробітництва	Оперативна ціль 3.2. Розвиток малого та середнього бізнесу	Оперативна ціль 3.3. Відкрите урядування
Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка											++	
Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого урядування”									++			
Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахування кращих практик ЄС												++
Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями										++		

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Таблиця 5.12. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки											
	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для відновлення громади	Оперативна ціль 1.1. Збереження кадрового потенціалу	Оперативна ціль 1.2. Збереження ідентичності громади	Оперативна ціль 1.3. Формування партнерської бази для відновлення громади	Стратегічна ціль 2. Покращення умов життя та безпеки	Оперативна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2.2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах	Оперативна ціль 2.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Стратегічна ціль 3. Розвиток відкритої до інвестицій громади	Оперативна ціль 3.1. Розвиток співробітництва	Оперативна ціль 3.2. Розвиток малого та середнього бізнесу	Оперативна ціль 3.3. Відкрите урядування
Стратегічна ціль 1. Розвиток людського капіталу та підвищення якості життя населення	++				++							
Оперативна ціль 1.1. Збереження та розвиток людського потенціалу							++					
Оперативна ціль 1.2. Створення умов для зростання добробуту, комфортного та безпечного проживання мешканців						++		++				++
Оперативна ціль 1.3. Забезпечення взаємодії органів влади, бізнесу, громади, особи											++	
Стратегічна ціль 2. Конкурентоспроможна економіка регіону(яка розвивається на засадах смарт-спеціалізації) у національному та глобальному просторі	+								++			
Оперативна ціль 2.1. Індустріально-технологічний розвиток економіки на інноваційних засадах											++	
Оперативна ціль 2.2. Розвиток бізнес-екосистеми регіону											++	
Оперативна ціль 2.3. Нарощення туристично-рекреаційного потенціалу			+									



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки											
	Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для відновлення громади	Оперативна ціль 1.1. Збереження кадрового потенціалу	Оперативна ціль 1.2. Збереження ідентичності громади	Оперативна ціль 1.3. Формування партнерської бази для відновлення громади	Стратегічна ціль 2. Покращення умов життя та безпеки	Оперативна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2.2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах	Оперативна ціль 2.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Стратегічна ціль 3. Розвиток відкритої до інвестицій громади	Оперативна ціль 3.1. Розвиток співробітництва	Оперативна ціль 3.2. Розвиток малого та середнього бізнесу	Оперативна ціль 3.3. Відкрите урядування
Оперативна ціль 2.4. Модернізація транспортно-логістичної інфраструктури в умовах зовнішніх викликів												
Стратегічна ціль 3. Гармонійний просторовий розвиток					+				++			
Оперативна ціль 3.1. Стимулювання економічної активності територій регіону										++	++	
Оперативна ціль 3.2. Підтримка перспективних видів аграрно-промислового виробництва											++	
Оперативна ціль 3.3. Інфраструктурне забезпечення просторового розвитку						+					+	+
Стратегічна ціль 4. Екологічна безпека та збереження природних ресурсів									+			
Оперативна ціль 4.1. Охорона та раціональне використання водних ресурсів та зниження негативного впливу на атмосферу												
Оперативна ціль 4.2. Розв'язання проблеми негативного впливу відходів на довкілля та здоров'я населення												
Оперативна ціль 4.3. Збереження біологічного та відновлення ландшафтного розмаїття області												
Оперативна ціль 4.4. Екологічний моніторинг та інформування												+

*У клітинках зазначається ступінь зв'язку окремих цілей: відмічається як «++» (сильний зв'язок) або «+» (опосередкований зв'язок).



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Розділ 6. Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії та Плану заходів на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

Система реалізації Стратегії. Реалізація Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проєктів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності. Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань виконавчими органами, структурними підрозділами Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області та її виконавчого комітету, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії та Плану заходів має два рівні: політичний та технічний.

Політичний рівень забезпечує особисто міський голова, виконавчий комітет, депутатський корпус. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти Робочої групи з управління реалізацією та моніторингу Стратегії, пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Міська рада для досягнення цілей та виконання завдань Стратегії приймає рішення щодо внесення змін до неї на підставі пропозицій міського голови.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії виконавчі органи, структурні підрозділи Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області та її виконавчого комітету, комунальні підприємства, установи та заклади Пологівської міської ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо реалізації Стратегії розпорядженням голови утворюється **Робоча група з моніторингу реалізації Стратегії розвитку** як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група).

Робочу групу очолює перший заступник міського голови. Склад Робочої групи визначається розпорядженням міського голови. До її складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники виконавчих органів, структурних підрозділів Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області та її виконавчого комітету та комунальних підприємств, установ та закладів Пологівської міської ради відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники міської ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, активні мешканці, зокрема ті, що брали участь у її розробці.

Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя (в січні, під час оцінки реалізації стратегії в минулому році, і в липні, під час збору пропозицій проєктів для подальшої реалізації стратегії) та виконує наступні функції:

- координує дії виконавчих органів, структурних підрозділів Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області та її виконавчого комітету, комунальних підприємств, установ та закладів Пологівської міської ради, старост громади, органів державної влади, підприємств та установ в процесі реалізації Стратегії, проєктів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;
- здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
- готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи Робочої групи, збір і аналіз інформації про стан виконання Стратегії, збір і аналіз інформації про стан досягнення індикаторів Плану заходів, узагальнення інформації для формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії, про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає відділ економічного розвитку виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області.

Процес реалізації Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації.

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки розробляється строком на два роки (на 2026 – 2027 роки), з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку та складається із організаційних заходів і проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку громади на період до 2027 року.

Проєкт Плану заходів подається на затвердження Пологівській міській раді одночасно із проєктом Стратегії або не пізніше ніж через 3 місяці після затвердження Стратегії.

Підготовка Плану заходів, контроль за станом та строками виконання здійснюється виконавчим комітетом міської ради, а контроль за цільовим використанням коштів – головними розпорядниками коштів.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету Пологівської міської територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів.

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей та завдань проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії та Плану заходів.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки наведена у Таблиці 6.1.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту здійснює відділ економічного розвитку виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області. Голова Робочої групи в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії міської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному вебсайті міської ради.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює відділ економічного розвитку виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області. Голова Робочої групи в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті міської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цілових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює відділ економічного розвитку виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області. Голова Робочої групи в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Таблиця 6.1. Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення (2026 р.)	Цільове значення (2027 р.)	Джерело даних
Стратегічна ціль 1. Створення сприятливих умов для відновлення громади					
Оперативна ціль 1.1. Збереження кадрового потенціалу	Кількість кандидатів у кадровому резерві	осіб	0	100	Дані ОМС
	Рівень укомплектованості виконавчих органів, структурних підрозділів Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області та її виконавчого комітету, комунальних підприємств, установ та закладів Пологівської міської ради	%	70	90	Дані ОМС
Оперативна ціль 1.2. Збереження ідентичності громади	Кількість проведених заходів, спрямованих на промоцію історико-культурної спадщини Пологівської громади	одиниць	1	5	Дані ОМС
	Кількість учасників, залучених до заходів (у тому числі онлайн)	осіб	50	250	Дані ОМС
	Рівень усвідомлення мешканцями унікальності своєї громади	%	70	90	Дані ОМС
Оперативна ціль 1.3. Формування партнерської бази для відновлення громади	Кількість підписаних угод/ меморандумів про співпрацю	одиниць	2	5	Дані ОМС
	Кількість реалізованих проєктів	одиниць	2	5	Дані ОМС
	Обсяг залученого фінансування	тис.грн.	200,00	1 000,00	Дані ОМС



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення (2026 р.)	Цільове значення (2027 р.)	Джерело даних
Стратегічна ціль 2. Покращення умов життя та безпека					
Оперативна ціль 2.1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Кількість облаштованих укриттів	одиниць	1	2	Дані ОМС
	Кількість закладів освіти з безпечними умовами	одиниць	2	3	Дані ОМС
	Кількість проведених навчань з тематики цивільного захисту	одиниць	1	5	Дані ОМС
Оперативна ціль 2.2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах	Кількість учнів у загальноосвітніх навчальних закладах	осіб	2002	2020	Дані ОМС
	Кількість залучених дошкільнят до розвивальних програм	осіб	341	350	Дані ОМС
	Кількість дітей та молоді, залучених до позашкільної освіти	осіб	90	100	Дані ОМС
	Рівень задоволеності освітніми послугами	%	70	80	Дані ОМС
Оперативна ціль 2.3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Проведення інвентаризації об'єктів фізичного оточення та складання переліку об'єктів що не відповідають нормам безбар'єрності	+/-	-	+	Дані ОМС
	Програми модернізації та розвитку для покращення безбар'єрного середовища	+/-	-	+	Дані ОМС
	Частка внутрішньо переміщених осіб охоплених послугами	%	70	80	Дані ОМС
	Частка ветеранів громади та членів їх родин, охоплених підтримкою	%	80	90	Дані ОМС



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення (2026 р.)	Цільове значення (2027 р.)	Джерело даних
Стратегічна ціль 3. Розвиток відкритої до інвестицій громади					
Оперативна ціль 3.1. Розвиток співробітництва	Кількість проведених зустрічей та комунікаційних заходів з донорами	одиниць	2	5	Дані ОМС
	Кількість міжнародних партнерів, залучених до співробітництва	одиниць	2	3	Дані ОМС
	Кількість працівників, які пройшли навчання з грантрейтингу	осіб	5	10	Дані ОМС
	Кількість підготовлених проєктних заявок до міжнародних програм	одиниць	3	10	Дані ОМС
Оперативна ціль 3.2. Розвиток малого та середнього бізнесу	Кількість наданих консультацій бізнесу	одиниць	3	10	Дані ОМС
	Рівень підприємницької активності мешканців, кількість ФОПів до загальної кількості населення	%	1,6	1,7	Дані ОМС
	Кількість підприємств, що відновили діяльність	одиниць	0	5	Дані ОМС
Оперативна ціль 3.3. Відкрите урядування	Кількість користувачів цифрових сервісів	осіб	200	500	Дані ОМС
	Кількість працівників, які пройшли навчання з цифрової грамотності	осіб	40	60	Дані ОМС
	Кількість проєктів у системі DREAM	одиниць	3	5	Дані ОМС
	Рівень задоволеності мешканців якістю цифрових послуг	%	50	70	Дані ОМС



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ПЛАН ЗАХОДІВ НА 2026-2027 РОКИ З РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПОЛОГІВСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ПОЛОГІВСЬКОГО РАЙОНУ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ НА 2021-2027 РОКИ

Методологія та процес підготовки Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади на 2021-2027 роки

План заходів з реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки (далі – План заходів) розроблено строком на 2026–2027 роки, з урахуванням пріоритетів, що визначені Державною стратегією регіонального розвитку України та відповідною регіональною стратегією розвитку, та складається із організаційних заходів і проєктів місцевого (регіонального) розвитку, місцевих програм розвитку, відповідно до завдань, основою для яких є стратегічні та оперативні цілі, визначені Стратегією розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки.

План заходів розроблений на підставі Закону України «Про засади державної регіональної політики» (із змінами), Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Розробка та ефективна реалізація Плану заходів передбачає налагодження партнерства між органами місцевого самоврядування, населенням, бізнесом, організаціями громадянського суспільства Пологівської міської територіальної громади для врахування інтересів та забезпечення суспільної підтримки реалізації заходів та проєктів Стратегії.

План заходів розроблено Робочою групою з оновлення Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки (склад Робочої групи затверджено розпорядженням начальника Пологівської міської військової адміністрації 29.01.2026 року № 22).

Збір проєктних ідей до Плану заходів

З метою розробки проєкту Плану заходів Пологівською міською радою було оголошено збір проєктних ідей від зацікавлених суб'єктів розвитку громади, що тривав з 04 по 11 травня 2026 року. На офіційному сайті громади та сторінці у соціальній мережі Фейсбук зацікавленим особам було запропоновано форму подання проєктних ідей, обрані та узгоджені членами Робочої групи критерії відбору.

11 травня 2026 року збір ідей проєктів до Плану заходів був завершений. Всього надійшло 14 заявок – проєктних ідей від представників громади (фізичних осіб, громадських організацій, працівників виконавчих органів, структурних підрозділів Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області та її виконавчого комітету) тощо.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Членами Робочої групи було проведено оцінювання отриманих проєктних ідей. Визначення проєктів місцевого розвитку та пріоритизація здійснювались на основі обраних та узгоджених членами Робочої групи критеріїв (таблиця 1.).

На черговому засіданні членів Робочої групи 14 травня 2026 року було визначено **14 проєктів місцевого розвитку**, які узагальнені в проєкт Плану заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії та підготовлені для проведення громадського обговорення.

Таблиця 1. Критерії відбору пропозицій до технічних завдань Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади

Назва критерію	Зміст критерію	Оцінка
Відповідність Стратегії	Проєкт відповідає вказаній оперативній цілі та має вимірювані критерії виконання	3
	Проєкт частково відповідає вказаній оперативній цілі	1
	Проєкт не відповідає вказаній оперативній цілі	0
Соціальний вплив	Проєкт орієнтований на згуртування мешканців громади, у тому числі інтеграцію окремих категорій населення	3
	Впливає «за замовчуванням»	1
	Не впливає на згуртування мешканців	0
Екологічний вплив	Обґрунтовано значний позитивний вплив на довкілля (екологічні проєкти)	3
	Опосередкований позитивний вплив на довкілля	1
	Не впливає або не покращує екологічну ситуацію в громаді	0
Бюджетний вплив	Обґрунтовано прямий вплив на створення нових робочих місць/вплив на додаткові надходження до місцевого бюджету	3
	Обґрунтовано економію бюджетних коштів	2
	Непрямий вплив на створення / збереження нових робочих місць або економію бюджетних коштів	1
	Не передбачається створення робочих місць та економії бюджетних коштів	0
Економічний вплив	Проєкт орієнтований на розвиток органічного агровиробництва, агропереробки, промисловості або туристичної сфери	2



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

	Проект не має орієнтації на розвиток органічного агровиробництва, агропереробки або туристичної сфери	0
Сталість ідеї проекту	Підтверджено інституційну та фінансову сталість ідеї проекту	2
	Підтверджено інституційну або фінансову сталість ідеї проекту	1
	Не підтверджено ні інституційну, ані фінансову сталість ідеї проекту	0
Готовність до реалізації	Обґрунтована, деталізована та зрозуміло викладена структура витрат та співфінансування/Проект є продовженням успішного проекту чи програми, що реалізувався в попередні роки (наприклад, розроблено ПКД)	3
	Частково обґрунтовано структуру витрат/Наявний попередній розрахунок витрат	1
	Відсутнє обґрунтування витрат, проект на стадії ідеї	0
Адміністративна здійсненність	Проект передбачає часткове залучення органу місцевого самоврядування	2
	Проект належить виключно до сфери повноважень органу місцевого самоврядування	1
Наявні джерела фінансування	Проект повністю фінансується за рахунок коштів із зовнішніх джерел (без участі місцевого бюджету)	4
	Частка фінансування з місцевого бюджету становить до 10% (включно) загальної вартості проекту	3
	Частка фінансування з місцевого бюджету становить від 11% до 49% загальної вартості проекту	2
	Частка фінансування з місцевого бюджету становить 50% і більше загальної вартості проекту	1

Матриця пріоритетності проектних ідей до Плану заходів

Висока	14 і вище
Середня	12-14
Низька	до 12

У фазі розробки Плану заходів, проектні ідеї були зібрані в три тематичні стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення. Проектні ідеї були перевірені на предмет відповідності Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки,



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Програми відновлення України та Стратегія регіонального розвитку Запорізької області на період до 2027 року.

Для забезпечення публічності та прозорості підготовки Плану заходів проводились консультації із зацікавленими сторонами для узгодження позицій щодо місцевих програм розвитку та проєктів місцевого розвитку, які пропонувались для включення до Плану заходів.

В ході процесу підготовки Плану заходів максимально застосовувались методологічні підходи й інструменти для стратегічного і операційного планування, що застосовуються в країнах ЄС із врахуванням особливостей України. Принципи та інструменти, які застосовувались для визначення сфер втручання, передбачали:

- **партнерство** – домовленість про спільні цілі шляхом консультацій та на основі консенсусу з представниками влади, ділових кіл, освітніх установ, організацій громадянського суспільства та інших відповідних зацікавлених сторін;
- **участь та спільну зацікавленість** – забезпечення широкої соціальної згоди, чіткої громадської підтримки реалізації, зацікавленості діяти в напрямку спільних цілей, взаємної довіри, спільної відповідальності та підзвітності, а також захист від спроб окремих суб'єктів розвитку реалізовувати лише власні інтереси;
- **сталість** – результат застосування усталених принципів і методологічних інструментів, таких як баланс і узгодженість стратегічних і операційних елементів (цілей, заходів, програм);
- **інтеграцію** – досягнуту завдяки широкій участі усіх зацікавлених сторін та забезпеченню їх потреб на місцевому рівні через розробку спільних заходів;
- **інновацію** – визначення оптимальних і оригінальних втручань (проєктів) з метою забезпечення найбільш ефективного використання наявних ресурсів;
- **узгодженість, ієрархію та взаємопов'язаність** – передбачення у планувальних документах нижчого рівня узгодженості з планами вищого рівня з можливою більшою конкретизацією.

План заходів узгоджено з наявними і передбачуваними джерелами фінансування і можливостями для реалізації проєктів місцевого розвитку та місцевих програм розвитку.

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету Пологівської міської територіальної громади;
- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Стратегічні, оперативні цілі та завдання Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади на 2021-2027 роки

План заходів сформований у відповідності до стратегічного бачення громади:

Пологівська міська територіальна громада - столиця Запорізької кераміки, відновлена та безпечна територія, згуртована громада, стійка до викликів і спроможна ефективно реагувати на зміни, зберігаючи власну ідентичність та культурні традиції.

Стратегічне бачення розвитку Пологівської міської територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації трьох стратегічних цілей, кожна з яких включає низку оперативних цілей та завдань.

Таблиця 2. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки

Стратегічна ціль А. Створення сприятливих умов для відновлення громади	
Оперативні цілі	Завдання
А 1. Збереження кадрового потенціалу	А 1.1 Формування кадрового резерву працівників для організації управління та надання базових послуг на деокупованих територіях
	А 1.2 Зміцнення кадрового потенціалу та осучаснення компетенцій працівників
	А 1.3 Посилення інституційної спроможності органів місцевого самоврядування щодо деокупації та реінтеграції тимчасово окупованих територій
А 2. Збереження ідентичності громади	А 2.1 Зміцнення соціальної згуртованості населення
	А 2.2 Здійснення заходів зі збереження культурної спадщини
	А 2.3 Формування позитивного іміджу громади
А 3. Формування партнерської бази для відновлення громади	А 3.1 Створення та ведення реєстру потенційних партнерів (донори, міжнародні організації, бізнес, громадські об'єднання)
	А 3.2 Участь та організація регулярних комунікаційних заходів (форуми, презентації, круглі столи) для залучення партнерів до процесів відновлення
	А 3.3 Інституційне закріплення співпраці через меморандуми, угоди
Стратегічна ціль В. Покращення умов життя та безпека	
	В 1.1 Розвиток системи цивільного захисту населення
	В 1.2 Облаштування укриттів та безпечних просторів



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

В 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	В 1.3 Відновлення та модернізація критичної інфраструктури з урахуванням принципів стійкості та енергоефективності
В 2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах	В 2.1 Покращення матеріально-технічної бази закладів освіти, забезпечення якості надання освітніх послуг
	В 2.2 Впровадження ефективних профорієнтаційних заходів у закладах загальної середньої освіти для популяризації робітничих професій, підвищення престижності професійної (професійно-технічної) освіти серед різних груп населення, зокрема жінок
	В 2.3 Сприяння розвитку позашкільної освіти відповідно до вільного, різнобічного розвитку особистості, інтелектуальних і творчих здібностей, фізичних якостей вихованців, учнів і слухачів та принципу гендерної рівності
	В 2.4 Сприяння розвитку громадянської освіти та підвищення рівня соціальної інтеграції молоді
	В 2.5 Забезпечення доступності та якості дошкільної освіти
В 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	В 3.1 Інтеграція внутрішньо переміщених осіб
	В 3.2 Розвиток інфраструктури для підтримки ветеранів війни та їх сімей
	В 3.3 Створення умов для ефективної реадаптації та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни
	В 3.4 Створення безбар'єрного середовища для всіх груп населення
Стратегічна ціль С. Розвиток відкритої до інвестицій громади	
С 1. Розвиток співробітництва	С 1.1 Розбудова партнерств між територіальними громадами, розвиток міжмуніципального та міжнародного співробітництва
	С 1.2 Співпраця з міжнародними донорами та фінансовими інституціями
	С 1.3 Підготовка та підвищення кваліфікації кадрів для ефективної роботи з фінансовими інструментами ЄС
С 2. Розвиток малого та середнього бізнесу	С 2.1 Підтримка релокованого бізнесу
	С 2.2 Сприяння відновленню підприємницького та виробничого потенціалу
	С 2.3 Розвиток бізнес-інфраструктури
С 3. Відкрите урядування	С 3.1 Цифровізація сфери управління та надання адміністративних послуг, впровадження практик цифрової демократії та смарт-технологій у громаді
	С 3.2 Покращення матеріально-технічної бази хабів та центрів громади
	С 3.3 Навчання працівників цифровим компетенціям
	С 3.4 Впровадження реформи управління публічними інвестиціями



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

План заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки складається з 14 проєктів місцевого розвитку на загальну суму 102 906,00 тис.грн. У фазі розробки Плану заходів проєктні ідеї були зібрані в три тематичні стратегічні цілі з урахуванням їх взаємного посилення і доповнення.

Впровадження Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки здійснюватиметься через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися відповідно до Плану її реалізації та інших місцевих програм, які впливають із Стратегії, а також рішень Пологівської міської ради та Пологівської міської військової адміністрації, що приймаються для досягнення стратегічних цілей.

Стратегічна ціль А. Створення сприятливих умов для відновлення громади

Мета Стратегічної цілі А: Забезпечення кадрової, соціальної та партнерської спроможності громади для ефективного відновлення після деокупації та інтеграції у сталий розвиток. Вона спрямована на збереження людського потенціалу, підтримку ідентичності та формування широкої мережі партнерств, що дозволить громаді відновлюватися.

В Україні посилюється негативна динаміка скорочення населення. Триваюча збройна агресія РФ проти України спричиняє міграційні процеси та відтік працездатного населення. Найбільше бракує технічних спеціалістів, працівників виробництва, транспорту та сфери послуг. Бізнес змушений підвищувати зарплати, автоматизувати процеси та активніше залучати жінок і літніх людей. У громадах не вистачає фахівців вузьких спеціальностей: лікарів, педагогів, соціальних фахівців, працівників культури та житлово-комунальної сфери. Органи місцевого самоврядування та державні установи потребують фахових спеціалістів. Ці процеси негативно впливають на розвиток економіки громад та країни в цілому.

Найбільше з такими проблемами стикаються громади, які перебували в зоні бойового зіткнення та території, які були окуповані.

До основних проблем, які постають після деокупації територій, належать відсутність доступу до базових житлово-комунальних, адміністративних та соціальних послуг внаслідок руйнування інженерних мереж, соціальної інфраструктури та житлового фонду, забруднення територій вибухонебезпечними предметами та пошкодження транспортної інфраструктури; дефіцит кадрів для забезпечення роботи військових адміністрацій, комунальних закладів; відсутність кваліфікованих працівників закладів соціального спрямування, в тому числі загальних та спеціалізованих служб підтримки осіб, які постраждали від ведення бойових дій.

Збереження кадрового ядра дозволить громаді перейти від формального існування «в екзилі» до активної фази відновлення одразу після фізичного звільнення території.

Збереження ідентичності громад, особливо тимчасово купованих територій є одним із пріоритетних напрямків Державної регіональної політики до 2027 року. Унікальна локальна ідентичність знищуваних росією громад — це традиції, ментальність і зв'язок мільйонів переселенців із рідною землею. Його втрата означає розрив історичного та культурного коду,



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

який визначає спільноту на певній території. Ідентичність слугує основою для згуртованості громади та спонукає людей до боротьби за відновлення окупованих територій. Агресор свідомо прагне стерти її, заселяючи території своїми громадянами та намагаючись змінити демографічний склад регіонів. Тому ефективна політика зі збереження локальної ідентичності, матеріальної та нематеріальної культурної спадщини окупованих росією громад є одним з ключових факторів для подальшої деокупації територій коли би вона не відбулася.

Пріоритетність розвитку цих напрямків також підтверджуються результатами проведеного SWOT-аналізу та опитуванням мешканців громади і представників бізнесу. Забезпеченість кадровими ресурсами, наявність дієвої партнерської бази для відбудови та розвитку громади сприятимуть стійкому та ефективному її відновленню.

Стратегічна ціль А досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

А 1. Збереження кадрового потенціалу.

А 2. Збереження ідентичності громади.

А 3. Формування партнерської бази ля відновлення громади.

Протягом 2026-2027 років, для реалізації стратегічної цілі А планується виконання трьох проєктів на загальну суму 2 290,00 тис.грн.

Таблиця 3. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю А. «Створення сприятливих умов для відновлення громади»

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис.грн.		
			Усього	2026	2027
А 2. Збереження ідентичності громади	А 2.1.1. «Простір соціальної згуртованості Пологівської міської територіальної громади Запорізької області»	2026-2027	1 000,00	0,00	1 000,00
	А 2.2.1. «Ідентичність, пам'ять і спадщина Пологівської громади: збереження, промоція та розвиток»	2026-2027	700,00	200,00	500,00
	А 2.3.1. «Виготовлення текстильних виробів з вишитим Брендом Пологівської міської територіальної громади»	2026-2027	590,00	290,00	300,00

Стратегічна ціль В. Покращення умов життя та безпека

Мета стратегічної цілі В: Забезпечити створення безпечного, інклюзивного та комфортного середовища для мешканців Пологівської громади шляхом розвитку стійкої інфраструктури, доступу до якісних освітніх послуг та посилення соціального захисту вразливих груп



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

населення. Реалізація цієї цілі сприятиме підвищенню якості життя мешканців як під час перебування в релокації, так і після їх повернення до громади.

Одними із найважливіших показників результативності за цим напрямком є:

- відновлення та модернізація критичної інфраструктури;
- облаштування укриттів та безпечних просторів;
- надання якісних освітніх послуг;
- соціальний захист ветеранів і ветеранок війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення.

Формування доступної та якісної системи освіти, що відповідає вимогам суспільства є важливим напрямком для Пологівської громади. Актуальним є проведення модернізації системи освіти громади на основі державно-громадської взаємодії з урахуванням сучасних тенденцій розвитку галузі та потреб жителів громади, створення належних умов для функціонування системи освіти громади, яка забезпечує розвиток, виховання і навчання дитини, що ґрунтується на єднанні сімейного та суспільного виховання.

Соціальний захист ветеранів і ветеранок війни, членів їхніх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення — це критично важливий елемент національної безпеки, соціальної стабільності та морального здоров'я суспільства, особливо в умовах триваючої агресії. Ветерани потребують допомоги у переході від військової служби до цивільного життя, включаючи психологічну підтримку, перекваліфікацію та працевлаштування. Ефективна соціальна політика запобігає конфліктам, знижує напруженість у громадах та запобігає соціальному виключенню (ізоляції) вразливих осіб.

Створення безпечного, інклюзивного та комфортного життєвого середовища через комплексне відновлення систем життєзабезпечення, модернізацію освітнього простору та розбудову дієвої системи соціальної підтримки, що забезпечить високу якість життя мешканців громади після їх повернення та під час перебування в евакуації.

Стратегічна ціль В досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

В 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів.

В 2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах.

В 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення.

У період 2026–2027 років планується реалізація дев'яти проєктів на загальну суму **94 416,00 тис.грн.** з метою досягнення стратегічної цілі.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Таблиця 4. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю В. «Покращення умов життя та безпека»

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн.		
			Усього	2026	2027
В 2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах	В 2.2.1. «STEM-лабораторії у школах»	2027	4 500,00	0,00	4 500,00
	В 2.2.2. «Створення профорієнтаційного хабу для молоді Пологівської міської територіальної громади»	2026-2027	1 200,00	800,00	400,00
	В 2.3.1. «Створення та облаштування молодіжного простору (осередку) для позашкільної освіти в етнонапрямку»	2027	1 816,00	0,00	1 816,00
	В 2.4.1. «Оздоровлення та відпочинок дітей Пологівської міської територіальної громади»	2026-2027	1 700,00	700,00	1 000,00
В 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	В 3.1.1. «Соціальне житло»	2027	65 000,00	0,00	65 000,00
	В 3.2.1. «Створення Центру реабілітації»	2027	15 400,00	0,00	15 400,00
	В 3.3.1. «Ветеранський простір для мешканців Пологівської міської територіальної громади в місті Запоріжжі»	2026	1 500,00	1 500,00	0,00
	В 3.4.1. «Доступні послуги: придбання соціального транспорту облаштованого для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення»	2026	2 500,00	0,00	2 500,00
	В 3.4.2. «Соціальна пральня у місті Запоріжжі для внутрішньо переміщених осіб Пологівської громади»	2027	800,00	0,00	800,00



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Стратегічна ціль С. Розвиток відкритої до інвестицій громади

Мета стратегічної цілі С: Створення сприятливого середовища для залучення інвестицій, розвитку підприємництва та партнерських відносин, забезпечити прозоре та ефективне управління ресурсами громади, що сприятиме її економічному зростанню, конкурентоспроможності та інтеграції у європейський та міжнародний простір.

До повномасштабного вторгнення Пологівська громада мала значний підприємницький потенціал. Основу промислового комплексу Пологівської громади представлено наступними галузями: переробна, добувна, хімічна промисловість, виробництво іншої неметалевої продукції.

Мале і середнє підприємництво є потужним ресурсом розвитку громади і суттєво впливає на обсяги виробництва, стан ринку праці, формування доходної частини бюджету громади. Відповідно, від стабільної роботи суб'єктів господарювання залежить комфортність проживання у громаді та добробут її жителів. Тому створення відповідних умов збереження, підтримки та розширення бізнесу в громаді сприятиме місцевому економічному розвитку та її відновленню. Наявність якісних послуг та інфраструктури дозволять підприємствам встановлювати нижчі ціни на продукцію та послуги, що сприяє збільшенню обсягів продажу, створенню робочих місць та податкових надходжень. Збільшення податкових надходжень у результаті зростання бізнесу та більшої зайнятості означає, що громада може, у свою чергу, підвищити якість послуг та інвестувати в розвиток інфраструктури, стаючи таким чином ще більш привабливими для бізнесу та далі підвищуючи якість життя своїх громадян.

Інфраструктура, яка забезпечує функціонування бізнесу може бути як матеріальною (технопарки, бізнес-інкубатори, бізнес-центри, тощо), так і нематеріальною, як створення консультаційних центрів з питань підприємницької діяльності, підготовки бізнес-планів та грантових проєктних пропозицій для бізнесу, навчання незайнятого населення з орієнтацією на зайнятість, пошук нових форм фінансової та матеріально-технічної підтримки, надання ІТ-послуг та консультацій по Інтернету, підтримка кластерів, інноваційної діяльності підприємств.

Максимальна реалізація економічного потенціалу громади, насамперед у сфері промислового виробництва, сільського господарства, переробної промисловості можлива за умови залучення додаткових інвестицій, активної підтримки малого і середнього бізнесу.

Стратегічна ціль С досягається через реалізацію таких оперативних цілей:
досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

С 1. Розвиток співробітництва.

С 2. Розвиток малого та середнього бізнес.

С.3 Відкрите урядування.

Планується протягом 2026–2027 років, для реалізації стратегічної цілі, виконання двох проєктів на загальну суму 6 200,00 тис.грн.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Таблиця 5. Перелік проєктів місцевого розвитку, включених до Плану заходів за Стратегічною ціллю С. «Розвиток відкритої до інвестицій громади»

Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Назва проєкту	Період реалізації, роки	Орієнтовний обсяг фінансування, тис. грн		
			Усього	2026	2027
С 2. Розвиток малого та середнього бізнесу	С 2.3.1. «Restart Hub: багатофункціональний центр підтримки бізнесу»	2026-2027	5 000,0	0,00	5000,00
С 3. Відкрите урядування	С 3.2.1. «Придбання обладнання для роботи хабів та центрів громади»	2026-2027	1 200,0	500,00	5700,00

Фінансове забезпечення Плану заходів

Впровадження Плану заходів передбачає загальну потребу фінансового ресурсу в обсязі **102 906,00 тис.грн.**

Планування потреби фінансового ресурсу на 2026-2027 роки для впровадження Плану заходів не є достатньо рівномірним (рис. 1).

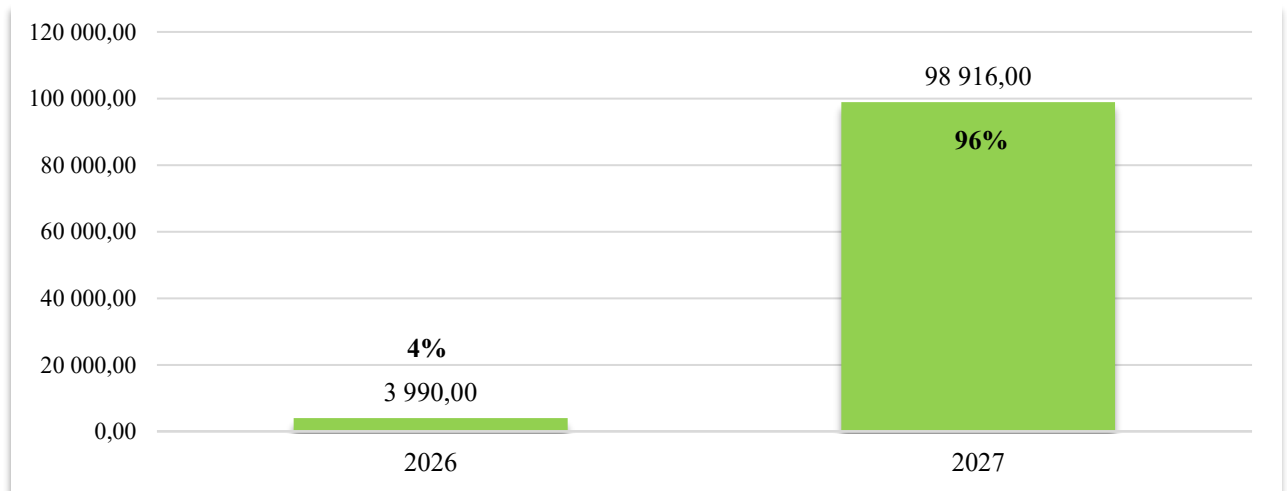


Рисунок 1. Потреба фінансового ресурсу по роках (тис.грн.)

У 2026 році на потреби з реалізації проєктів місцевого розвитку планується залучити найменшу частку фінансового ресурсу, визначеного у Плані заходів – 4%. Найбільшу частку 96 % – у 2027 році.

Розподіл фінансового ресурсу за джерелами фінансування здійснено наступним чином (рис. 2).

Для реалізації проєктів місцевого розвитку Пологівська міська територіальна громада зорієнтована на кошти державного бюджету та залучення позабюджетного фінансування, а саме: кошти державного фонду регіонального розвитку (далі — ДФРР), грантове фінансове



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

забезпечення, кошти міжнародних фінансових організацій (далі — МФО), програм міжнародної технічної допомоги (далі — МТД), грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ, коштів інвесторів, у тому числі на умовах державно-приватного партнерства, власних коштів підприємств.



Рисунок 2. Джерела фінансування Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку (тис.грн.)

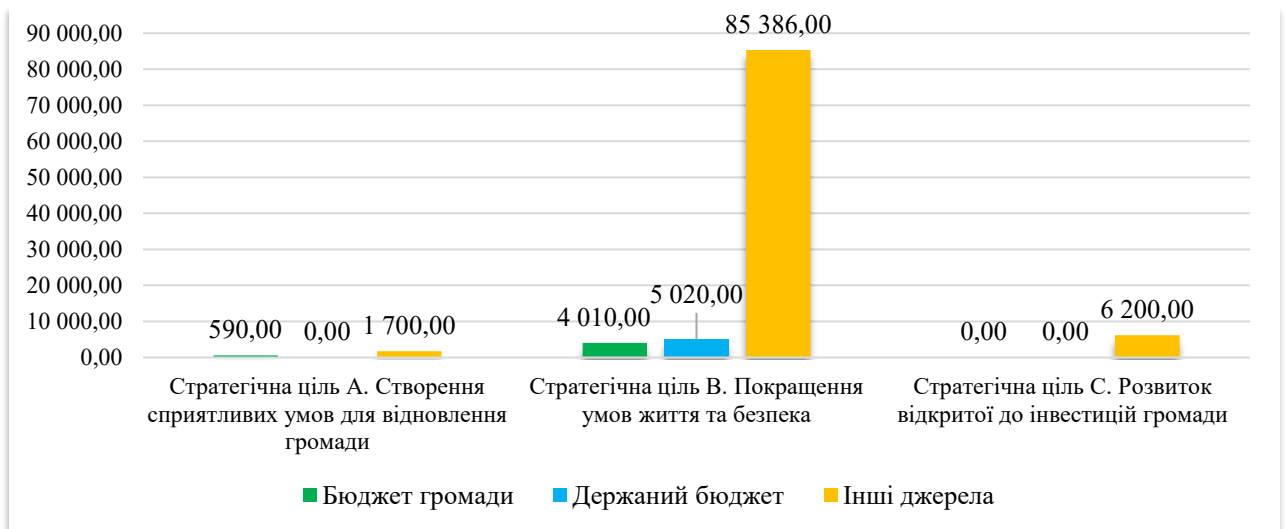


Рисунок 3. Розподіл за стратегічними цілями планових видатків на впровадження Плану заходів з реалізації Стратегії розвитку

В розрізі оперативних цілей видатки на реалізацію проектів розташовані наступним чином:



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

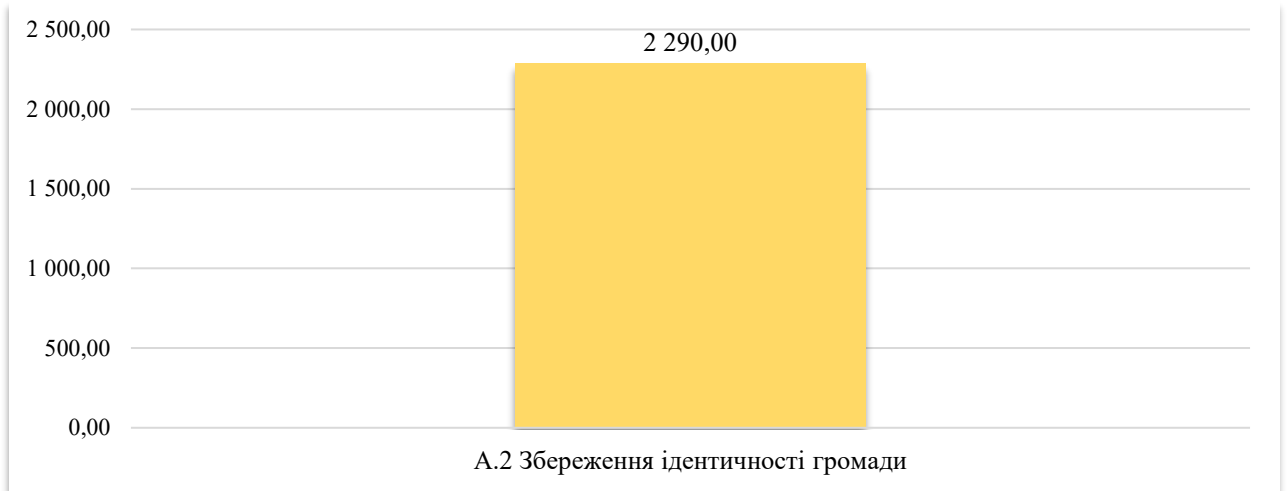


Рисунок 4. Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль А

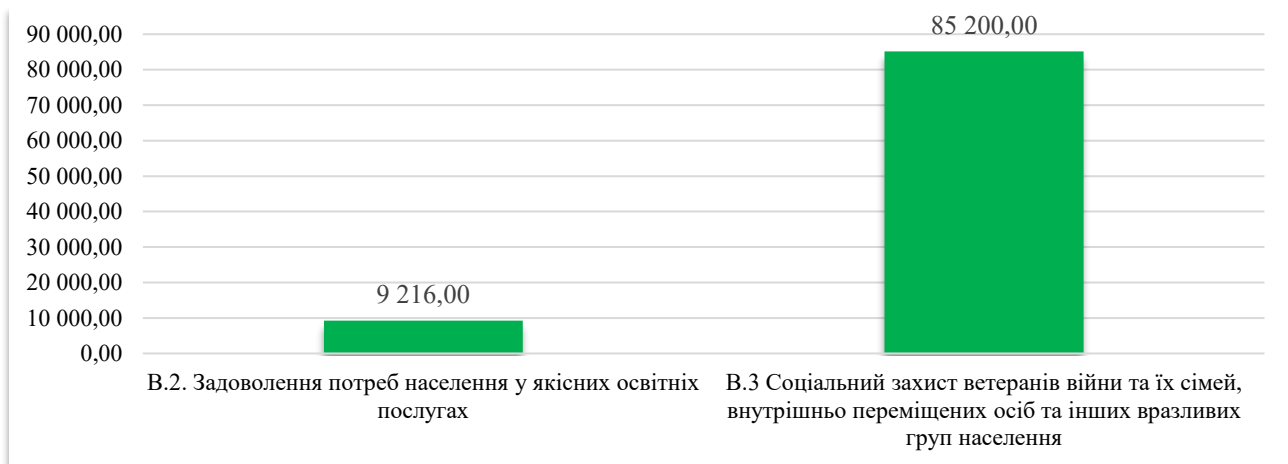


Рисунок 5. Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль В

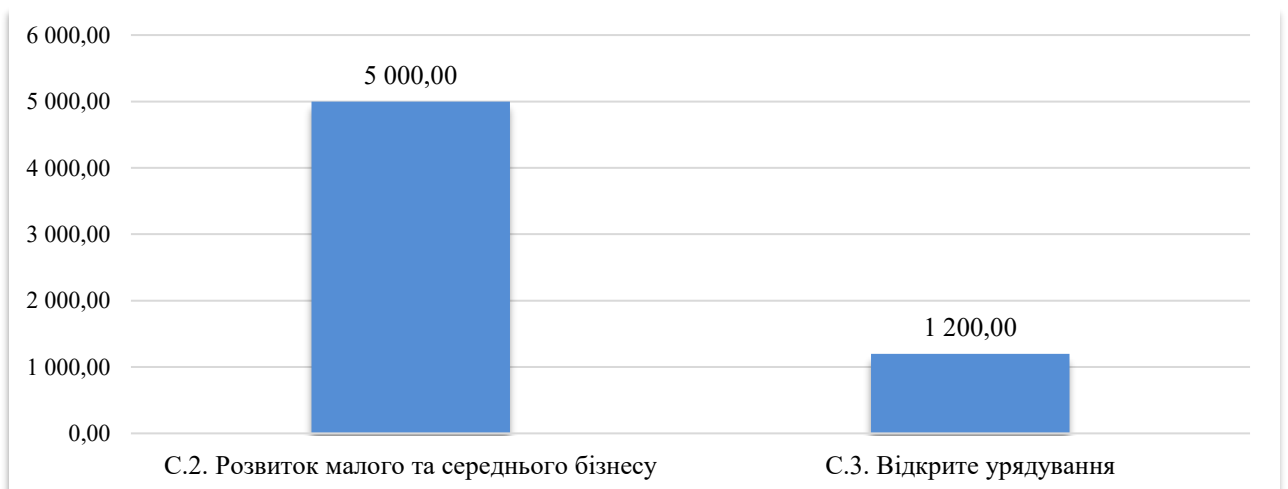


Рисунок 6. Розподіл видатків за оперативними цілями Стратегічна ціль С



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

У розрізі оперативних цілей як складових трьох стратегічних цілей (рис. 4.-6.) бачимо:

- за стратегічною ціллю А «Створення сприятливих умов для відновлення громади» фінансування спрямовано на здійснення заходів зі збереження ідентичності громади, або 100% від загального обсягу фінансування, що обумовлене специфікою і важливістю проєктів зі збереження ідентичності громади, адже вони підтримують культурну пам'ять, згуртованість та стійкість людей, допомагаючи зберегти зв'язок із рідним середовищем навіть в умовах тимчасової втрати контролю над територією.
- за стратегічною ціллю В «Покращення умов життя та безпека» найбільший відсоток фінансування передбачено на соціальний захист ветеранів і ветеранок війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення, або 90,2% від загального обсягу, 9,8% спрямовано на задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах;
- за стратегічною ціллю С «Розвиток відкритої до інвестицій громади» найбільший обсяг коштів спрямовано на розвиток малого та середнього бізнесу, або 81% та 19% відповідно на покращення якості надання послуг населенню громади.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Таблиця 6. Фінансове забезпечення реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки

№	Назва програми місцевого розвитку/ проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО, тис.грн.	у тому числі за джерелами фінансування								
			кошти бюджету територіальної громади, тис.грн.			кошти державного бюджету, тис.грн.			інші джерела, тис.грн.		
			Разом	у тому числі за роками		Разом	у тому числі за роками		Разом	у тому числі за роками	
				2026	2027		2026	2027		2026	2027
Стратегічна ціль А. Створення сприятливих умов для відновлення громади											
1	А 2.1.1. «Простір соціальної згуртованості Пологівської міської територіальної громади Запорізької області»	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	0,00	1 000,00
2	А 2.2.1. «Ідентичність, пам'ять і спадщина Пологівської громади: збереження, промоція та розвиток»	700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	200,00	500,00
3	А 2.3.1. «Виготовлення текстильних виробів з вишитим Брендом Пологівської міської територіальної громади»	590,00	590,00	290,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Всього за Стратегічною ціллю А		2 290,00	590,00	290,00	300,00	0,00	0,00	0,00	1 700,00	200,00	1 500,00
Стратегічна ціль В. Покращення умов життя та безпека											
1	В 2.2.1. «STEM-лабораторії у школах»	4 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4 500,00	0,00	4 500,00
2	В 2.2.2. «Створення профорієнтаційного хабу для молоді Пологівської міської територіальної громади»	1 200,00	0,00	0,00	0,00	400,00	0,00	400,00	800,00	800,00	0,00



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

№	Назва програми місцевого розвитку/ проєкту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО, тис.грн.	у тому числі за джерелами фінансування								
			кошти бюджету територіальної громади, тис.грн.			кошти державного бюджету, тис.грн.			інші джерела, тис.грн.		
			Разом	у тому числі за роками		Разом	у тому числі за роками		Разом	у тому числі за роками	
				2026	2027		2026	2027		2026	2027
3	В 2.3.1. «Створення та облаштування молодіжного простору (осередку) для позашкільної освіти в етнонапрямку»	1 816,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 816,00	0,00	1 816,00
4	В 2.4.1. «Оздоровлення та відпочинок дітей Пологівської міської територіальної громади»	1 700,00	1 700,00	700,00	1 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	В 3.1.1. «Соціальне житло»	65 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	65 000,00	0,00	65 000,00
6	В 3.2.1. «Створення Центру реабілітації»	15 400,00	2 310,00	0,00	2 310,00	4 620,00	0,00	4 620,00	8 470,00	0,00	8 470,00
7	В 3.3.1. «Ветеранський простір для мешканців Пологівської міської територіальної громади в місті Запоріжжі»	1 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 500,00	1 500,00	0,00
8	В 3.4.1. «Доступні послуги: придбання соціального транспорту облаштованого для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення»	2 500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2 500,00	0,00	2 500,00
9	В 3.4.2. «Соціальна пральня у місті Запоріжжі для внутрішньо переміщених осіб Пологівської громади»	800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800,00	0,00	800,00
Всього за Стратегічною ціллю В		94 416,00	4 010,00	700,00	3 310,00	5 020,00	0,00	5 020,00	85 386,00	2 300,00	83 086,00



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

№	Назва програми місцевого розвитку/ проекту місцевого розвитку	Орієнтовна потреба на період реалізації Плану заходів на 2026-2027 роки									
		ВСЬОГО, тис.грн.	у тому числі за джерелами фінансування								
			кошти бюджету територіальної громади, тис.грн.			кошти державного бюджету, тис.грн.			інші джерела, тис.грн.		
			Разом	у тому числі за роками		Разом	у тому числі за роками		Разом	у тому числі за роками	
				2026	2027		2026	2027		2026	2027
Стратегічна ціль С. Розвиток відкритої до інвестицій громади											
1	С 2.3.1. «Restart Hub: багатофункціональний підтримки бізнесу» центр	5 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5 000,00	0,00	5 000,00
2	С 3.2.1. «Придбання обладнання для роботи хабів та центрів громади»	1 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1 200,00	500,00	700,00
Всього за Стратегічною ціллю С		6 200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6 200,00	500,00	5 700,00
Разом		102 906,00	4 600,00	990,00	3 610,00	5 020,00	0,00	5 020,00	93 286,00	3 000,00	90 286,00



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Моніторинг та оцінювання реалізації Плану заходів

Для відстеження й аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді, відповідно до визначених у Стратегії стратегічних, оперативних цілей і завдань, проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів.

Моніторинг є сукупністю заходів із обліку, збору, аналізу та узагальнення інформації про стан реалізації Стратегії і Плану заходів. Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та Плану заходів.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених показників (індикаторів) результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку. Система показників (індикаторів) для моніторингу реалізації Плану заходів подана у Стратегії.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 2652 та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група з моніторингу реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області та Плану заходів з її реалізації (детальніше див. Розділ 6. «Проведення моніторингу, оцінювання реалізації Стратегії та управління ризиками» Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки та Плану заходів з її реалізації на 2026-2027 роки), узагальнення та формування їх тексту здійснює відділ економічного розвитку виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області. Голова Робочої групи в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії міської ради. Повний текст звіту підлягає обов'язковому розміщенню на офіційному вебсайті міської ради.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цілових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;
- стійкості результатів Стратегії тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група з моніторингу реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області та Плану заходів з її реалізації. Узагальнення та формування їх тексту здійснює відділ економічного розвитку виконавчого комітету Пологівської міської ради. Голова Робочої групи в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Таблиця 7. Перелік проєктів місцевого розвитку Плану заходів на 2026-2027 роки з реалізації Стратегії розвитку Пологівської міської територіальної громади Пологівського району Запорізької області на 2021-2027 роки

№ з/п	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку*	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Виконавці (в разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
1.	А 2. Збереження ідентичності громади	А 2.1. Зміцнення соціальної згуртованості населення	А 2.1.1. «Простір соціальної згуртованості Пологівської міської територіальної громади Запорізької області»	2027	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Кількість охоплених послугами, 60 осіб/місяць; - Кількість проведених заходів (тренінги, майстер-класи, зустрічі, консультації), 3 одиниці/місяць.
2.		А 2.2. Здійснення заходів зі збереження культурної спадщини	А 2.2.1. «Ідентичність, пам'ять і спадщина Пологівської громади: збереження, промоція та розвиток»	2026-2027	Відділ культури і туризму Пологівської міської ради	- Кількість проведених інформаційних кампаній та подій, спрямованих на формування локальної ідентичності, 1 одиниця/місяць; - % населення, охоплених культурними послугами, 30%.
3.		А 2.3. Формування позитивного іміджу громади	А 2.3.1. «Виготовлення текстильних виробів з вишитим Брендом Пологівської міської територіальної громади»	2026-2027	Комунальне підприємство «Господар» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області	- Кількість виготовлених виробів, 20 шт./міс; - Розширення партнерських контактів, кількість нових партнерів, 5 одиниць/рік; - Рівень впізнаваності бренду серед мешканців та партнерів, % за результатами опитувань, 80%.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

№ з/п	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку*	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Виконавці (в разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
4.	В 2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах	В 2.2. Впровадження ефективних профорієнтаційних заходів у закладах загальної середньої освіти для популяризації робітничих професій, підвищення престижності професійної (професійно-технічної) освіти серед різних груп населення, зокрема жінок	В 2.2.1. «STEM-лабораторії у школах»	2027	Відділ освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Кількість учнів, які брали участь у STEM-активностях, щонайменше 50 осіб; - Рівень задоволеності учнів та вчителів умовами навчання, 80%.
5.			В 2.2.2. «Створення профорієнтаційного хабу для молоді Пологівської міської територіальної громади»	2026-2027	Відділ освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Кількість проведених тренінгів, майстер-класів, консультацій; 3 одиниці/місяць; - Кількість учнів та молоді, які отримали профорієнтаційні послуги, 500-600 осіб/рік; - Рівень задоволеності учасників послугами хабу, 80%.
6.		В 2.3. Сприяння розвитку позашкільної освіти відповідно до вільного, різнобічного розвитку особистості, інтелектуальних і творчих здібностей, фізичних якостей вихованців, учнів і слухачів та принципу гендерної рівності	В 2.3.1. «Створення та облаштування молодіжного простору (осередку) для позашкільної освіти в етнонапрямку»	2027	Відділ освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Кількість відвідувачів, 80-100 осіб/рік; - Кількість проведених занять, гуртків, майстер-класів, 8 одиниць/місяць; - Рівень задоволеності учасників роботою гуртка, 80%.
7.		В 2.4. Сприяння розвитку громадянської освіти та підвищення рівня соціальної інтеграції молоді	В 2.4.1. «Оздоровлення та відпочинок дітей Пологівської міської територіальної громади»	2026-2027	Відділ освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Пологівської міської ради;	- Кількість дітей, які взяли участь у програмі оздоровлення, 100 осіб/рік; - Рівень задоволеності дітей та батьків умовами відпочинку, 90%;



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

№ з/п	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку*	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Виконавці (в разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
					Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Підвищення рівня фізичної активності та здоров'я учасників, 60%.
8.	В 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	В 3.1. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб	В 3.1.1. «Соціальне житло»	2027	Відділ архітектури, містобудування та капітального будівництва виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Кількість сімей/осіб, які отримали житло, 30-50 осіб/10-20 сімей; - Частка вразливих груп (ВПО, ветерани, малозабезпечені) серед отримувачів, 50%; - Рівень задоволеності мешканців умовами проживання, 90%.
9.		В 3.2. Розвиток інфраструктури для підтримки ветеранів війни та їх сімей	В 3.2.1. «Створення Центру реабілітації»	2027	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконавчого комітету Пологівської міської ради; Сектор з питань ветеранської політики виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Кількість пацієнтів, які отримали послуги реабілітації, 20 осіб/місяць; - Кількість проведених курсів/програм реабілітації, 5 одиниць/місяць; - Кількість спеціалістів (лікарів, психологів, реабілітологів), 15 осіб; - Рівень задоволеності пацієнтів умовами та послугами, 80%; - Підвищення рівня фізичного та психологічного стану пацієнтів, 60%.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

№ з/п	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку*	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Виконавці (в разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
10.		В 3.3. Створення умов для ефективної реадaptaції та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни	В 3.3.1. «Ветеранський простір для мешканців Пологівської міської територіальної громади в місті Запоріжжі»	2026	Сектор з питань ветеранської політики виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Кількість ветеранів та членів їхніх родин, які скористалися простором, 30 осіб/місяць; - Кількість проведених заходів (тренінги, зустрічі, консультації), 5 одиниць/місяць; - Рівень задоволеності ветеранів умовами та послугами, 80%.
11.		В 3.4. Створення безбар'єрного середовища для всіх груп населення	В 3.4.1. «Доступні послуги: придбання соціального транспорту облаштованого для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення»	2027	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Кількість осіб з інвалідністю та маломобільних груп, які скористалися транспортом, 5 осіб/місяць; - Частка вразливих груп серед усіх користувачів, 100%; - Рівень задоволеності користувачів доступністю послуг, 90%.
12.			В 3.4.2. «Соціальна пральня у місті Запоріжжі для внутрішньо переміщених осіб Пологівської громади»	2027	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Рівень задоволеності користувачів доступністю та якістю послуг, 90%; - Кількість осіб, які скористалися послугами пральні, 70-100 осіб/місяць.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

№ з/п	Оперативна ціль, на досягнення якої спрямований проєкт	Завдання Стратегії	Назва проєкту місцевого розвитку*	Період реалізації проєкту місцевого розвитку	Виконавці (в разі визначення)	Індикатори (показники) результативності
13.	С 2. Розвиток малого та середнього бізнесу	С 2.3. Розвиток бізнес-інфраструктури	С 2.3.1. «Restart Hub: багатофункціональний центр підтримки бізнесу»	2027	Відділ економічного розвитку виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Кількість підприємств та стартапів, які отримали підтримку, 25 осіб/місяць; - Кількість проведених консультацій (юридичних, фінансових, маркетингових), 50 одиниць/місяць; - Кількість освітніх заходів (тренінги, воркшопи, семінари), 2 одиниці/місяць; - Підвищення рівня бізнес-компетенцій учасників, 80%; - Кількість нових бізнесів/стартапів, запущених завдяки підтримці, 10 одиниць/рік.
14.	С 3. Відкрите урядування	С 3.2. Покращення матеріально-технічної бази хабів та центрів громади	С 3.2.1. «Придбання обладнання для роботи хабів та центрів громади»	2026-2027	Відділ енергоменеджменту, енергоефективності та інвестицій виконавчого комітету Пологівської міської ради	- Рівень якості надання послуг, 90%; - Кількість отримувачів послуг, 150-200 осіб/місяць.



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Додаток до Плану заходів. Каталог технічних завдань на проєкти місцевого розвитку

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 1 на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	А 2.1.1. «Простір соціальної згуртованості Пологівської міської територіальної громади Запорізької області»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	А. Створення сприятливих умов для відновлення громади А 2. Збереження ідентичності громади А 2.1. Зміцнення соціальної згуртованості населення		
Мета проєкту:	Підвищення рівня згуртованості мешканців Пологівської громади шляхом облаштування у місті Запоріжжі безпечного місця для спілкування, взаємопідтримки та реалізації спільних ініціатив.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	- Внутрішньо переміщені особи. - Ветерани/ки. - Молодь. - Люди похилого віку. - Інші групи.		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Відсутність спільного безпечного простору в якому всі рівні ускладнює інтеграцію різних груп населення, знижує рівень довіри та згуртованості громади. Це створює ризик соціальної напруги та втрати відчуття приналежності до спільноти. Створення Простору соціальної згуртованості дозволить мешканцям релокованої громади відновити соціальні зв'язки, отримати підтримку та можливості для розвитку, більш впевнено почуватися у нових умовах. Це сприятиме формуванню довіри, інклюзії та співпраці між різними групами населення, що є критично важливим для стійкості та відновлення громади в умовах війни та післявоєнного періоду.		
Основні заходи проєкту	- Підготовка приміщення для встановлення меблів та обладнання. - Закупівля обладнання. - Облаштування приміщення. - Організація роботи простору. - Відкриття простору. - Проведення заходів для мешканців громади. - Інформаційна кампанія. - Моніторинг та оцінка.		
Індикатори (показники) результативності	1. Кількість охоплених послугами, 60 осіб/місяць; 2. Кількість проведених заходів (тренінги, майстер-класи, зустрічі, консультації), 3 одиниці/місяць.		
Період здійснення:	2027		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	1 000,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	0,00	0,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	0,00	1 000,00	1 000,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 2

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	А 2.2.1. «Ідентичність, пам'ять і спадщина Пологівської громади: збереження, промоція та розвиток»
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	А. Створення сприятливих умов для відновлення громади А 2. Збереження ідентичності громади А 2.2. Здійснення заходів зі збереження культурної спадщини
Мета проєкту:	Формування та зміцнення локальної ідентичності мешканців Пологівської міської територіальної громади, згуртування населення громади шляхом збереження культурної спадщини, популяризації історії з застосуванням сучасних комунікаційних, просвітницьких і промоційних практик. Створення культурного продукту, якісного інноваційного культурно-мистецького проєкту спрямованого на формування ідентичності та популяризації історико-культурної спадщини громади. Застосування нових підходів для збереження локального культурного надбання, зокрема диджиталізація інформаційних джерел, матеріальної та нематеріальної спадщини, в т.ч. пошкодженої чи знищеної під час російської агресії. Підтримка культурного продукту, що рефлексує на тему сучасних історичних подій та Війни за Незалежність України крізь призму досвіду Пологівської міської територіальної громади та її мешканців.
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	5000-7000 мешканців громади (зацікавлені групи населення).
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Втрачено доступ до інформаційних ресурсів, архівних матеріалів та об'єктів культурної спадщини, що суттєво ускладнює збереження історичної пам'яті, її систематизацію та подальше відновлення. За таких умов виникає ризик фрагментації культурної ідентичності громади та втрати зв'язку мешканців із власною історією і традиціями. Відсутність цілісного інформаційного простору, а також регулярних комунікаційних і культурних ініціатив ускладнює формування спільного розуміння історії громади та збереження її нематеріальної культурної спадщини.
Основні заходи проєкту	- проведення заходів до визначних та пам'ятних дат, пов'язаних з історією та культурною спадщиною громади; - організація та проведення інформаційних кампаній і локальних подій, спрямованих на формування та зміцнення локальної ідентичності мешканців Пологівської міської територіальної громади («Ідентичність, пам'ять, спадщина»); - підготовка та реалізація заходів із представлення бренду Пологівської громади у партнерстві з крафтовими виробниками на локальних і регіональних виставках, ярмарках та фестивалях; - наповнення та системне оновлення офіційної сторінки громади у Facebook матеріалами про історію, культурну спадщину та розвиток громади; - створення електронного банку даних друкованих видань, архівних матеріалів та інших джерел, що стосуються історії громади; - участь у тренінгах, семінарах та інших заходах неформальної освіти для фахівців у сфері охорони та збереження культурної спадщини
Індикатори (показники) результативності	1. Кількість проведених інформаційних кампаній та подій, спрямованих на формування локальної ідентичності, 1 одиниця/місяць. 2. % населення, охоплених культурними послугами, 30%.
Період здійснення:	2026-2027
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	700,00



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

<u>у тому числі:</u>	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	0,00	0,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	200,00	500,00	700,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ культури і туризму Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 3

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	А 2.3.1. «Виготовлення текстильних виробів з вишитим Брендом Пологівської міської територіальної громади»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	А. Створення сприятливих умов для відновлення громади А 2. Збереження ідентичності громади А 2.3. Формування позитивного іміджу громади		
Мета проєкту:	Сприяти збереженню та популяризації ідентичності Пологівської громади шляхом виготовлення текстильних виробів із вишитим брендом громади, що підвищить її впізнаваність, зміцнить партнерські зв'язки та створить позитивний імідж на регіональному та національному рівні.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	- Мешканці громади (діти, молодь, дорослі). - Місцеві майстри та підприємці. - Партнери та донори, які отримуватимуть брендові вироби як символ співпраці. - Громада загалом, через підвищення впізнаваності та формування позитивного іміджу.		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Пологівська громада потребує інструментів для збереження власної ідентичності та формування позитивного іміджу в умовах відновлення після воєнних викликів. Відсутність впізнаваних символів та брендової продукції знижує можливості для комунікації з партнерами, донорськими організаціями та мешканцями громади.		
Основні заходи проєкту	- Розробка та виготовлення текстильних виробів із вишитим брендом громади; - Використання виробів у комунікації з партнерами, на офіційних заходах та у промоційних кампаніях; - Поширення продукції серед мешканців громади для підвищення рівня локальної ідентичності.		
Індикатори (показники) результативності	1. Кількість виготовлених виробів, 20 шт./міс. 2. Розширення партнерських контактів, кількість нових партнерів, 5 одиниць/рік. 3. Рівень впізнаваності бренду серед мешканців та партнерів, % за результатами опитувань, 80%.		
Період здійснення:	2026-2027		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	590,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	290,00	300,00	590,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	0,00	0,00	0,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Комунальне підприємство «Господар» Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 4

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	В 2.2.1. «STEM-лабораторії у школах»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	В. Покращення умов життя та безпека В 2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах В 2.2. Впровадження ефективних профорієнтаційних заходів у закладах загальної середньої освіти для популяризації робітничих професій, підвищення престижності професійної (професійно-технічної) освіти серед різних груп населення, зокрема жінок		
Мета проєкту:	Створити сучасну STEM-лабораторію для проведення практичних занять з природничо-математичних дисциплін, розвитку дослідницьких та інженерних навичок учнів, впровадження інноваційних методів навчання і підвищення якості освіти.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	- Здобувачі освіти; - батьки дітей; - пільгові категорії населення; - педагогічний колектив.		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Заклади загальної середньої освіти громади потребують сучасних лабораторій для проведення дослідів, практичних занять та впровадження STEM-освіти (Science, Technology, Engineering, Mathematics). Відсутність сучасних технічних рішень обмежують можливості для розвитку критичного мислення, креативності та технічних навичок учнів. Створення STEM-лабораторії дозволить: - підвищити якість вивчення природничо-математичних предметів; - забезпечити умови для проведення дослідницьких та проєктних робіт; - розвивати інтерес учнів до технічних та інженерних професій; - сприяти участі школярів у конкурсах, олімпіадах, науково-дослідницьких заходах.		
Основні заходи проєкту	- Придбання обладнання для STEM-лабораторії (комп'ютери, 3D-принтер, робототехнічні набори, мікроскопи, датчики). - Оснащення лабораторії сучасними меблями та мультимедійними засобами. - Підготовка педагогів до роботи з новітнім обладнанням. - Організація дослідницьких занять, проєктної діяльності та міжпредметних інтегрованих уроків. - Проведення STEM-фестивалів, конкурсів і виставок учнівських проєктів.		
Індикатори (показники) результативності	1. Кількість учнів, які брали участь у STEM-активностях, щонайменше 50 осіб. 2. Рівень задоволеності учнів та вчителів умовами навчання, 80%.		
Період здійснення:	2027		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	4 500,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	0,00	0,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	0,00	4 500,00	4 500,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 5

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	В 2.2.2. «Створення профорієнтаційного хабу для молоді Пологи́вської міської територіальної громади»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	В. Покращення умов життя та безпека В 2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах В 2.2. Впровадження ефективних профорієнтаційних заходів у закладах загальної середньої освіти для популяризації робітничих професій, підвищення престижності професійної (професійно-технічної) освіти серед різних груп населення, зокрема жінок		
Мета проєкту:	Сприяти здійсненню усвідомленого професійного вибору молоддю Пологи́вської міської територіальної громади, підвищенню престижності робітничих професій та зменшенню відтоку молоді шляхом створення сучасного профорієнтаційного хабу.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	м. Запоріжжя (до моменту завершення релокації громади з перспективою реалізації на території громади після деокупації)		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	500–800 осіб (учні 7–11 класів, молодь, педагоги)		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Молодь громади не має достатнього доступу до якісної профорієнтації, реального уявлення про сучасний ринок праці та можливості професійного розвитку. В умовах релокації ця проблема посилюється через обмежений доступ до підприємств, практичного досвіду та кар'єрного консультування.		
Основні заходи проєкту	- Облаштування хабу (техніка, меблі); - проведення тренінгів, майстер-класів; - організація ярмарків професій; - зустрічі з роботодавцями; - профорієнтаційне тестування.		
Індикатори (показники) результативності	- Кількість проведених тренінгів, майстер-класів, консультацій; 3 одиниці/місяць. - Кількість учнів та молоді, які отримали профорієнтаційні послуги, 500-600 осіб/рік. - Рівень задоволеності учасників послугами хабу, 80%.		
Період здійснення:	2026-2027		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	1 200,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	0,00	0,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	400,00	400,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	800,00	0,00	800,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Пологи́вської міської ради Пологи́вського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 6

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	В 2.3.1. «Створення та облаштування молодіжного простору (осередку) для позашкільної освіти в етнонапрямку»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	В. Покращення умов життя та безпека В 2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах В 2.3. Сприяння розвитку позашкільної освіти відповідно до вільного, різнобічного розвитку особистості, інтелектуальних і творчих здібностей, фізичних якостей вихованців, учнів і слухачів та принципу гендерної рівності		
Мета проєкту:	Створення доступного молодіжного простору для розвитку творчих, інтелектуальних і соціальних навичок дітей та молоді через навчання традиційним українським ремеслам (вишивка, бісероплетіння, макраме). Сприяння національній ідентичності та згуртування громади.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада (з можливістю залучення молоді з прилеглих населених пунктів, у тому числі внутрішньо переміщених осіб)		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	Мешканці Пологівської громади		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Обмежена кількість доступних сучасних позашкільних просторів де молодь може розвивати творчі здібності. Особливо це актуально в умовах соціальної напруги та наслідків війни. Також спостерігається зниження інтересу до традиційних ремесел і недостатній рівень популяризації культурної спадщини.		
Основні заходи проєкту	- Проведення ремонту та облаштування приміщення. - Закупівля меблів та обладнання. - Придбання матеріалів для занять (тканини, нитки, бісер тощо). - Розробка та впровадження навчальних програм. - Організація регулярних занять і майстер-класів. - Проведення виставок.		
Індикатори (показники) результативності	- Кількість відвідувачів, 80-100 осіб/рік. - Кількість проведених занять, гуртків, майстер-класів, 8 одиниць/місяць. - Рівень задоволеності учасників роботою гуртка, 80%.		
Період здійснення:	2027		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	1 816,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	0,00	0,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	0,00	1 816,00	1 816,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 7

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	В 2.4.1. «Оздоровлення та відпочинок дітей Пологівської міської територіальної громади»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	В. Покращення умов життя та безпека В 2. Задоволення потреб населення у якісних освітніх послугах В 2.4. Сприяння розвитку громадянської освіти та підвищення рівня соціальної інтеграції молоді		
Мета проєкту:	Забезпечити якісний оздоровчий та відпочинковий процес для дітей Пологівської громади, сприяти їх фізичному та психологічному розвитку, соціальній інтеграції та формуванню навичок здорового способу життя.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	- Діти шкільного віку громади; - діти з соціально вразливих категорій (ВПО, малозабезпечені сім'ї, діти учасників бойових дій); - батьки та сім'ї, які отримують підтримку у вигляді доступних програм оздоровлення; - громада загалом, через підвищення рівня соціальної інтеграції та розвитку молоді.		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	В умовах воєнних викликів та соціальної напруги діти громади мають обмежені можливості для якісного відпочинку та оздоровлення. Відсутність системних програм призводить до зниження рівня фізичної активності, психологічної стійкості та соціальної інтеграції молоді.		
Основні заходи проєкту	- Організація оздоровчих змін у таборах відпочинку та громадах-партнерах; - проведення спортивних, культурних та освітніх заходів під час відпочинку; - залучення психологів та педагогів для підтримки дітей; - створення програм соціальної інтеграції та громадянської освіти під час оздоровлення.		
Індикатори (показники) результативності	- Кількість дітей, які взяли участь у програмі оздоровлення, 100 осіб/рік. - Рівень задоволеності дітей та батьків умовами відпочинку, 90%; - Підвищення рівня фізичної активності та здоров'я учасників, 60%.		
Період здійснення:	2026-2027		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	1 700,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	700,00	1 000,00	1 700,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	0,00	0,00	0,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ освіти, молоді та спорту виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 8

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	В 3.1.1. «Соціальне житло»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	В. Покращення умов життя та безпека В 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення В 3.1. Інтеграція внутрішньо переміщених осіб		
Мета проєкту:	Забезпечити внутрішньо переміщених осіб, ветеранів війни та інші соціально вразливі групи громади доступним та якісним житлом, сприяти їх інтеграції у громаду, підвищити рівень соціальної стабільності та безпеки.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	- Внутрішньо переміщені особи (ВПО); - ветерани війни та їхні сім'ї; - малозабезпечені сім'ї та інші соціально вразливі категорії населення; - громада загалом, через підвищення рівня соціальної згуртованості та безбар'єрності.		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Внаслідок збройної агресії значна кількість мешканців Пологівської громади втратила житло або була змушена залишити свої домівки. Відсутність доступного соціального житла ускладнює інтеграцію ВПО та ветеранів у громаду, створює соціальну напругу та знижує рівень безпеки й стабільності.		
Основні заходи проєкту	- Будівництво/реконструкція житлових приміщень для соціального використання; - облаштування житла відповідно до стандартів інклюзивності та енергоефективності.		
Індикатори (показники) результативності	- Кількість сімей/осіб, які отримали житло, 30-50 осіб/10-20 сімей. - Частка вразливих груп (ВПО, ветерани, малозабезпечені) серед отримувачів, 50%. - Рівень задоволеності мешканців умовами проживання, 90%.		
Період здійснення:	2027-2028		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	85 000,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	0,00	0,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	0,00	65 000,00	65 000,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ архітектури, містобудування та капітального будівництва виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 9

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	В 3.2.1. «Створення Центру реабілітації»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	В. Покращення умов життя та безпека В 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення В 3.2. Розвиток інфраструктури для підтримки ветеранів війни та їх сімей		
Мета проєкту:	Забезпечення доступної та якісної психологічної допомоги ветеранам, військовослужбовцям, членам їхніх сімей та постраждалим цивільним, сприяння їх соціальній адаптації та відновленню психоемоційного стану.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	- Внутрішньо переміщені особи (ВПО); - ветерани війни та їхні сім'ї.		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Внаслідок збройної агресії значна кількість мешканців громади (військовослужбовці, ветерани, члени їхніх родин, цивільні) зазнали психологічних травм, стресу та втрат. Водночас у громаді відсутня системна інфраструктура для надання якісної психологічної допомоги та реабілітації. Відсутність спеціального простору та програм підтримки ускладнюють процес відновлення та соціальної інтеграції постраждалих.		
Основні заходи проєкту	- Проведення ремонту та облаштування приміщення Центру. - Закупівля обладнання та меблів. - Залучення кваліфікованих психологів та реабілітологів. - Організація індивідуальних та групових занять. - Проведення тренінгів, терапевтичних програм та заходів підтримки. - Інформаційна кампанія щодо можливостей отримання допомоги.		
Індикатори (показники) результативності	- Кількість пацієнтів, які отримали послуги реабілітації, 20 осіб/місяць. - Кількість проведених курсів/програм реабілітації, 5 одиниць/місяць. - Кількість спеціалістів (лікарів, психологів, реабілітологів), 15 осіб. - Рівень задоволеності пацієнтів умовами та послугами, 80%. - Підвищення рівня фізичного та психологічного стану пацієнтів, 60%.		
Період здійснення:	2027-2028		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	24 310,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	2 310,00	2 310,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	4 620,00	4 620,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	0,00	8 470,00	8 470,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області Сектор з питань ветеранської політики виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 10

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	В 3.3.1. «Ветеранський простір для мешканців Пологівської міської територіальної громади в місті Запоріжжі»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	В. Покращення умов життя та безпека В 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення В 3.3. Створення умов для ефективної реадaptaції та соціально-економічної реінтеграції ветеранів війни		
Мета проєкту:	Створення умов для адаптації та реінтеграції внутрішньо переміщених представників/ць ветеранської спільноти релокованої Пологівської громади на базі створеного ветеранського простору, розташованого в приймаючій громаді м. Запоріжжя.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	Ветерани/ки та представники/ці їх сімей, представники/ці родин військовослужбовців, полонених, зниклих безвісті, полонених.		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Наразі в країні зростає кількість ветеранів/ок війни, які потребують підтримки для інтеграції в суспільство після повернення з фронту. Часто ці люди стикаються з труднощами в адаптації до цивільного життя через соціальну ізоляцію, психологічні травми та відсутність відповідної інфраструктури для підтримки їхнього здоров'я та розвитку. Ще більший психологічний вплив мають внутрішньо переміщені представники/ці ветеранської спільноти, адже вони позбавлені можливості повернутися до того життя, яке мали до фронту, і мають адаптуватися до абсолютно нових умов в новому місці, з новими людьми. Приймаючі громади пропонують психологічні та соціальні послуги, проте до «чужих» внутрішньо переміщена ветеранська спільнота має менше довіри, яка є визначальною в адаптації. Враховуючи, те що ветерани та їх родини є внутрішньо переміщеними особами, відкриття Ветеранського простору надасть можливість відчувати підтримку від своєї громади, яка теж опинилась в умовах переміщення.		
Основні заходи проєкту	- Облаштування простору. - Проведення заходів з покращення психо-соціального стану представників/ць ветеранської спільноти. - Організація освітніх та професійних курсів. - Організація спортивних та культурних заходів.		
Індикатори (показники) результативності	- Кількість ветеранів та членів їхніх родин, які скористалися простором, 30 осіб/місяць. - Кількість проведених заходів (тренінги, зустрічі, консультації), 5 одиниць/місяць. - Рівень задоволеності ветеранів умовами та послугами, 80%.		
Період здійснення:	2026		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	1 500,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	0,00	0,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	1 500,00	0,00	1 500,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Сектор з питань ветеранської політики виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 11

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	В 3.4.1. «Доступні послуги: придбання соціального транспорту облаштованого для людей з інвалідністю та маломобільних груп населення»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	В. Покращення умов життя та безпека В 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення В 3.4. Створення безбар'єрного середовища для всіх груп населення		
Мета проєкту:	Забезпечення потреб жителів громади у перевезенні, у тому числі людей з інвалідністю та маломобільних груп населення		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	Мешканці Пологівської громади, в тому числі маломобільні групи населення та люди з інвалідністю		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	У громаді відсутній спеціалізований транспорт, який би забезпечував комфортне та безпечне перевезення людей з інвалідністю та маломобільних груп населення. Це обмежує їхню мобільність, доступ до соціальних, медичних та адміністративних послуг, а також знижує рівень соціальної інтеграції та якості життя.		
Основні заходи проєкту	- Проведення тендерних процедур. - Визначення постачальника, укладення договорів. - Придбати автобуса, облаштованого для перевезення людей з інвалідністю та маломобільних груп населення. - Реєстрація транспортного засобу.		
Індикатори (показники) результативності	- Кількість осіб з інвалідністю та маломобільних груп, які скористалися транспортом, 5 осіб/місяць. - Частка вразливих груп серед усіх користувачів, 100%. - Рівень задоволеності користувачів доступністю послуг, 90%.		
Період здійснення:	2027		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	2 500,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	0,00	0,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	0,00	2 500,00	2 500,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 12

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	В 3.4.2. «Соціальна пральня у місті Запоріжжі для внутрішньо переміщених осіб Пологівської громади»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	В. Покращення умов життя та безпека В 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення В 3.4. Створення безбар'єрного середовища для всіх груп населення		
Мета проєкту:	Метою проєкту є покращення санітарно-гігієнічних умов щонайменше 30%, або 2,5 тис. внутрішньо переміщених осіб Пологівської громади (зокрема жінок, дітей та інших уразливих категорій населення), які проживають у Запоріжжі шляхом створення та запуску соціальної пральні, забезпечивши доступ до безкоштовного та доступного сервісу прання із використанням енергоефективного обладнання.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	Вразливі категорії населення Пологівської громади		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Реалізація проєкту зі створення соціальної пральні дозволить знизити фінансове навантаження на сім'ї з низьким рівнем доходу та вразливих категорій населення, що зокрема важливо для матерів-одиначок або людей, що переживають кризові ситуації зокрема втрати роботи.		
Основні заходи проєкту	1. Підготовка приміщення для встановлення обладнання. 2. Закупівля обладнання. 3. Облаштування приміщення та введення в експлуатацію обладнання. 4. Організація роботи пральні, проведення навчання та інструктажу персоналу. 5. Відкриття пральні. 6. Інформаційна кампанія.		
Індикатори (показники) результативності	- Рівень задоволеності користувачів доступністю та якістю послуг, 90%. - Кількість осіб, які скористалися послугами пральні, 70-100 осіб/місяць.		
Період здійснення:	2027		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	800,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	0,00	0,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	0,00	800,00	800,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ соціального захисту та охорони здоров'я виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 13

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	С 2.3.1. «Restart Hub: багатофункціональний центр підтримки бізнесу»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	С. Розвиток відкритої до інвестицій громади С 2. Розвиток малого та середнього бізнесу С 2.3. Розвиток бізнес-інфраструктури		
Мета проєкту:	Створити сучасний багатофункціональний центр підтримки бізнесу, який забезпечить підприємців та стартапи інфраструктурою, консультаційними та освітніми послугами, сприятиме розвитку бізнес-ініціатив, залученню інвестицій та формуванню сприятливого підприємницького середовища у громаді.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	- Підприємці малого та середнього бізнесу; - внутрішньо переміщені особи, які планують започаткувати власну справу; - громада загалом, через створення нових робочих місць та економічний розвиток.		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Місцеві підприємці та стартапи стикаються з браком сучасної бізнес-інфраструктури, доступу до консультаційних послуг, освітніх програм та інвестиційних ресурсів. Це обмежує можливості для розвитку бізнесу, створення робочих місць та залучення інвестицій у громаду.		
Основні заходи проєкту	- Облаштування сучасного бізнес-хабу з коворкінг-зонами та конференц-залою; - надання консультаційних послуг (юридичних, фінансових, маркетингових); - організація освітніх заходів (тренінги, воркшопи, семінари); - створення платформи для залучення інвестицій та грантових програм; - розвиток партнерських мереж із бізнесом, університетами та міжнародними організаціями.		
Індикатори (показники) результативності	- Кількість підприємців та стартапів, які отримали підтримку, 25 осіб/місяць; - Кількість проведених консультацій (юридичних, фінансових, маркетингових), 50 одиниць/місяць; - Кількість освітніх заходів (тренінги, воркшопи, семінари), 2 одиниці/місяць; - Підвищення рівня бізнес-компетенцій учасників, 80%; - Кількість нових бізнесів/стартапів, запущених завдяки підтримці, 10 одиниць/рік.		
Період здійснення:	2027		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	5 000,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	0,00	0,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	0,00	5 000,00	5 000,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ економічного розвитку виконавчого комітету Пологівської міської ради		
Інше:	Пологівського району Запорізької області		



ПОЛОГІВСЬКА МІСЬКА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

ТЕХНІЧНЕ ЗАВДАННЯ № 14

на проєкт місцевого розвитку до Плану заходів з реалізації

Назва проєкту:	С 3.2.1. «Придбання обладнання для роботи хабів та центрів громади»		
Номер і назва цілі / завдання стратегії, якому відповідає проєкт	С. Розвиток відкритої до інвестицій громади С 3. Відкрите урядування С 3.2. Покращення матеріально-технічної бази хабів та центрів громади		
Мета проєкту:	Забезпечити хаби та центри громади сучасним обладнанням для якісного надання адміністративних, освітніх та соціальних послуг, підвищити ефективність їхньої роботи та рівень задоволеності мешканців.		
Територія на яку проєкт матиме вплив:	Пологівська міська територіальна громада		
Цільові групи проєкту та кінцеві отримувачі вигоди	- Мешканці громади, які користуються послугами хабів та центрів; - працівники центрів, які отримують сучасні інструменти для роботи; - молодь та соціально вразливі групи населення, що потребують доступних послуг; - громада загалом, через підвищення якості сервісів та прозорість роботи центрів.		
Опис проблеми, на вирішення якої спрямований проєкт	Матеріально-технічна база хабів та центрів громади є обмеженою. В умовах постійних блекаутів є потреба у забезпеченні засобами безперебійного живлення. Це обмежує можливості для надання якісних адміністративних, освітніх та соціальних послуг, знижує рівень довіри мешканців та ефективність роботи органів місцевого самоврядування.		
Основні заходи проєкту	- Придбання сучасного обладнання (комп'ютери, меблі, мультимедійні засоби, техніка для обслуговування, засоби безперебійного живлення, генератори); - модернізація робочих місць у хабах та центрах громади; - забезпечення доступності обладнання для маломобільних груп населення; - навчання персоналу роботі з новим обладнанням.		
Індикатори (показники) результативності	- Рівень якості надання послуг, 90%. - Кількість отримувачів послуг, 150-200 осіб/місяць.		
Період здійснення:	2026-2027		
Орієнтовний обсяг фінансування проєкту, тис. грн	1 200,00		
у тому числі:	2026	2027	Разом
місцевий бюджет	0,00	0,00	0,00
обласний бюджет	0,00	0,00	0,00
державний бюджет	0,00	0,00	0,00
інші джерела (гранти, МТД, кошти інвесторів)	500,00	700,00	1 200,00
Відповідальний виконавець проєкту:	Відділ енергоменеджменту, енергоефективності та інвестицій виконавчого комітету Пологівської міської ради Пологівського району Запорізької області		
Інше:			